QUARANTE-QUATRIÈME ANNÉE - Nº 13318 - **4,50 F** 

Fondaceur : Hubert Betwe-Méry

Directeur : André Fontaine

- MARDI 24 NOVEMBRE 1987

Nouveaux témoignages sur les émeutes en Roumanie

# Le régime du président Ceausescu s'enfonce dans la crise Le pire exemple

Brasov sont lourdes de significalecon — qu'on pardonne aux gens de communication de la mettre en lumière — est que tout finit par se savoir et, de nos jours, de plus en plus vite et parpours de pais en pais vite et par-tout. Car ce qui pouvait hier res-ter confidentiel se répercute désormais à travers les fron-tières, y compris là où un pouvoir totalitaire tente encore d'essurer

2 y a certes quelque chose de très spécifiquement rounain dans l'affaire de Brasov. Tous les témoignages qui parviennent de grés, comme les manifestants du 16 novembre, dénoncent la dic-tature, des personnalités moins... engagées tentent d'expliquer pour leur part, svec beaucoup de prudence, que Micoles Cesusescu n'est pas l'image de toute la Roumanie. En bref. il n'est sans doute aucun pays en Europe de l'Est où le divorce soit plus flagrant, plus profond, entre le poirvoir en place et la population. Ironie de l'Histoire ai l'on se souvient de l'époque, pas très lointaine, où la Roumanie faisait figure jusqu'aux yeux d'hommes comme le géné-ral de Saulla ou Michard Nivon de

Bucarest se situe aux antipodes d'un courant réformiste d'autant plus vigoureux, en Hongrie et en Pologne par exemple, qu'il a aujourd'hui la bénédiction du Kremān. A l'heure où M. Gorbatchev se fait le promoteur d'une « nouvelle mentalité », de la « transparence » et. d'une certaine dose au moins de démocratisation, la mégalomanie, le népotisme, un nationalisme fran-chement xénophobe, la terreur policière qui caractérisent le « système Ceausescu » poussent à l'extrême la caricature de ce que peut être aujourd'hui un régime socialiste.

100

J. C. T. (2)

6 - 5 Jan 6 G

, e ....\*2\*

. . .<del>. . .</del> . . .

1. - 2.20

IN NOTE AND AREAS.

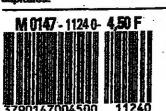
- 集工

276

La faillite économique est à la mesure de l'échec politique. Et in leçon comporte à cet égard des aspects préoccupants pour quelques uns des voisins de la Roumanie. Si les choses vont dans ce pays plus mal qu'ailleurs, le mécontentement populaire Causé per la pénurie et la baisse relative du niveau de vie n'est pes une exclusivité roumaine.

artout où des réformes économiques sont engagées, elles sont généra-trices de tensions sociales. Il n'est plus exceptionnel, en URSS même, de voir des salariés cesser le travail dès lors que sont mis en cause ce qu'ils considèrent comme des avantages acquis. Aucun dirigeant socialiste ne peut ignorer, à l'heure actuelle, les risques politiques qu'entraîne la mise en œuvre des stratégies nouvelles — à com-mencer par la réforme des prix es, pourtant, pourront accroître l'efficacité de leur appareil de production.

Il faut beaucoup d'habileté et de prudence pour sulvre la vole étroite qui conduit, en évitant les débordements, à des méthodes de gestion plus performantes en économie socialiste. La Roumanie offre sur ce terrain l'exemple de tout ce qu'il ne feut pas faire. On y réfléchira dans d'eutres



Selon de nouveaux témoignages parvenus depuis, les émeutes qui ont eu lieu le 15 novembre dans la ville roumaine de Brasov étaient les plus graves depuis dix ans. Deux membres des forces de l'ordre auraient été tués. Ces manifestations contre les réductions de salaires et les pénuries témoignent de la gravité de la crise dans laquelle s'enfonce la Roumanie. M. Ceausescu a retardé de huit jours une conférence nationale que devait tenir le PC roumain début décembre, mais il n'en a pas moins quitté



Après l'accord budgétaire américain

# Effritement du dollar et scepticisme des marchés

Scepticisme général, tel est le verdict des marchés après l'accord conclu le vendredi 20 novembre entre la Maison Blanche et le Congrès sur la réduction du déficit budgétaire américain. La mini-hausse enregistrée à l'ouverture de la Bourse de Paris, lundi, était de courte durée. L'Asie – la Bourse de Tokyo était fermée – entraînait l'Europe. Le dollar s'effritait et s'échangeait à 5,66 FF contre 5,70 FF à la clôture de New-York, vendredi, 1,665 DM contre 1,6830 DM et 134,55 yens contre 135,65 yens. .

Pour une fois, les marchés sont ombés d'accord avec le président Reagan. Dans son intervention radiodiffusée, samedi 21 novem-bre, le président américain avait reconnu que l'accord sur une réduction de 76 milliards de dol-lars en deux ans du déficit budgétaire auquel la Maison Blanche et le Congrès étaient parvenus la veille n'était « probablement pas idéal », même s'il constitue un ment du dollar sur les places asia-tiques – 135 yens à Hongkong, Tokyo étant fermé en raison d'une fête nationale – se réperculair en Europe, illustrant bien des réti-cences. Le billet vert s'échangesit à Paris, dans la matinée de lundi, à 5,66 francs (contre 5,70 à la clôture de New-York vendredi), à 1,6650 DM (Contre 1,6830) et à 134,55 yens (contre 135,65). Si

les marchés des changes étaient nerveux, les places boursières étaient moroses, enregistrant de petites baisses, comme à Hongkong et Sydney, ou de petites hausses, comme à Singapour.

Certes, l'accord américain du vendredi 20 novembre avait été largement anticipé. Mais les opérateurs ne cachaient par leur déception à l'idée de devoir subir encore de rudes polémiques internes au Congrès américain et les lenteurs de l'appareil législatif avant que la réduction du déficit budgétaire ne puisse entrer dans les faits. « De la célérité des parlementaires dépendra désorm une véritable accalmie sur les marchés », estimait un cambiste,

FRANÇOISE CROUIGNEAU. (Lire la suite page 43.)

#### La rencontre Shultz-Chevardnadze

Américains et Soviétiques se sont mis d'accord sur les procédures de vérification d'une élimination des FNI. PAGE 2

#### La grève en justice

Le tribunal de Bobigny juge «illicite» un préavis de grève des navigants d'Air Inter.

PAGE 40

#### Les maux de l'adolescence

Une enquête de l'INSERM sur la santé des jeunes Français.

PAGE 11

#### Les fonctionnaires et l'argent

34 % estiment que leur statut n'en fait pas des privilé-

PAGE 40

Le sommaire complet se trouve page 48

#### La préparation de l'élection présidentielle

# Gérer l'après-mai 1988

Les candidats à l'élection présidentielle ne sont pas tous connus et déià le débat tourne autour de l'après-1988 et de cette question: avec qui gouverner?

MM. Lecanuet et Méhaignerie avaient donné le signal du départ en souriant en direction des socialistes. Le retour an combat de M. Giscard d'Estaing, plein de bonnes dispositions à l'égard de l'Elysée, et surtout la «bombe» de M. Delors, énonçant à quelles conditions il accepterait d'être le premier ministre de M. Barre, ont fait le reste. M. Bérégovoy a douc pu avouer que le PS « doit trouver des alliés . En attendant, ledit PS s'est créé... une occasion de clivage, en se séparant sur le point de savoir s'il faudrait, ou non, dissondre l'Assemblée nationale en cas de victoire.

Cette profusion de prises de positions recouvre l'inquiétude des uns et les espoirs des autres : va-t-on pouvoir, à la faveur du scrutin présidentiel, déplacer

vie politique, au moment où celles-ci paraissent inaptes à ren-dre compte de l'évolution et des aspirations d'une société plus consensuelle que ne le suggère le retour en force du manichéisme. dans les fourgons du traitement politique des « affaires » ?

L'après-mai 1988 apparaît toutefois aussi difficile à gérer politiquement qu'il le sera économiquement. C'est dire l'ampleur de la tâche pour qui vondra s'y atteler.

Quatre préoccupations commandent, en fait, de poser le probleme devant l'opinion.

En debors de M. Chirac, et depuis le 21 novembre, de M. Jospin, tout le monde admet aujourd'hui - à la suite des réflexions de M. Giscard d'Estaing - qu'il est délicat sinon impossible, de gouverner avec une majorité étroite. « Deux Français sur trois -, sonhaitait l'ancien président en 1981 ; - trois Francals sur cinq », avait renchéri M. Bérégovoy en 1986; « 65 à

M. Delors pour 1988. Sauf à vouloir, comme dit M. Chaban-Delmas, « aller dans le mur », ce constat ne peut être que renforcé per la noirceur des perspectives économiques, conséquence directe du remue-ménage boursier. Gouverner en période difficile empêche une majorité de se renforcer, et la conduit plutôt à s'effilocher, voire à se dissoudre. D'où l'urgence d'une réflexion sur la restructuration du paysage poli-

Le jeu combiné de l'alternance et de la cohabitation l'a rendue possible. La première a consacré grâce au tournant « réaliste » des socialistes - la victoire du pragmatisme ; la seconde a laissé entrevoir la cogestion de certains < grands dossiers ».

L'opinion pousserait volontiers plus loin dans cette direction. N'at-elle pas eu l'espoir que la cohabitation devienne une forme d'union

(Lire la suite page 9.)

- Après le compromis de Washington sur le réduction du déficit budgétaire américain: « Un impossible équilibre ?», par Jean Pisani-Ferry. Comment accroître les recettes et diminuer les dépenses pour arriver à l'équilibre du budget fédéral en 1992 ?
- Après le lancement de la fusée Ariane: «La maîtrise du téléviseur du futur», d'André Dessot. Malgré ses actuelles difficultés, le satellite TV-Sat 1 sers le premier à utiliser le nouveau standard européen de télévision, concurrent du procédé mis au point par le Japon.
- «La futte contre le tabac. Les planteurs existent aussi ». d'Eric Fottorino.
- La chronique de Paul Fabra: «Les illusions jamais per-

Pages 35 à 38

#### SFORTS

#### JUDO : solidité des ceintures françaises

Les championnats du monde de judo, qui viennent de s'achever à Essen (RFA), ont été marqués par le triomphe des athlètes japo-nais, qui ont conquis douze médailles. Avec sept médailles, dont deux en or (Fabien Canu et Catherine Arnaud), l'équipe de France se classe parmi l'élite mondiale. Chez les hommes, la victoire de Canu confirme les progrès accumulés depuis les demiers championnats du monde, alors que les dames sont en léger recul. Des résultats bien préparés par un club, puisque quatre des sept médaillés français sont licenciés à l'US Orléans.

L'affaire de Radio-Nostalgie

# roger du pasquier PERVERSION l'islam RELIGION?

diffusion payot weber - 295 pages : 123 F

Fausses factures pour le PS du Rhône · Les raisons pour lesquelles M. Yvon Deschamps, premier secrétaire de la fédération du Rhône du PS, u'a pas été déféré devant le juge d'instruction chargé à Lyon du dossier de Radio-Nostalgie continuent de diviser la magistrature

de notre bureau régional

locale. On sait aujourd'hui qu'après l'inculpation

Les événements survenus au palais de justice de Lyon au cours de la nuit de vendredi à samedi (le Monde daté 22-23 novembre) ne relevaient pas d'une banale divergence d'appréciation entre le parquet et un magistrat instructeur sur le déroulement de la procédure suivie dans l'affaire de Radio-Nostalgie. Ils dissimulaient un événement touchant directe-

souhaitait, ses investigations alors justice, parlant notamment de que les policiers chargés de l'enquête avaient découvert, quelques heures plus tôt, des indices matériels prouvant que le financement de la campagne du Parti pule bien que si des « faits nou-socialiste pour les élections légis- veaux » apparaissent au cours latives de 1986 dans le Rhône a čtć, au moins pour partie, réalisé avec des fausses factures. Dans ce contexte, les petites phrases doivent être soumis immédiatelâchées, vendredi soir, par des ment au procureur de la Républimagistrats visiblement courroncés que. ment au fond de l'affaire : le refus du ministère public de laisser M. Georges Fenech, juge d'ins-d'instruction, M. Jacques Hamy, par les événements qu'ils vensient de vivre – le doyen des juges

Alberti, patron de la station, les enquêteurs ont saisi des fausses factures qui ont servi à financer la campagne du PS en 1986. Mais pour le parquet, M. Deschamps n'aurait été ni le bénéficiaire ni nécessairement l'intermédiaire. truction, poursuivre, comme il le accouru dans la nuit au palais de

- iamais vu - reprennent tout leur sens. L'article 80 du code de procédure pénale, invoqué pour justifier l'attitude du parquet, stiveaux » apparaissent au cours d'une enquête et qu'ils n'entrent pas dans le champ de l'information judiciaire déjà ouverte, ils

BERNARD FLIE

(Lire la suite page 12)

A L'ÉTRANGER: Algéria, 3 DA; Maroc, 4,50 dir.; Tunizia, 600 m.; Allemagne, 2 DM; Austiche, 18 sch.; Beigique, 30 fr.; Canada, 1,75 A\$; Côte-d'hoire, 315 F CFA; Danemark, 10 kr.; Espagne, 155 pes.; G.-B., 60 p.; Grice, 150 dr.; Marcio, 90 p.; Italia, 1700 L.; Libye, 0,400 DL; Lissambourg, 30 f.; Norvège, 12 kr.; Paya-Bas, 2,25 fl.; Portugal, 130 esc.; Sánégel, 335 F CFA; Suède, 12,50 cs.; Salese, 1,60 fl.; USA, 1,50 \$; USA (West Coast), 1,75 \$.

Le départ mouvementé de M. M'Bow de l'UNESCO a masqué certains faits non négligeables dont la conférence a été le théâtre. Par exemple, une certaine « rentrée » culturelle de l'Iran. Deux ministres en exercice de Téhéran ont participé aux travaux, MM, Mohamed Farhadi (enseignement supérieur et culturel et Hassan Habibi (justice); ils ont manifesté clairement la volonté de leur gouvernement de rendre à l'Iran son impact culturel

M. Habibi n'a pas été éiu au conseil exécutif de l'Organisation, mais il a cependant obtenu environ un tiers des voix des cent cinquantehuit membres de l'UNESCO et plusieurs délégués ont souligné que la situation politique ne justifiait pas la sorte de «quarantaine culturelle» entourant la République islamique. D'ailleurs, l'Iran a été l'un des quelques États désignés pour com-poser le comité consultatif chargé de la décennie du développement

du conseil européen de Copenhague, le 4 et le 5 décembre, Mª Thatcher a effectué, le dimanche 22 novem-

bre, une brève visite à Paris où elle

s'est entretenue avec M. Jacques Chirac. Les deux premiers ministres ont affirmé leur identité de vues sur

les grands dossiers internationaux du moment, et M. Chirac a souligné

le « désir commun d'arriver à un résultat raisonnable » à Copenha-

gue, sans toutefois « préjuger » la façon dont seront réglés les « pro-blèmes techniques difficiles tou-

Mª Thatcher a estimé, pour sa part, que la réussite du conseil de Comenhague dépand de l'imped de la

réunion des ministres de l'agricul-

ture des Douze qui reprend, ce hundi, à Bruxelles. Selon le premier

ministre britannique, la CEE doit

evoir « la volonté politique de stop-

per la production de surplus », et il lui faut « instaurer pour tous les produits des stabilisateurs effectifs

et contraignants », de manière « à

éliminer les surplus à l'horizon 1992 ». La Grande-Bretagne fait de

cette question un préalable à toute

Mø

dellars (1750 millions de francs).

La conférence générale sera présidée d'ici à sa prochaine réunion plénière, en 1989, par l'ancien ministre guatémaltèque de l'éducation, M. Guillermo Putzeys Alvarez. M. Mayor a annoncé qu'il effec-

Paris, à Aix-en-Provence et à Stras-bourg de 1965 à 1979 et qui rentra en Iran dans l'avion de l'ayatollah Khomeiny avant de devenir ministre de la culture puis de la justice, nous a indiqué que « le dialogue culturel à égalité entre les nations devait échapper aux aléas de la politique politicienne . Un ton nouveau dans un pays où les institutions culturelles françaises ont été fermées. Le ministre a également regretté que la France n'ait pas participé au premier Salon international du livre qui

vient de se tenir à Téhéran

(500 000 visiteurs).

Les entretiens de Mª Thatcher avec M. Chirac

Des divergences persistent

entre Paris et Londres

à l'approche du conseil européen de Copenhague

Dans le cadre de la préparation financière à la politique agricole

M. Habibi, qui occupe un minis-tère éminemment politique dans le système khomeiniste (encore que la système sintimentate (encore que la justice soit chapeautée par l'aya-tollah Ardabili, président du Conseil judiciaire suprême) n'en dispose pas moins d'une influence culturelle, compte tenu de son expérience : juriste, spécialiste de l'imamat en droit chiite et de la sociologie judi-

commune sur laquelle le sommet de Copenhague devra statuer.

M= Thatcher s'est également décla-

rée fermement opposée à l'instaura-

tion de taxes sur les matières grasses

- souhaitée par la France - qui dégageraient 2 milliards d'ECU

M. Barre en Egypte. —
M. Raymond Barre a effectué una visite au Caire, le samedi 21 et le

dimanche 22 novembre, au cours de Isquelle il s'est notamment entretenu

avec le président Mouberak et le pre-

mier ministre égyptien, M. Atef Sedki, einsi qu'avec le ministre des affaires étrangères, M. Esmat Abdel

Mequid. L'ancien premier ministre

s'est félicité, à cette occasion, du

rétablissement des relations diplo-

matiques entre l'Egypte et neuf pays

arabes. Il a, en outre, sculigné la nécessité d'un cessez-le-feu entre

l'Iran et l'irak, réclamé par l'ONU,

« afin de prévenir une extension du

conflit ». Lors d'une conférence à l'université du Caire, M. Barre a

(14 milliards de francs).

directeur a d'autre part commencé à réorganiser les services de presse de l'UNESCO, retirant à M. Dondon Diene (Sénégal), qui reste toutefois fonctionnaire de l'Organisation, sa charge de porte-

M. Habibi, qui fut étudiant à rieur français en communication et informatique; traducteur en persan d'œuvres importantes de Bergson, Durkheim et Gurvitch.

M. Habibi a d'ailleurs démenti les informations selon lesquelles ces auteurs d'origine juive sont interdits en Iran; pas plus que ne sont cen-surés des poètes nationaux « licencieux » comme Saadi et Hafiz. Le six centième anniversaire de la disparition de ce dernier sera célébré en 1989 par l'UNESCO avec les encouragements officiels de Téhéran L'Iran, selon M. Habibi, marque également le renouvean de son intérêt pour le culturel en y consacrant cette année environ 250 millions de francs « maleré la guerre ». « Nous venons de rouvrir le Musée archéologique de Téhéran, qui était fermé depuis l'ancien régime et nous avons en chantier deux encyclopédies de l'islam en persan, dont l'une s'appule sur l'édition occidentale.

Parmi les projets que nous a encore cités M. Habibi : la création d'une Association asiatique pour le

persan, « à laquelle le Pakistan a déjà donné son accord, mais qui intéresse aussi l'Afghanistan, l'Union soviétique, la Turquie et l'Inde »; la recréation d'un journal français à Téhéran, qui viendrait s'ajouter aux deux revues franco-phones actuelles; enfin, un vaste programme multidisciplinaire sur la Route de la soie à travers les siècles, Route de la sole a travers les steches, pour lequel le sociologue Efisan Naraghi a déjà effectué une mission pour l'UNESCO en Iran en sep-tembre. Parmi les orientalistes qui seraient associés à ce programme multilatéral, M. Adle Chahryar, chercheur iranien au CNRS et spécialiste de l'Asie centrale, actuelle-ment dans son pays. Des hommes existent qui, par le biais de la civilisation, maintiennent quelques liens entre l'Iran et la France en attendant que viennent les solutions poli-

J.-P. PÉRONCEL: HUGOZ. à La revue Autrement vient de publier un très riche numéro hors série consacré à Téhéran aujourd'hui, sous la direction de Bernard Hourcade et Yann

Ultime rencontre Shultz-Chevardnadze avant le sommet de Washington

#### Américains et Soviétiques se sont mis d'accord sur les procédures de vérification d'un traité sur les FNI

sont arrivés dimanche 22 novembre au soir à Genève, où ils doivent s'entretenir pendant une vingtaine d'houres - lundi et mardi - afin de mettre au point les derniers préparatifs du prochain sommet américano-soviétique de Washing-ton. C'est la quatrième rencontre en trois mois entre le socrétaire d'Etataméricain et le ministre soviétique des affaires étrangères. On a toutefois affirmé de part et d'autre qu'aucun obstacle majeur ne subsiste sur la voie d'un accord visant à la liquidation des missiles intermédiaires (FNI, Forces militaires qui siègent à Genève auront encore deux semaines pour peaufiner le texte du traité que MM. Reagan et Gorbatchev devraient signer à Washington début décembre.

Les entretiens Shultz-Chevardnadze devraient porter notamment sur la question de la vérification d'un futur traité sur les FNI. Le ministre soviétique a déclaré dimanche, à son arrivée à Genève, que des difficultés subsistaient sur ce point très « sensible ». mais qu'il était néanmoins convaince que ses conversations avec M. Shultz scraient « couron nées de succès ». Dans son édition de dimanche, l'organe du parti, la Pravda, accusait les Etats-Unis d'avoir créé des difficultés de dernière minute, mais en notant qu'elles avaient été réglées par un compromis raisonnable et en affirmant que l'accord serait « prêt à

M. George Shultz a, pour sa part, déclaré que le traité était « pratiquement achevé », en indiquant que les deux parties s'étaient mises d'accord sur un processus d'inspection sur place. Les Etats-Unis et l'URSS ont accepté que des observateurs soient présents sur les sites de missiles des deux pays pendant dix ans après la des des fusées, a-t-il précisé. « Il y a accord sur toutes les questions principales (...); nous avons fondamentalement un bon processus de vérification », a déclaré M. Shultz, en ajoutant que seuls « quelques détails » de procédure restaient à régler.

Dans la matinée, le secrétaire général de la Maison Blanche. M. Howard Baker, avait déclaré à la chaîne de télévision ABC que M. Reagan pouvait très bien renoncer à un traité sur les FNI si ce dernier ne comportait pas toutes les garanties souhaitées par les Américains . sur les questions essentielles », à commencer par celle de la vérification. Le secrétaire général entendait ainsi démentir que le gouvernement américain eût relégné la question de la vérification au second plan à la suite des changements intervenus au département de la défense, et il a précisé que M. Frank Carlucci, nouveau secrétaire à la défense, était « aussi

MM. Shultz et Chevardnadze dur « dans les négociations que son prédecesseur M. Weinberger.

MM. Shultz et Chevardnadze Genève du dossier plus épineux de la réduction des armements straté-giques ainsi que des problèmes régionaux. M. Shultz a indiqué à cet égard qu'il demanderait à M. Chevardnadze le soutien de l'URSS à un embargo sur les exportetione d'armes vers l'Iran et un calendrier de retrait de troupes soviétiques d'Afghanistan. Au titre des préparatifs de la visite de M. Gorbatchev à Washington, il sera vraisemblablement question du souhait du numéro un soviétique de s'exprimer devant le Congrès américain. Cette éventualité a soulevé un tel tollé à Washington qu'il appar-tiendra au secrétaire d'Etat de pro-poser à la partie soviétique une formule de rechange. - (AFP,

millions de franca suisses

#### SUISSE

#### M. René Felber devrait prendre la place de M. Pierre Aubert au Conseil fédéral

Le parti socialiste suisse a désigné, lors de la réunion de son groupe parlementaire, le samedi 21 septembre, son candidat à la succession de M. Pierre Aubert, démissionnaire, chef du département des affaires étrangères et président de la Confédération belvétique jusqu'à la fin de l'année. Il s'agit de M. René Felber, cinquante-quatre ans, actuellement responsable des finances du cauton de Berne.

de notre correspondant

En optant pour une personnalité réputée modérée et pragmatique, les socialistes out visiblement cherché à ne pas envenimer leurs relations avec leurs partenaires « bourgeois » de la coalition gouvernementale. Sortis déjà sensiblement affaiblis du dernier scrutin, ils n'ont pas voulu prendre le risque d'être désavoués.

Des trois prétendants originellement en lice au PS, M. Felber est apparu comme une solution de compromis. Un autre aspirant, M. Félicien Morel, situé à l'aile droite du parti et membre du gouvernemen du canton de Fribourg, s'était retiré après les vifs remous que sa candida-ture avait suscités dans sa propre

Finalement, M. Felber a été préféré à son principal rival, M. Christian Grobet, représentant socialiste à l'exécutif du canton de Genève. Jugé plus combatif, ce dernier l'avait pourtant emporté par 59 voix contre 26 devant le comité central Il pouvait aussi se prévaloir de . l'argument que Genève n'était plus représentée au Couseil fédéral à Berne depuis 1919. Mais le groupe parlementaire a tranché en dernier ressort par 35 voix contre 27 en faveur de M. Felber.

. See . C. 4

چ ب<del>هد</del>ی در پی

. 14. em

coul

The transition of the

The second

The state of the s

Professor and State

現を行って、1000年

\*\*

Mittalian in the state of the

5 m

The state of the same

And the state of t

(物・たと)、(2)英漢語

THE RESERVE A

1 1 1 LT 10

B. Sterner Bar

Bridge of Bridge

3 to 100

The way of the state of the

1 2 7 52 1 55 may

The second section

The second

THE STREET

The second second

The said that

-

15 7 5/6 

-

3.54

All on Canada

100 

20 To 18 To

100 mgs · 节 2000章

2 2 1 5 1 5 L

A SO THE PERSON OF THE PERSON

To be the second 

and the #

Thinks ...... The second

Neuchâtelois comme M. Pierre Aubert, auquel il devrait succéder, M. Felber était un candidat francophone nettement moins contesté. Agé de cinquante-quaire ans, cet ancien instituteur a déjà une solide carrière politique derrière lui. Ancien maire de la ville du Locle, dans les montagnes neuchâteloises, il a siègé pendant quatorze ans au Conseil national à Berne avant d'être élu an gouvernement de son canton. En 1977, il avait une promière fois tenté sa chance au gouvernement helvétique, mais avait du s'effacer devant M. Anbert.

Le nouveau Parlement, issu des législatives d'octobre, élira, le 9 décembre, les sept membres du Conseil fédéral – le gouvernement suisse. Comme par le passé, il comprendra deux radicaux, deux démocrates-chrétiens, deux socialistes et un démocrate du centre.

#### Les manifestations d'« alternatifs » se multiplient

Plusieurs manifestations, parfois riolentes, ont émaillé le week-end en Soisse. A Berne, plus de dix mille personnes, en majorité des jeunes, ont défilé samedi 21 novembre en signe de solidarité avec une vingtaine de squatters, délogés sams méragement le seguites despitées. ménagement la semaine dernière d'un campement où ils s'étaient installés au bord de l'Aar, la rivière qui Des incidents ont également

éclaté, dans la mit de samedi à dimanche à Zurich, autour d'un centre culturel alternatif, la «Rotefa-brik» (l'usine rouge). Pendant près de deux heures, de vifs affronte-ments out opposé la police à des jeunes gens ayant dressé des barri-cades. Ces échantifourées intervenaient à quelques jours d'un référen-dum sur l'octroi d'un crédit de dix création d'un centre culturel de jeu-

Enfin, à Genève, plus de deux mille personnes ont manifesté pacifi-quement samedi pour protester contre la remise en marche de la

FRANCE

354 F 672 F 954 F 1 280 F

TOUS PAYS ETRANGERS

PAR VOIE NORMALE

687 F 1337 F 1952 F 2530 F

ÉTRANGER (par messageries)

L - BELGIQUE-LUXEMBOURG PAYS-BAS 399 F 762 F 1 989 F 1 389 F

IL - SUISSE, TUNISIE 504 F 972 F 1 404 F 1 800 F

Par voie aérieme : tarif sur demande.

Changements d'adresse définitifs ou provisoires : nos abonnés sont invités à formuler leur denande deux semaines avant leur départ. Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance.

Veuillez avoir l'obligeauce d'écrire tous les noms propres en capitales d'imprimerie.

Le Monde

TÉLÉMATIQUE

Composes 38-15 - Tapes LEMONDE

inction interdite de tous articles

centrale nucléaire française de Creys-Malville, située à 70 kilomè-tres de la ville. Sur les banderoles, on pouvait lire notamment: « Chirac, ta centrale craque. - Certains contestataires se sont rendus à proximité du consulat de France pour y déposer une couronne mortuaire - aux vicimes des accidents

> URSS: une lettre dans la « Pravda »

« Dites-moi comment nourrir

MOSCOU de notre envoyée spéciale

La Pravois a publié, le lunci 23 novembre, en première page, dans son courrier hebdomedaire des lecteurs», cette lettre d'une mère de famille de mineurs, Me Doudarev, de la localité de Chakhan, dans le Karaganda (Kazakhstan):

« Nous avons trois enfants, le plus petit a un peu plus d'un an. Mon mari et moi travaillons à le mina. Je suis anceinte. Je n'ai jamais écrit à un journal auperavent, mais je me suis décidée. Hier, je suis allée faire les courses avec le petit. Je voulais acheter avec se peut. Je vouess atsiere du beurra, Voue auriez vu le magasin I Une queue pour le pein, comme pendant la guerra, Qu'allais-je faire avec mon enfant ? Jai fait demi-tour et je suis rentrée à la maison.

s if y a dans notre district une grande usine de confiseries, mais les enfants n'en voient jemais. Il paraît que les choses vont s'améliorant, mais chez nous tout disparait quelque part. Les gaufrettes, pénurie, les biscuits, c'est pereil. La même chose pour les saucisses, le fromage, le halva, la margarine et bien d'autres produits. Et pourtant, tous les ans, on lit dans les jour-viende, mais seulement dans les magasins coopératives à des prix inaccessibles. Dites-moi comment nourrir une famille dans ces conditions Les enfants poussent. Et chaque metin, mon mari part travailler, non pas au bureau mais dans la mine, »

Dens la même rubrique, un universitaire de Simferopol, en Crimée, rapporte que son département a interroge cent trente-sept responsables, agronomes, economistes, comptables, sur le thème : «La « perestroika » se fait-elle dens votre secteur ? »; 57 % ont répondu négativement, 7 % positivement. Les autres n'ent rien répondu.



# BP 507 09 **75422 PARIS CEDEX 09** TéL: (1) 42-47-98-72 3 mois 6 mois 9 mois 12 mois

7, RUE DES ITALIENS. 75427 PARIS CEDEX 09 Télex MONDPAR 650572 F Télécopieur : (1) 45-23-06-81 Tél.: (1) 42-47-97-27 Edité par la S.A.R.L. le Monde

Gérant: André Foutaine, directeur de la publication Anciens directeurs:

Hubert Beure-Méry (1944-1969) Jacques Fauret (1969-1982) André Laureus (1982-1985) Derée de la société : cent ans à compter du 10 décembre 1944. Capital social: 620 000 F

Principaux associés de la société : Société civile Les Rédacteurs du *Monde* » Société anonyme des lecteurs du Monde, Le Monde-Entreprises, MM. André Fontaine, gérant et Hubert Beuve-Méry, fondate

Administrateur général : Bernard Wouts. Rédacteur en chef : Corédacteur en chef : Claude Sales.

S, ree de Monttessey, 75007 PARIS Tel.: (1) 45-55-91-82 on 45-55-91-71 Telex MONDPUB 206 136 F

sauf accord avec l'administration

Commission paritaire des journaux et publications, nº 57437 Le Monde USPS 765-610 is published delly, except Sundays for \$ 460 per year by Le Monde c/o Speedimpax, 45-45 39 th street, L.C.L. R.Y. 11104. Second class postage paid at UC and additionnal offices, N.Y. postmester : send address changes to Le Monde c/o Speedimpts U.S.A., P.R.C., 45-45 39 th street, L.I.C., R.Y. 11104.

#### ROUMANIE: baisse des salaires et pénurie alimentaire

# Les émeutes de Brasov ont été les plus graves depuis dix ans

bert au Conselle

1

The Landing

. . .

्राच्या स्थापना स्थापन स्थापना स्थापन

4-19-5

and a second second

4 4 70-

TT (17.2)

٠ ج

de notre correspondente

Les manifestations qui se sont déroulées le 15 novembre à Brasov à la suite d'une protestation ouvrière contre la baisse des salaires et la pénurie alimentaire chronique (le Monde du 19 novembre) ont dégénéré en une véritable révoite contre le régime du président Ceanseace, rendant nécessaire l'intervention de l'armée. Selon des voyageurs occidentant, témoins de scènes de violence et de pillage, au moins deux miliciens annaient trouvé la mort dans les affrontements. La ville aurait été littéralement « assiégée » par l'armée pour rétablir le calme.

Le dimanche 15 novembre, les ouvriers des usines de camions et tracteurs Steagul Ross (Etendard ronge) et l'actorul » qui emploient plusieurs dizaines de milliers de personnes et où des grèves avaient déjà éclaté en novembre 1983 » auraient d'à aller voter en groupe pour le renouvellement du conseil municipal de Brasov, deuxième ville de Roumanie et important centre industriel. A la saite d'une vive controverse avec des dirigeants locaux sur une réduction des salaires pour non-

verse avec des dirigeants locaux sur une réduction des salaires pour nonexécution du plan mensuel, les ouvriers, vivement trités, avaient provoqué un incident en attaquant, puis en renversant une voiture de police.

police.

Le mouvement à rapidement pris de l'ampieur, et en scandant « à bar Ceausescu » et « nous voulous du pain », les manifestants se sont dirigés vers la mairie et le siège du parti. Après avoir pris d'assaut les bâtiments, les manifestants ont pillé le dépôt de denrées alimentaires qui s'y trouvait et brûlé des portraits du président Ceausescu. Des drapeaux rouges, et des meubles ont été jetés par les feuêtres.

Les policiers n'ayant pu maîtriser

Les policiers n'ayant pu maîtriser la foule out appelé l'armée en ren-fort, qui a carné une partie de la ville avec des véhicules himés. Au

bout de six heures seulement, les forces de l'ordre, tirant en l'air et utilisant des gaz lacrymogènes, ont réussi à disperser la foule et à arrê-

Cinq jours après cette émente, le comité politique exécutif du PC roumain, réuni le vendredi 20 novembre à Bucarest, décidait de reporter d'une semaine la conférence nationale du parti. Initialement prévue du 7 au 9 décembre, cette conférence aura lieu du 14 au 16 décem-bre, officiellement pour « permettre aux organes et organisations du parti de mieux la préparer ». Les observateurs estiment cependant que le régime, pris de panique devant l'ampleur des manifestations, cherche à gagner de temps pour trouver quelques boucs émissaires que le président Ceansescu n'hési-tera pas à sanctionner pour leurs res-ponsabilités dans les événements de Brasov. Le conférence nationale du parti a régulièrement lieu entre deux congrès du parti — en général tous les trois ans — et est appelée à faire le point sur la mise en œuvre des

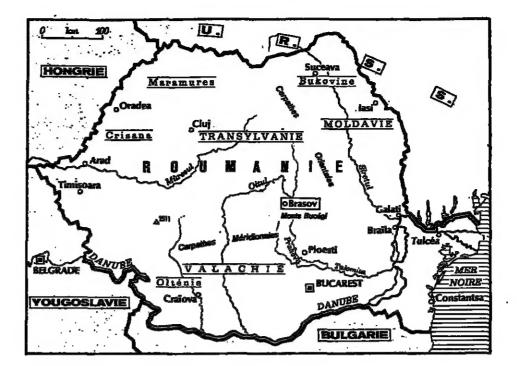
Dans son intervention devant le comité politique exécutif, le président Cesusescu a d'ores et déjà critiqué « certains ministères et comités qué « certains ministères et comités régionaux du parti » qui n'ont pas « mis fin aux pénuries alimentaires en appliquant avec fermeté les mesures prévues ». Son appel present à « éviter les pertes et gaspillages de matériel », notamment dans le domaine énergétique, et à « améliorer radicalement le situation économique dans les mots de novembre et décembre » illustre mieux que tous les chiffres la crise dans laquelle se treuve la Roumanie.

L'émeute de Brasov, ville de Transylvanie de 334 000 habitants, dont 5 à 10 % sont de souche alle-

mande, n'est pas la première mani-festation de mécontentement en Roumanie, mais sans aucun doute la plus sérieuse depuis la grève obser-vée par 35 000 mineurs de la vallée de Jiu, en août 1977, pour protester contre des conditions de travail diffi-ciles et un approvisionnement ali-mentaire insuffisant. Comme à Bra-sov, l'armée avait été chargée de rétablir le calme dans la vallée du Jiu. Oucleue 4 000 grévistes furent Jia. Quelque 4 000 grévistes furent sanctionnés à l'époque par un trans-fert forcé dans d'autres départe-

A la suite du rationnement du pain à 300 grammes par jour et par personne et de réductions de salaires en novembre 1986, des grèves avaient déjà éciaté dans plusieurs villes de Transylvanie où vit égale-ment une forte minorité hongroise (environ deux millions). Des tracts et des graffitis appelant à la « révolte » contre le régime et demandant « de la viande, du pair et du lait pour nos enfants » ont été déconverts dans plusieurs quartiers de Cluj. En janvier dermer, des tracts ont été distribués et envoyés à tracts out été distribéés et envoyés à certaines ambassades à Bucarest, faisant appel à la grève générale et au renversement du régime Ceausescu. Selon des sources catholiques à Vienne confirmées par la revue samizdat Presse hongroise de Transplvante, dont des numéros arrivent de temps en temps à l'Ouest, les auteurs de ces tracts sont des dissilients roumains réunis dans le moudent de contracts contrac dents roumains réunis dans le mou-vement d'opposition Action démo-cratique roumaine à tendance

La Roumanie s'est enfoncée dans une crise économique qui semble sans issue à la suite d'une politique d'industrialisation forcée, d'une plad'industrialisation forces, d'une pla-nification rigide de son économic, d'un népotisme et d'un culte effréné de la personnalité autour du « clan » Ceansescu, d'un effort irrationnel enfin pour rembourser la dette exté-rieure avec des conséquences désas-treuses pour le développement. Les néronies aout chroniques dans tous



les domaines, et il ne fait pes de donte que le pays doit faire face à un nouvel hiver marqué par les pri-

Le 11 novembre dernier, un décret du Conseil d'Etat a annoucé de nouvelles mesures pour économi-ser l'électricité et le gaz. La consommation des ménages ne devra pas dépasser des quotas autorisés, qui réduisent à un minimum l'éclairage et le chauffage des appartements, où, l'hiver dernier, 12 degrés scule-ment étaient autorisés. Les coupures d'électricité, qui peuvent atteindre plusieurs heures par jour, sont deve-nues la règle en Roumanie et conduisent, dans les usines, à des retards de production, qui, cercle vicieux, entraînent une réduction des rémunérations des ouvriers. En outre, le circulation des voitures primiser l'essence. Cette situation désastreuse n'a pas changé en dépit de la proclamation de l'état d'urgence dans les centrales électri-ques en octobre 1985, où leur contrôle a été confié à l'armée.

Politiquement, le régime du président Ceausescu est de plus en plus isolé, aussi bien à l'Est qu'à l'Ouest. Le numéro un soviétique, M. Gor-batchev, en visite en Roumanie en mai dernier, avait indirectement critiqué la politique économique des dirigeants roumains et fait de transparentes allusions au népotisme. Mais Nicolae Ceauseson n'a pas

cédé. Pour lui, les mesures de réforme entreprises en URSS, com-portant notamment une certaine autonomie des entreprises et l'intro-duction d'éléments d'une économie de marché, sont des « pas en

#### Un dossier de « la Nouvelle Alternative >

Les informations sur la Roumanie contemporaine sont tou-jours rares. Raison de plus pour Nouvelle Alternative a consecré dans son numéro de septembre 1987 à la Roumanie « sous témoignages d'opposants vivant toujours en Roumanie ou de dissidents ayant réussi à se réfugier en Occident aident à drasser le portrait de cette société en prole à la misère économique et psy-chologique engendrée par le des-potisme et la mégalomanie de Ceeueescu. Plusieurs articles sont aussi consacrés au sort réservé aux minorités allemande et hongroise. La Nouvelle Alter-native complète ce dossier par la première étude sérieuse sur « le goulag roumain ».

(\*) La Nouvelle Alternative, septembre 1987, 14-16, rue des Petits-Hötels, 75010 Paris – 60 F.

Sévèrement critiquée à l'Ouest pour les atteintes aux droits de l'homme, notamment à l'égard des minorités hongroise et allemande, par Amnesty International et par les organisations juives américaines qui luttent contre les restrictions au droit d'émigration des juis rou-mains, la Roumanie s'est vue sanctionnée par les Etats-Unis en juin dernier par la suspension, pour six mois, de la clause de la nation la phus favorisée.

Les remaniements fréquents au sein du parti et du gouvernement, qui permettent au président Ceausescu de limoger des personnalités jugées coupables de situation a priori sans issue, ont conduit à construire autour du président et de confrontes Eleges le numéro deux construire autour du president et de son épouse Elena, le numéro deux du régime, une sorte de «cordon santiaire» de fonctionnaires faisant parti du «clan» soit par des liens de parenté, soit par leur dévouement sans faille à l'homme qui dirige depuis vingt et un aus avec une main de fer et des méthodes staliniennes la Roumanie. La grogne populaire a culminé, dimanche dernier, dans ane première émeute qui risque de ne pas être la dernière.

WALTRAUD BARYLL

solidarité. - Des associations d'émigrés roumains en France ont appelé à une manifestation de solidarité avec les ouvriers de Brasov, qui devait avoir lieu lundi 23 novembre à 18 h devant l'ambassade de Roumanie à

# Promenade « boulevard du kitsch »

BUCAREST COTTESCONDENCE

Boulevard du kitsch... C'est ainei que les Bucarestois appellent le désormais fameux Bouleverd de la victoire du socialisme : 1 kilomètre de long sur 100 mètres de large, bordé d'arbres et d'immeubles résidentiels, omé de jets d'eau, il traverse le centre de la ville naguère épargné par le tremblement de terre. Surgis des décombres des démolitions autoritaires et sans indemnisation, les bâtiments ont des allures très début de siècle, sinon un style franchement néofacciste dans la démesure et l'inutilité de ses travaux pharacniques. Ce décor est destiné à accueillir en apothéose les délires de grandeur de l's homme providentiel » auquel le peuple doit aujourd'hui de ne plus svoir, au sens précis du terme, quoi que ce soit à se mettre sous la dent.

Dans des nuées de poussière, les gravats s'amoncellent et les habitants du quartier, éventré par les grues géantes, les bétonneuses et la diligence contenue des ouvriers, ressessent comme une litanie les noms d'une vingtaine d'églises byzantines détruites. Spiridon-le-Vieux. Antim ou Vendredi-Saint n'existent plus - il s'agissait pourtant de joyaux artistiques des siècles passés qui faisaient la fierté du pays et sauvegardaient sa mémoire coilective. Celle de Pierre-et-Paul- les-Saints-Apôtres, encore debout dens un panorama de ruines, est alle aussi promise à la pioche des démolisseurs. Domnitsa-Balasha, où se célébraient autrefois de somptueuses noces printanières, est masquée presque entièrement par un gigantesque ensemble sans grâce. Le vieil hôpital de Brancovan, l'équivalent de l'Hôtel-Dieu de Paris, n'est qu'un souvenir...

D'aucuns parlent d'un goût du sacrilège, d'autres d'une peranois. Dans la presse locale, bien sûr étroitement contrôlés, il n'est question que des « réalisations de prestige de l'économie

Qu'importe si les pommes de

de temps meilleurs ! « La révoltution agraire a montré la puissante supériorité de l'agriculture socialists », déclarait, début septembre, le président Ceausescu. En attendant, les gens ont faim et les queues n'en finissent pes de s'allonger devant les magssins pour tout ce qui fait l'ordinaire du panier de la ménagère. L'huile et le sucre sont toujours rationnés: 1 litre et 1,5 kilo par mois et par personne quand il y

· Aux questions candides des rares visiteurs, les guides ou accompagnateurs répondent que « la viande est notre dollar ». Devant un magasin, la nouvelle d'un arrivage de charcuterie se répand comme une traînée de poudre, tandis que la queue grossit à vue d'œil. Après des heures d'attente, la patience sera récompensée par une tranche de lard ou plutôt de couenne, ou encore quelque chose qui porte le nom de saucisson ou de jambon.

# Suspicion

Difficile capendant de faire croire que la Roumanie approvisionne le monde entier. Même l'eau minérale est introuvable, sauf dans certains grands res-taurants de la capitale. Explication officielle : en cette époque d'économie à tout crin, il est inutile de gaspiller du carburant pour transporter des bouteilles vides aux sources d'eau et de les rapporter pleines aux consommateurs. De surcroit, ces eaux sont si extraordinaires qu'elles aussi prennent le chemin de l'exportation. Pour avoir le privilège d'en déguster quand même, il faut payer en monnaie sonnante et trébuchante, américaine de préférence. Même chose pour les vins, disarus depuis belle lurette des étalages et des rayons des magasins communs.

La Securitate étend toujours sa chape de plomb sur la population, entretenant la suspicion et la délation. Tout Roumain en contact avec des étrangers doit un fond...
obligatoirement en référer aux terre manquent, si les tomates organes de sécurité. Une Buca-

et autres légumes font défaut en restoise qui avait reçu à diner un pleine saison, si la viande et la couple de jeunes Polonais en réveillée en plaine nuit par la milice venue perguisitionner à son domicile. Une famille ayant hébergé sans autorisation des s'est vu infliger une amende représentant quatre mois de salaire.

Le cuite effréné de la person-

nalité de l'éminent conducttora et son épouse Elens ne stimule guère la lecture de la presse, pas plus que l'écoute de la radio ou de la télévision. Au demeurant, toujours par souci d'économie, dès 22 heures, les émissions s'achèvent sur la chaîne nationale. Ultime ressource pour les couche-tard, les deux chaînes bulgares, voire celle de Moscou, dont les propositions - rock, disco ou documentaire - ont nettement mealeure réputation que les locales.

L'extinction des faux à lieu bien plus tôt encore dans les rues, où le tombée de la nuit sanctionne la fin de toute activité: faute d'éclairage public et de transports en commun. la capitale s'endort avec les poules. Les privilégiés qui dispo-sent d'un véhicule particulier n'ont droit qu'à 30 litres d'essence par mois, si bien que Bucarest ne connaît guère d'embarras de circulation, et ce n'est en raison des déviations chactiques mises en place pour les travaux de creusement du

Ce que la majorité de la population redoute pourtant le plus, c'est l'hiver qui vient. Ces dernières années d le froid avait provoqué de nombreux décès. La chaleur admise est de 17 degrés au maximum dans les locaux d'habitation, mais il n'est pas rare qu'au petit metin il fasse 3 degrés à peine dans certaines chambres à coucher, et nombreux sont ceux qui se demandant comment is feront bouillir l'eau de leur thé ou de la soupe quotidienne. Devant l'accumulation de tant d'obstacles, certains disent qu'ils se sentent perdus au fond d'un trou. Reste à savoir si ce trou a

ROMAIN VALENCE.





Broudel enseigne Thistoire et présente les civilisations majeures de notre temps (Islam, Extrême-Orient, Afrique noire, Occident) sous l'édairage de la longue durée : espace, société, économie et mentalités collectives. Une introduction à histoire du monde.

610 pages, 130 F.

1.3

-

32-

ybn n sje

# **Proche-Orient**

La tension dans le Golfe

#### Nouveaux incidents américano-iraniens

L'Iran et l'Irak ont poursuivi leurs attaques contre la navigation dans le Golfe, les samedi 21 et dimanche 22 novembre. Il y a eu de nouveaux incidents entre unités iraniennes et américaines. Téhéran a ainsi affirmé que des bateaux iraniens avaient tiré samedi sur des hélicoptères américains qui tentaient d'empêcher les Iraniens de contrôler la cargaison d'un cargo grec.

Les appareils américains ont dû faire demi-tour, toujours selon Téhéran, alors que le cargo grec était arraisonné et conduit dans un port iranien. Selon ses armateurs grecs, le Jimilta (29018 tonnes) faisait route à vide vers le Kowen quand il a essuyé les tirs de vedettes iraes. Un autre navire grec, le pétrolier Andromeda, a également été la cible, dans la nuit de samedi à dimanche, de vedettes iraniennes.

Un autre incident américanoiranien a été signalé par des sources maritimes, mais démenti par Téhéran : un hélicoptère de l'US Navy serait intervenu pour dissuader un vedette iranienne qui s'approchait à grande vitesse d'un navire de ravitaillement battant pavillon des Etats-Unis, le Gulf Fleet 104.

A la suite de ces incidents, le commandant des forces navales iraniennes a affirmé que celles-ci pourruivront leur mission et riposteront aux agressions des Etats-Unis ». Il a en outre estimé que l'inspection par l'Iran des bateaux navigant dans le Golfe était « un acte légal » visant à empêcher

#### **Manifestations** à Téhéran

Les deux attaques iraniennes font suite à une nouvelle série de raids irakiens contre des installations pétrolières d'Iran. Bagdad a notamment affirmé avoir touché dix-neuf navires an large des côtes iraniennes depuis oaze jours et expirmé son intention d'intensifier encore ces

Dans les milieux maritimes, on estime que sept des vingt-six pétro-liers acheminant le brut iranien à

La protection sociale est vitale pour

Elle concerne tout le monde mais

Il fallait un lieu pour savoir, pour

comprendre, pour échanger. Il fallait

10 000 m<sup>2</sup> pour donner aux institutions

reste souvent ignorée.

chacun.

partir du terminal de l'île de Kharg dans le nord du Golfe, ont été endommagés par l'aviation ira-

Par ailleurs, la marine américaine a indiqué que ses drageurs de mines, en opération depuis jeudi dans les eaux proches de l'île iranienne de Farsi, avaient repéré et neutralisé

Sur le front, les Iraniens ont affirmé avoir repoussé quatre contre-offensives irakiennes dans la province de Suleymanieh, dans le nord-est de l'Irak, où les gardiens de la révolution avaient attaqué un corps d'armée irakien. Bagdad a, pour sa part, démenti que des combats aient eu lieu dans

cette région, mais continue à se pré-parer à une grande offensive ira-nienne au sud du front, où plusieurs centaines de soldats iraniens

Dans le même temps, Radio-Téhéran a fait état, dimanche, d'imposantes manifestations de combattants dans plusieurs villes d'Iran sur le thème « La guerre, la guerre, jusqu'à la victoire ».

De son côté, l'ambassadeur d'Iran dans les Emirats arabes unis, M. Moustafa Haeri, a déclaré dimanche que son pays était en pos-session d'un tel nombre de missiles américains antiaériens Stinger qu'il pouvait déclencher un scandale aux États-Unis bien plus nuisible au président Reagan que celui de l' « Iran-

Les ministres de la défense des six pays membres du Conseil de coopération du Golfe (CCG), qui regroupe les Etats arabes river du Golfe, ont affirmé leur volonté, à l'issue de la réunion, de renforces leur coopération militaire face à la menace que représente pour eux la guerre entre l'Iran et l'Irak.

En Irak, vingt-cinq Kurdes auraient été exécutés mercredi dernier par l'armée irakienne, et leurs maisons détruites, selon un porte-parole de l'Union patriotique du Kurdistan irakien (UPK), qui, alliée de Téhéran, combat le gouver-nement de Bagdad. - (AFP, Reu-

# **Asie**

CAMBODGE: bravant l'hostilité de Pékin

# Le prince Sihanouk accepte de rencontrer M. Hun Sen en France le mois prochain

BANGKOK

de notre envoyé spécial

et les Thailandais plutôt réticents, les Vietnamiens se sont lancés dans une offensive diplomatique tous azi-muts. L'initiative du prince Siha-nouk pour tenter de dénouer le conflit cambodgien près de neuf ans après l'intervention militaire vietnamienne commence à remuer pas mal de monde. « Les choses bougent sur le Cambodge », pour reprendre l'expression de M. Jacques Boyon, secrétaire d'État français à la défense, récemment de passage à Bangkok.

Le prince Sihanouk a accepté de encontrer M. Hun Sen, premier ministre du Cambodge, aux alen-tours du 15 décembre à La Fere-en-Tardenois, à une centaine de kilomè-tres de Paris. En effet, le prince, qui séjourne dans la région parisienne depuis le 11 novembre, a reçu la aine dernière un télégramme de M. Hun Sen, qui paraît avoir levé les derniers obstacles à la tenne de

Entre-temps, les Vietnamiens ont envoyé des émissaires en Indonésie et en Thailande. Hanoï tente de reserrer sa coopération avec Djakarta et de renouer le dialogue avec Bangkok. M. Vo Van Kiet, vice-premie ministre et membre de bareau poli-tique du PC vietnamien, a été reçu, le dimanche 22 novembre, à Bangkok, après un séjour d'une semaine en Indonésie, où il avait en des entretiens avec le président Suharto. Le diplomate vietnamien chargé du dossier cambodgien, M. Nguyên Dy Nien, a fait le chemin inverse : il se trouve actuellement à Bali, pour quarante-huit heures de discus avec M. Mokhtar Kusumaatmadja ministre indonésien des affaires étrangères, qui avait été reçu, le 9 novembre, par M. Jean-Bernard Raimond au Quai d'Orsay.

de la Protection Sociale : Sécurité

Sociale, Caisses de Retraite et de

Banques, etc, l'occasion de

proposent au public et aux

entreprises.

Du 16 au 19 Septembre 1988 à la Porte de Champerret

SECU PLUS: 1<sup>er</sup> Salon National de la Protection Sociale.

Sans nul doute, l'événement de l'année.

PADCO. ORGANISATEUR DE SALONS - 64, RUE DU ROCHER - 75008 PARIS - TÉL: (1) 42.93.60.25

Prévoyance, Mutuelles, Assurances,

présenter ce qu'elles font, ce qu'elles

Auparavant, M. Nguyên Dy Nien s'était rendu à Bangkok pour tenter d'organiser une rencontre entre M. Nguyễn Co Thach, vice premier ministre et ministre vietnamien des affaires étrangères, et son homolo-gue thailandais, le maréchal Sitthi Sawetsila.

#### « Un problème intérieur »

Chinois ont tenté de décourager le prince Sihanouk de rencontrer M. Hun Sen. Ils lui ont même demandé de reporter cette rencontre après le sommet, prévu à Manille fin décembre, de l'Association des nations de l'Asie du Sud-Est (ASEAN), qui regroupe l'Indoné-sie, la Malaisie, Brunei, les Philip-pines, Singapour et la Thailande. Le prince n'a pas cédé, estimant sans doute qu'un tel report risquait de réduire à néant son projet. Depuis, les Chinois s'en tiennent à un propos neutre : ils « respectent » le prince Sihanouk et, aînsi que l'a dit leur président, M. Li Xiannian, lors de son séjour à Paris, ils sont favorables à un Cambodge neutre, « véritablement - dirigé par le prince, une fois

Les Thaflandais, qui jouent égale-ment un rôle crucial dans le soutien à la résistance cambodgienne, out une attitude quelque peu différente. Eux aussi veulent obtenir un retrait des troupes vietnamiennes du Cambodge; mais, par tempérament et parce qu'ils n'ont pas les moyens de ression des Chinois, ils se montrent plus accommodants. Le général Chaovalit, commandant en chef de l'armée de terre et qui passe pour

avoir les meilleures chances de saccéder à l'actuel premier ministre, le général Prem Tinsulanonda, a récemment jeté un pavé dans la mare en déclarant que « le conflir cambodgien est une « guerre civile », un problème intérieur d'un pays communiste ».

Tout en refusant d'engager une polémique avec le patron de l'armée, dans un royaume où les militaires sont très puissants, le ministère thailandais des affaires étrangères a fait savoir son désaccord avec cette analyse. Il reste que le débat est ouvert ici et que Bangkok s'inquiète déjà des éventuelles conséquences d'une négociation que les Thallandais n'ont ni initiée ni souhaitée. Bang-kok a déjà proposé au prince Siha-nouk de venir résider en Thallande. Le gouvernement thallandais a éga-lement succépé que les deux factions. lement suggéré que les deux factions non communistes de la résistance soient placées sous le commandement unique du prince Ranariddh, le fils de Sihanouk, qui commande l'Armée nationale sihanoukiste. Il s'est cependant heurté à un refus poli, le prince Sibanouk entendant, iment, conserver une marge

#### « Retrait » ou « rotation » ?

L'hostilité de Pékin à l'égard des initiatives du prince Sihanouk s'explique facilement. Ou bien la Chine estime que le Vietnam a été assez « puni » par le prix de son intervention militaire au Cambodge - et, dans ce cas, elle pourrait être l'avorable à une négociation d'un retrait militaire vietnamien. - ou bien elle n'a ancune raison de se féliciter d'un projet qui ne va pes du tout dans le sens souhaité par Pékin.

En effet, les grands perdants da cette affaire ne pervent être que les Khmers rouges, que Pékin a appuyés quand ils étaient au pouvoir à Phnom-Penh et que la Chine arme, anjourd'hui, pour contrecairer les desseins indochinois prêtés à Hanol.

moment prévoit l'intervention d'un règlement politique avant na retrait militaire vietnamien. Ce qui revient à demander aux Vietnamiens, dans l'attente de la mise en place soit de « casques blens », soit d'une commission internationale de contrôle, de faire contrepoids aux Khmers rouges pendant une délicate phase de transition. En d'autres termes, en cas de succès de la négociation, le prince Sihanouk pourrait regagner le Cambodge avant que les troupes vietnamiennes n'aient été rapatriée Une telle éventualité a de quoi faire blêmir M. Deng Xiaoping, qui fut Fun des plus durs à l'égard des Vietnamieus lorsque ces derniers envahi-rent le Cambodge en décembre

encore là. Sur le terrain, en dépit des armes légères modernes que leur ont encore fournies récemment les Chinois, les Khmers rouges ne se sont pes montrés particulièrement agressifs, sauf peut-être aux alen-tours de la chaîne des Cardamomes, l'un de leurs repaires traditionnels Quant aux Vietnamiens, ils vont procéder cette semaine à un « retrait » de troupes, plus important que les années précédentes, mais que les experts occidentaux assimilent encore à une « rotation ». Ensuite, si tout se passe comme prévu, une petite localité de la région parisienne deviendra pour un temps la « capitale du Cambodge »...

JEAN-CLAUDE POMONTI.

suite de scandales financiers le met

tant directement en cause. Son parti a du mal à colmater les brèches de

la dissidence inspirée par M. B. P. Singh. Avec l'aide de la machine électorale – encore puis-sante – du Congrès (I), M. Gandhi

victoire pour resserrer les rangs dans son parti et redresser sa cote de popularité.

Les conditions dans lesquelles s'est déroulée l'élection du Naga-land amoindrissent cependant la

portée de ce résultat. En qualifiant

celui-ci de « victoire du pouvoir de l'argent », le chef du principal parti d'opposition du Nagaland, M. Vamuzo, dont la formation, le

frontalier avec la Birmanie, est le premier bénéficiaire de l'argent du gouvernement central après le Sik-kim.

Depuis deux mois les subventions et les promesses se sont multipliées, et les Nagas avaient bien des rai-sons, en dépit de leur hostilité tradi-

tionnelle an pouvoir central, de se

ic exploiter au maximum cette

# M. Gandhi a remporté au Nagaland son premier succès électoral depuis trois ans

NEW-DELHI

de notre correspondant

La victoire remportée par le parti du Congrès Indira lors des élections locales du Nagaland constitue une divine surprise pour le premier ministre indien. M. Rajiv Gandhi Le scrutin du 18 novembre a accordé une courte majorité (trente et un sièges sur soixante) au parti gouvernemental, et les sept candi-

qu'ils lui apporteraient leur soutien. Ce relatif succès arrive à temps pour tenter d'enrayer la perte de crédibi-lité du Congrès (I) et de son chef.

Depuis son élection en décembre 1984, M. Gandhi a perdu toutes les une alliance avec un parti régiona-liste), et l'image de marque du

#### SRI-LANKA

#### New-Delhi rejette les conditions posées par les séparatistes tamouls pour une prolongation du cessez-le-feu

en Asie du Sud

Le cessez-le-feu de quarante-huit heures entre les Tigres tamouls et l'armée indienne, qui devait s'ache-ver lundi matin 23 novembre, n'aura-t-il servi à rien ? New-Delhi a officiellement « regretté », dimanche, que le mouvement LTTE (Tigres libérateurs de l'Eslam tamoul) n'ait pas répondu positivement à ce qui aurait pu être l'amorce d'un processus de paix.

Un porte-parole de New-Delhi a précisé que les conditions posées par les militants tamouls pour déposer leurs armes étaient « inaccepta-bles ». Les Tigres demandaient une extension de soixante-douze heures de la trêve et le retour de l'armée indienne sur les positions qu'elle occupait avant l'offensive de Jaffna. Ces conditions font suite à la publication d'un document de huit pages émanant du chef des Tigres, M. Velupillai Prabhakaran, dans lequel celui-ci justifiait son action, et faisait part de sa « profonde affection » pour le peuple indien, pour son armée. M. Prabhakaran emblement de sa « profonde affection » pour le peuple indien, pour son armée. M. Prabhakaran emblement de sa « profonde affection » pour le peuple indien, pour son armée. expliquait que son organisation avait accepté de relâcher les dix-huit soldats indiens qu'il détenait en otages

d'opposition du Nagaland, M. Vamuzo, dont la formation, le Parti national démocratique Naga (NNDP), a remporté dix-huit sièges, a résumé le sentiment des observateurs qui ont suivi la eampagne : le Nagaland, Etat sinié dans l'extrême-est de l'Union indienne et frontalier avec la Birmanie, est le depuis un mois au nom de « pris-cipes humanitaires ».

Cette libération était en fait l'un des termes d'un accord officienx entre les Tigres et l'armée indienne, le second étant le cessez le feu. New-Delhi est d'autant plus fondé à considérer avec scepticisme les bonnes intentions affichées par le chef des Tigres que ce cessez-le-feu n'a pas été respecté.

Les récentes initiatives épisto-laires de M. Prabhakaran montrent que les Tigres, confrontés à une hos-tilité croissante de la population civile de Jaffna, cherchent un moyen « honorable » de mettre fin à un conflit qui a clairsemé leurs un conflit qui a clairsemé leurs rangs, tout en ne reniant rien sur le fond. Ils paraissent cependant se rendre compte de l'aspect paradonal d'une telle position, ce qui explique que, dans le même temps, ils tentent de rassembler leurs forces pour poursuivre les affrontements. On apprenait enfin, à New-Delhi, que les pertes subles par l'armée indienne depuis le début de l'offensive sont largement supérieures aux chiffres officiels. Selon des sources du ministère de la défense, citées par le Times of India, près de cinq cents soldais auraient été tués au cours des combats (deux cent quacours des combats (deux cent quarante officiellement).

APPRENEZ LE

Khiary S.T. WASSINI

TLEMCEN:

de... pluies torrentielles.

lettre d'outre-tombe de l'ALN à l'ANP

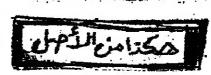
Tribune

100 pages - 50 F chez votre libraire ou "Chemins Verts" BP 1080 59011 Lille Envoi contre 60 F franco.

A partir de février 88, UN SEMESTRE 18.500 F. Logement compris. CEPES, 57, rue Charles-Laffite, 92200 Neutly 147.45.09.19 ou 47.22.94.94.

laisser tenter par des arguments aussi alléchants. Le premier minis-tre a effectué trois voyages en l'espace de trois mois, officiellement pour se rendre compte des effets de la sécheresse dans un Etat qui n'en a absolument pas souffert. Une de ces tournées fut même annulée en raison Enfin, les révisions successives des listes électorales n'étaient pas de nature à renforcer le caractère

« démocratique » de cette consulta-LAURENT ZECCHINIL



son plan-retur

PREVOYANCE

你会,多少女。 Service -

1 15 m.

grows and

80.30 Section 19 19

14 - - <u>\*</u>

Sec. 3 80. 24

楽さいてつ

le bu Nagaland

rai depuis trois

The state of the s

#### Colombie Le trafiquant de drogue Luis Ochoa a été arrêté

Bogota. – Le Colombien Jorge
Luis Ochoa Vasquez, l'un des gros
bonnets du trafic de cocsine et l'un
des hommes les plus riches du
monde, a été arrêté samedi
21 novembre lors d'un banai
contrôle de rustions effectué par monde, a été arrêté samedi 21 novembre lors d'un banal controlle de routine effectué par une patrouille de la police de la route, près de Cali, dans le sud-est du pays. Il a été transféré dimanche, par avion, dans la capitale colombienne dont l'aéroport a été pour l'occasion du douzième anniversaire de la mort du général Franco.

Les policiers ont chargé à plusieurs reprises pour disperser des arcerde par un important dispositif

dont l'aéroport a été pour l'occasion encercié per un important dispositif militaire et policier. Luis Ochos, qui est réclamé par la justice américaire, fait partie de la direction du contre du pays) qui contrôle, solon Washington, 80 % des importations de cocaine aux Etats-Unis.

Agé de trente-huit sns, le trafiquant avait déjà été arrêté en novembre 1985 à Madrid et extradé le 14 juillet 1986 vers son pays. Il avait été lugé un mois plus tard sous l'accusation de... contrebande de détention, il avait été remis en liberté sous caution, en dépit d'une sieurs reprises pour disperser des groupes de jeunes gens amés de piarres et de divers projectiles. On ne signale capendant aucun blessé grave.

Comme les années précédentes, le gouvernement avait interdit à l'axitéme droite de manifester sur la Castellana, la grande artère qui travers Madrid. Des manifestents à cette interdiction, qualifiée de « provocation », ainsi qu'à l'importance du dispositif de sécurité mis en place par la police.

Les manifestants étaient sensiblement moins nombreux que les autres sous caution, en dépit d'une detention, il avait etri remis en liberté sous caution, en dépit d'une demande d'extradition des Etats-Unis, il avait « disperu » depuis. Dans son classement des personnes les plus riches au monde, le magazine américain Forbes l'avait fait figurer à la quatorzième position, devant les Rockefeller, avec une fortune estimée à 3 milliards de dollars.

Le sort de cet encombrant prison-nier est examiné actuellement par le ministre de la justice, M. Enrique Low Mutra, et par le procureur général de la nation, M. Carlos Mauros Hoyes, Il y a neuf mois un autre dirigeant de ce même certel, Carlos Lecher, avait de matradé vera les Entes I leiro en été extradé vers les Etats-Unis en un temps record (moins de cinq heures) et son procès se déroule en ce moment à Jacksonville en Floride. Mais la Cour suprême à annulé depuis le traité bilatéral d'extraction qui detait de 1979. — (AFP, Reuter.)

# **Egypte**

Seion l'acte d'accusation publié par la presse du Caire, ils préparaient également un attentat contre les auraissadeur d'Israël en Egypte et contre des touristes israéllens. Deux des inculpés auraient en outre tréé une organisation paramilitaire dans le but de renverser le régime. Catte organisation aurait entamé ses activités en 1983 et a été démantelée en mai demier.

tre régime de prévoyance :

- La réversion est possible.

comme vous.

30 ans.

#### Espagne

#### La police disperse une manifestation franquiste

années. Souvent très jeunes, ils scandaient des slogans tels que « Franco, Franco », « Viva Espagna / », et contre le gouvernement et le monarchie. Une délégation fran-çaise, portant croix celtique et criant «Espagne-France, solidanté» était présente.

D'anciene ministres du franquisme et la fille du général Franco, Carmen Franco Polo, ont participé à la manifestation, ainsi que le chef du Front national espagnol, M. Blas Pinar, qui a lancé un appel à «l'action organipays. - (AFP.)

#### Hongrie

#### Rencontre

#### entre dissidents de l'Est et intellectuels de l'Ouest

Quinze personnes

inculpées

pour intelligence

avec la Libye

Quinze personnes accusées
d'intelligence avec la Libye, passibles
de lourdes personnes accusées
d'intelligence avec la Libye, passibles
de lourdes personnes accusées
de lourdes personnes de prison et des
travaux forcés à perpétuité, ont érés
déférées, le dimanche 22 novembre, et
du centre de Budapest. Environ cent
cinquanta personnes venues, de Hongrie bien sûr, mais aussi de Tchécosiovaquie, de Pologne, d'Allemagne
de l'Est, de seize paye d'Europe de
l'Ouest et des Etat-Unis ont participé
sux débats.

Une déclaration appelant à la
création d'un mouvernent démocratique pan-européen ainsi qu'à la démi-

Une déclaration appelant à la création d'un mouvement démocrati-que pan-européen ainsi qu'à la démiperpetrer des actes de sabotage en Egypte, et notamment d'avoir temé de commettre des attentats à l'explosif contre des banques ainsi que des compagnies d'aviation occi-dentales.

# gue vivant à Paris, a déclaré n'aper-cevoir aucune possibilité de changement en Union soviétique, où, selon lui, l'auroduction des mécenismes de l'économie de marché va entraîner une pression sociale intolé-rable. — (AP., Reuter.)

#### Maroc

Grève de la faim de détenus islamistes

Trente-quatre détenus islamistes poursuivent depuis près d'un mois une grève de la faim illimitée au Maroc, a affirmé, le samedi 21 novembre, à Paris, l'Association de défense des droits de l'homme au

Selon un communiqué de cette association, les grévistes ont entamé leur mouvement le 27 octobre.

încercérés à la prison civile de Safi, ils ont dénoncé, dans un message, le 10 novembre, leurs « condi-tions inhumeines » de détention. Ils-ont réclamé la cessation des « pratiques répressives » dont ils sont vic-times, l'amélioration du régime alimentaire, un suivi médical et le droit à l'information et à la poursuite des

Plusieurs grévistes - notamment MM. Boutshar Abdel Ghani, Mazi Abdellah, Rtibi Mustafe, Hansali Mohamed, Masbeh, Riila et Zidi seraient, selon l'Association, dans un

#### Bangladesh

#### **Poursuite** de la grève générale

23 novembre et autant mardi matin). que jamais à poursuivre un mouve-ment qui vise à obtenir la démission Samad, travaillant pour la BBC et le intervient alors que ce dernier a, pour Monitor. - (AFP, Reuter, AP, UPI.)

la première fois, publiquement évoque la possibilité d'élections anticipées et appelé l'opposition au « dia-

Dimanche, les affrontements entre partisans et adversaires du président, puis l'intervention de la police, ont fait des dizaines de blessés à Dacca. La grève générale décrétée pour Plusieurs d'entre eux - dont des quarante-huit heures par les partis policiers - ont été atteints par des d'opposition a été reconduite pour grenades de fabrication artisanale. douze heures (six heures kundi matin Les forces de l'ordre ont procédé à une quarantaine d'arrestations. L'opposition paraît plus déterminée Parmi les personnes arrêtées se du président Ershad. Cette décision quotidien américain Christian Science

# VOTRE MERCEDES MERITE CE QU'IL Y A DE MIEUX.



Un accueil de 7 H 00 à 19 H 30, un dépannage 24 heures sur 24 dans un rayon de 50 km autour de Paris, une adresse prestigieuse, la seule succursale de Mercedes-Benz à Paris.

# Succursale Mercedes-Benz.

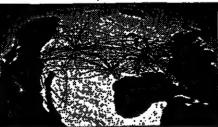
MERCEDES-BENZ FRANCE. Soccursale de LONGCHAMP. 80 rue de Lougchamu 75116 PARIS : 45.05.13.80.



# Avec Plus De 3700 Vols Quotidiens Dans Le Monde.

Quand les gens aiment leur métier, ils le montrent.

A travers leur sourire, leurs mains qui sc tendent pour vous aider et le plaisir de vous



satisfaire, vous vous sentirez à chaque instant le bienvenu. En choisissant

Delta pour vous rendre de Paris aux Etats-Unis, vous êtes certains de voyager avec la meilleure des compagnies.

Cest ainsi que nos 48.000 employés ont valu à Delta les plus hauts indices de

satisfaction passagers jusqu'ici inégalés par aucune autre compagnie aérienne.

Delta et le réseau Delta Connection desservent plus de 230 villes dans le monde. Renseignez-vous sur nos tarifs préférentiels pour les

Etats-Unis auprès de votre agent de

voyages ou chez Delta. Nous aimons notre métier et nous voudrions vous faire partager notre enthousiasme.

Pour tout renseignement, appelez Delta Air Lines (1) 43 35 40 80. Bureau de vente: Delta Air Lines, 24, boulevard des Capucines, 75009 Paris.





... PRÉFON a calculé mon plan-retraite.

LA PREVOYANCE DES FONCTIONNAIRES

La stratégie n'a pas

de secret pour moi...

PRÉFON-RETRAITE: Quelques-uns des avantage de no-

- Votre conjoint, même non fonctionnaire, peut cotiser

- Toutes vos cotisations annuelles et de rachat ainsi que

- Une bonification de points est prévue pour les moins de

La revalorisation annuelle du point est très intéressante :

8,24% en moyenne sur les 5 dernières années.

celles de votre conjoint sont intégralement déductibles de

95, rue de Courcelles, 75017 Paris - Tél.: 42.27.51.84

C1987 Delta Air Lines, Inc.



# **Amériques**

L'évolution de la situation en Amérique centrale

# • Nicaragua : libération de prisonniers politiques

Salvador : retour de dirigeants de l'opposition

L'Amérique centrale a commu un week-end paradoxal, marqué par la libération, dimanche 22 novembre, de près d'un millier de prisonniers politiques an Nicaragua, mais aussi par la ecrudescence des combats dans Pensemble du pays. An même moment, an Salvador, un des principaux dirigeants de l'opposition lié à la guérilla, M. Rubes Zamora, rentrait triomphalement dans son pays après plus

MANAGUA de notre correspondant en Amérique centrale

Comme il l'avait annoncé à plusieurs reprises depuis septembre, M. Zamora a décidé de prendre le risque de retourner chez lui pour

Oakdale. - Un millier de réfu-

giés cubains incarcérés dans un

centre pour immigrants illégaux, à

Oakdale en Louisiane, se sont mutinés samedi 21 novembre.

Après avoir incendié quatre bâti-

ments du pénitencier, qui s'étend

sur une vingtaine d'hectares, les détenus ont pris en otage plus de

vingt-cinq employés. Vingt-trois personnes ont été blessées, selon

e demier bilan fourni par les auto-

rités américaines. L'électricité a

été coupée et une zone de sécu-

rité a été imposée dans un rayon de près de 2 kilomètres autour du

centre, encerclé dimanche par

plusieurs centaines de policiers, alors que des hélicoptères survo-

laient la prison. Les autorités

FBI, la sûreté fédérale, poursui-

vent les négociations avec les

Un porte-perole de la police Oakdale, M. Hernan Perkins, a

expliqué que les détenus s'étaient

emparés samedi en début de soi-

rée des grenades lacrymogènes et

des matraques de leurs gardiens.

politique en vue des élections légis-latives de 1988. Le vice-président du Front démocratique révolutionnaire (FDR), bras politique du Front Farabundo-Marti pour la libération nationale (FMLN), la guérilla salvadorienne, avait quitté précipitam-ment le Salvador en 1981 à la suite de l'assassinat de son frère par les « escadrons de la mort ». Il vivait depuis en exil au Nicaragua.

A son arrivée à l'aéroport de San-Salvador en provenance de Mexico, M. Zamora a été accueilli par une foule importante composée surtout de militants de l'Union nationale des travailleurs salvadoriens (UNTS, travailleurs salvadoriens (UNIS, principale fédération syndicale du pays) et de membres de son parti, le Monvement populaire social-chrétien (MPSC, gauche). « Nous voulons discuter, a-t-il dit, avec les différentes organisations politiques et sociales en vue d'établir un

ÉTATS-UNIS: détenus cubains en colère

Révolte des « marielitos » menacés de rapatriement

Un médecin a affirmé avoir

entendu des coups de feu dans la

n'a été atteint par balles. Les gar-diens du centre ne sont en effet

pas habituellement équipés

d'armes à feu. Un membre du Congrès, M. Clyde Holloway, st

trois journalistes ont été conduits

séparément dans la prison à la demande de munins qui veulent

exprimer leurs revendications par

qui sont arrivés aux Etats-Unis en

provenance du port cubain de Mariel, intervient après l'annonce,

vendredi, d'un accord américano-

cubain prévoyant leur rapatrie-ment sur La Havane, en échange

de vises pour les candidats à l'émigration (le Monde daté 22-

23 novembre). Ces réfugiés, sinsi

que mille cinq cents autres incar-cérés en majorité à Atlanta, en

Georgie, sont en effet jugés «indésirables» par les autorités américaines, qui considèrent qu'il s'agit de malades mentaux ou de

Cette révolte des « mariélitos »,

solution politique au Salvador ».

M. Zamora a ensuite embrassé le drapeau salvadorien, un geste symbolique qui constitue une réponse cingiante au président Duarte, qui avait récemment embrassé le drapean des Etats-Unis lors d'une visite à Washington. « C'est celui-ci le vrai drapeau de notre patrie », s'est

Trois autres dirigeants du FDR, dont son président, M. Guillenno Ungo, étaient attendus lundi à San-Salvador. Comme M. Zamora, ils sont accompagnés par une déléga-tion de parlementaires étrangers et des représentants de l'Internationale socialiste. La présence de personnalités étrangères constitue une garan-tie symbolique pour les quatre diri-geants de gauche, qui sont toujours sur la «liste noire» des «escadrons

Les mutins ont indiqué qu'ils

ne relâcheraient leurs otages que

si un responsable du gouverne-

ment américain venait discuter de ce rapatriement dont ils ne veu-

lent pas. Le porte-parole des ser-

vites d'immigration et de naturali-

sation, dont dépendent les

avaient commencé à libérer des

employés et que les autorités

taire. « Trois ou quatre personnes au moins ont déjà été remises en

liberté par les mutins», a déclaré

M. Mario Ortiz, «nous considé-

rons qu'il s'agit d'un signe posi-

Dans un autre centre de déten-

tion, à Laredo, au Texas, quatorze

des dix-sept réfugiés qui avaisor réussi à s'échapper dimenche du

pénitencier, en rampant le long d'une bouche d'aération, ont été

rattrapés l'après-midi même per la police américaine. — (AFP, AP,

Reuter, UPL)

péraient voir cette affaire pren-

centres, a capandant préc

M. Zamora avait déclaré qu'il était conscient des risques qu'il prenait à un moment où l'on constate un retour des «escadrons de la mort», liés à certains secteurs de l'armée e à des groupes d'extrême droite opposés à la démocratisation de la société salvadorienne. Il estime cependant qu'il existe actuellement une ouverture dont l'opposition doit profiter, à la suite de la signature du plan de paix par cinq pays d'Améri-que centrale, le 7 août, à Guate-

#### Débat houleux à l'Assemblée nationale

Les dirigeants du FDR pourraient anssi avoir quelques problèmes avec leurs alliés du FMLN. Au cours des derniers mois, on a pu constater des divergences entre les deux organisa-tions, qui semblent s'opposer de plus en plus sur la stratégie à suivre. L'affaiblissement de la guérilla sur le terrain, malgré quelques opéra-tions spectaculaires, a convaincu le FDR qu'il était temps de chercher une solution politique, sans pour autant rompre avec le FMLN. Du moins pour l'instant.

An même moment, au Nicaragua, les autorités sandinistes ont fait un pas de plus dans l'application du plan de paix en libérant 985 prison-mers politiques. Cette décision a été précédée d'un débat houleux à l'Assemblée nationale, où le Front sandiniste dispose de la majorité

Se faisant les porte-parole des mères des victimes de la guerre, les députés sandinistes ont réussi à limiter le nombre de libérations, malgré les demandes répétées de l'opposi-tion de décréter une amnistie générale, conformément aux engagements pris par le Nicaragua lors de la signature du plan de paix. Un titre du quotidien *la Prensa* révèle à lui seul la déception de beaucoup de Nicaragnayens: - 900 libérés, reste

Le président de la com Le président de la commission permanente des droits de l'homme (indépendante), M. Lino Hernandez, a démoncé l'attitude du gonvernement, qui, nous a-t-il déclaré, « cherche, une fois de plus, evec cette fausse amuistie, à tromper les nalfs en Europe et aux Etats-Unis ». M. Hernandez estime que le gouvernement ne veut pas déclarer une amnistie générale pour deux raisons: « Pourquoi, en effet, libérer près de dix mille personnes qui trevaillent gratuitement pour l'Etat? = Et surtout, sjoute-t-il, les sandinistes craignent qu'un cer-tain nombre de prisonniers, une fois libérés, se joignent à la Contra si jamais le plan de paix échouait. »

Un peu plus de 20 % des détenus libérés faisaient partie de la garde nationale de Somoza, dont la dictature a été renversée en 1979 (il reste encore près de 2 500 ex-gardes natio-naux dans les prisons). Les autres avaient été condamnés à de lourdes peines de prison par des tribunaux d'exception où la défense n'a prati-quement aucun droit. Une simple dénonciation suffit pour envoyer en prison pour plusieurs amées un pay-san (90 % des prisonniers politiques sont des paysans) soupconné de col-laborer avec la guérilla antisandi-niste, la Contra.

Chapean de paille sur la tête et petit baluchon sur le dos, ces pay-sans sont repartis vers leurs villages, où ils vont être confrontés de non-veau à la guerre. En fait, la situation s'est nettement aggravée dans la plu-part des régions dont ils sont originaires, comme l'a reconnu samedi le ministère de la défense, M. Humberto Ortega. « Il reste une quantité importante de contras », a-t-il déclaré à une radio locale. Il a évalué leur nombre à 6000, beaucoup plus que les évaluations officielles antérieures : « Il ne faut pas cacher au peuple la réalité et la gravité de la guerre pour éviter de le démobili-

#### BERTRAND DE LA GRANGE.

 PARAGUAY : le général Stroessner désigné comme candidat à la présidence. — Le général. Alfredo Stroessner, qui dirige le Paragusy depuis plus de trente-trois ans, a été désigné, le samedi 21 novembres par le la comme de bre, par le parti Colorado au pouvoir, comme candidat à l'élection présicientielle du 14 février prochain (ce sera son huitième mandat consécutif). « J'accepte me candidature evec honneur, car mon devoir est de m'incliner devant la volonté suprême du peuple», a déclaré le chef de l'Etat, qui est âgé de sobrante-quinze ans. La plupart des partis d'opposition se sont eux engagés à boycotter le scrutin en estiment que le gouvernement n'avait fourni aucune garantie sur l'équité de cette élection. -

# **Afrique**

#### **ALGÉRIE**

#### Le président Chadli a reçu le ministre marocain des affaires étrangères

Le ministre marocain des affaires étrangères. M. Abdellatif Filali, a quitté Alger, dimanche 22 novembre, au terme d'une visite de vingt-quaire heures en Algérie, au cours de laquelle il avait remis un message du roi Hassan II au président Chadli. Il s'est également entretenu avec son homologue, M. Ahmed Taleb Ibrahimi, des efforts néces-Taleb Ibrahmu, des entitus neces-saires pour « accélérer le processus d'édification unitaire du Grand Maghreb et lever les obstacles, en particulier le conflit au Sahara occidental qui oppose le Maroc au Front Polisario », indique l'agence officielle Algérie-Presse Service (APS) (APS).

La volonté de l'Algérie et du Marco de dialoguer maigré la persi-tance de la guerre au Sahara occi-dental ne s'est pas démentie depuis le sommet tripartite d'Akid-Lotfi, où le président Chadli avait rencontre, en mai, le roi Hassan II en pré-sence du souverain d'Arabie saou-dita, indique notre correspondant à Alger, Frédéric Fritscher. Les minis-tres des affaires étrangères se sont-rencontrés une demi-douzaine de fois, notamment à la mi-juillet, lors-que M. Ibrahimi fut repa par le roi Hassan II à Casablanca. Cependant, tré, en mai, le roi Hassan II en préces discussions n'ont, pour l'instant, débouché sur rien de concret. Les relations diplomatiques, rempues depuis 1976, ne sont pas rétablies et les commissions techniques, qui les commissions techniques, qui devaient étudier la possibilité de sortir de vieux projets de coopération de leurs cartons, n'ont pes nou plus

#### Mission de PONU à El Ayoune

La visite de M. Filali à Alger coincide avec l'arrivée de la commis-sion technique de l'ONU chargée d'étudier les modalités d'un référendum d'autodétermination au Sahara occidental, à El Ayoune (le Monde du 21 novembre).

Samedi, celle-ci a en différents contacts avec la population, dont des notables et chefs de tribu, et a effectué dans la soirée une tournée à tratué dans la soirée une tournée à tra-vers la ville en compagnie du minis-tre marocain de l'intérieur et de l'information, M. Driss Bassi, indi-que l'AFP. Parmi les personnalités connties reçues par la mission figure M. Khairi Ould Said Journani, pré-sident de la Jennas (Assemblée sain de la présence racuie à l'époque de la présence espagnole et qui siégeait à ce titre sux Cortès).

La mission s'est scindée en deux commissions, Pune civile et l'autre commissione, avant de poursuivre son voyage dans les autres villes du Sahara occidental. Le groupe militaire est composé de six officiers supérieurs appartenant au Canada, au Congo, à l'Irlande, à la Nouvelle-Zélande et au Pérou.

Après El Ayoune, la délégation consieme se rendra dans les pro-chains jours à Boujdour, à Smara et à Dakhia au Sahara occidental et essuite es Algérie et en Mauritame.

e Démenti d'Alger au sujet du Tched. - Le gouvernement algérien a réagi, dimanche 22 novembre, aux déclarations des autorités trha-diames selon lesquelles il apportait un concours militaire à la Liève dans le conflit qui l'oppose au Tchad (le Monde du 21 novembre). « L'Algérie a suivi avec constamation l'escalade des attaques verbales dirigées contre elle par des responsables gouverne-mentaux tchadiens », indique un communiqué du ministère des affaires étrangères, estimant que celles-cl « visent manifestement à lui porter préjudice en Afrique et dans le monde z. Le communiqué oppose « un démenti catégorique à une prétendue contribution de quelque nature que ce soit au dispositif militaire de l'une des deux perties au dif-

#### **ETHIOPIE**: victimes de la sécheresse

#### Des dizaines de milliers de paysans ont quitté leurs villages en quête de vivres

De nombreux payseus éthiopiens de la province septentrionale da Wollo, touchée par la sécheresse, quittent actuellement leurs villages pour aller à la recherche de vivres. Pusieurs dizaines de milliers d'entre enz anraient convergé vers la ville d'Ibnat, dans la province voisine de Gondar, où les autorités éthiopiennes avaient établi un grand camp de ravitaillement lors de la famine de 1984-1985.

antorités refusent de les laisser s'établir. Ces milliers de paysans sont les
premiers, sur un total de cinq milions deux cent mille personnes susceptibles d'être touchées, seion le
gouvernement, qui risquent de
dépendre totalement de l'aide alimentaire en 1988, en raison de la
sécheresse qui sévit dans le nord et
l'est du nava.

Le gouvernement éthiopien et les

tomes, de carcales sont entreposées à Asmara, capitale de l'Brythrée, su riord du Wollo et du Tigre, mais ne peuveut être acheminées vers le sud en raison du manque de camions, et parce que le gouvernement ne peut pas garantir la totale sécurité de ces convois face aux attaques des rebelles en geerre civils avec le

. Pour attirer l'attention sur les menaces de cette nouvelle crise alipersonnes se sont rassemblées anx abords de la ville de Korem, dans les nord de la province du Wollo, où les autorités refusent de les laisser s'établir. Ces milliers de resserce s'établir. Ces milliers de resserce s'établir.

vaillant à la construction d'une route Le gouvernement éthiopien et les dans la province occidentale de Nations unies comptaient empêcher d'ARPE, de liste contre le les gens de quitter leurs villages, en gouvernement d'Addis-Abeba les obligeant une nouvelle fois à éta-plir des centres de ravitaillement comme ceux où des dizaines de milicomme ceuros de dizaines de miliers de personnes étaient mortes de maladie, en 1985. Des miliers de phus tard. — (Reuter.)

#### TUNISIE

#### Les députés ont réglementé la durée de la garde à vue

M. Zine El Abidine Ben Ali.

La durée de la garde à vue est désormais fixée à quatre jours. Sur autorisation écrite du procurent général de la République, elle peut être prolongée de quatre autres jours et, « en cas d'extrême nécessité », de deux jours de plus. La durée de la détention préventive est fixée à six mois recooductible pour six antres mois en cas de délit, pour une nérode plus longue dans le cas de période plus longue dans le cas de crimes.

D'autre part, le président Ben Ali a décidé de surseoir, « au nom de la rigueur », à la construction d'un monument à la gloire du Combattant suprême, a rapporté, sameda, le quotidien la Presse (gouvernemen-tal). Toujours « au nom de la consigue qui prévaut actuellement au hindi par l'h que la Tuni relations d'une nouvelle piste à l'aéroport Reuter.)

La Chambre des députés a adopté, samedi 21 novembre, un projet de loi réglementant notamment la durée de la garde à vue et de la détention préventive, pour la première fois en Tamisie, deux semames après l'accession à la présidence de M. Zine El Abidine Ben Ali.

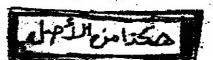
La durée de la carde à la constant de l'objet d'un enjeu politique pas toul'objet d'un enjeu politique pas tou-jours clair », précise le journal.

#### Vers une normalisation avec Tripoli

Enfin, le ministre tunisien des affaires étrangères, M. Mahmond Mestiri, a été reçu samedi, à Tripoli, par le colonel Kadhafi, auquel il a par la colonel Kadhafi, anquel il a remis un message du président Ben Ali. Le lendemain, le chef de la révolution libyenne, s'exprimant devant le Congrès populaire (Parlement), a affirmé qu'il était prêt à « aider par tour les moyens » le voisin du nord.

Pour sa part, M. Mestiri a déclaré, dans une interview publiée handi par l'hebdomadaire Al Sabah, que la Tanisie pourrait rétablir les relations diplomatiques avec la Libye - avant 1988 . - (AFP,

43 FOIS PAR SEMAINE, LE PLUS COURT VERS L'AFRIQUE PASSE PAR UTA UTA dessert 21 villes africaines et effectue 43 liaisons par semaine entre la France et l'Afrique. dont 22 vols directs. En DC10 ou 747 Big Boss. retrouvez le service 3 classes UTA: Première de Luxe, Galaxy, Economique. C'EST TOUJOURS MIEUX QUAND UTA Y VA.



la majori Jie consi

CAT AND THE SECOND gibal mi ir med THE PROPERTY AND

1. (a. 5) le 1. (a. 5) Same and

ivre de

se penché in Delumec

DePArk

sident Chadli a tecu

scain des affaires éte

1

MGERIE

\* \*\*

**神社 中地大は** 

Section.

MARKET LINE 179 - Believe

Fred Some

**建产 14**150000

Angele Albeite

केन अधिका को 🗦

Bett iffe ganer

\*\*\*\*

1 18 m ( 24 pt ) -

Committee Control of the Control of

Mary Carette

Septem 2 25 yers yet a tree

Section 1 Mary Printers ... April 1985 - Proportion and State of the state of

i alterior

Harry Hilland B. . Mr.

John Agent Comme

A THE WALL PORTS

Marian Maria ...

10 Care 6 100

-

hope but one

gara A.

The second secon

A and a second

14.

CONTRACTOR SERVICES

· 在 · 在 · 四十 · 在 · 四十 · 1

The Art Name ere on police

. -:: 44 %

4 5

# **Politique**

A l'Assemblée nationale

# La majorité et l'opposition ont les mêmes inquiétudes sur les conséquences de la privatisation du Crédit agricole

La vente par l'Etat de la Caisse nationale du Crédit agricole aux caisses régionales va-t-elle vraiment profiter aux agriculteurs ? La majorité, en adoptant en première lecture à l'Assemblée nationale, le samedi 21 novembre, le projet de loi de M. François Guillaume, par 325 voix (RPR, UDF, FN) coutre 248 (PS, PC) a, certes, répondu positivement. Pourtant, le moins qu'on puisse dire est qu'elle n'a pas mis béaucoup de cour à l'ouvrage. L'absentéisme des députés RPR, de ces étus qui affirment que le mouvement de M. Jacques Chirac est le meilleur défenneur de l'agriculture, était frappant puisqu'il s'agissait de débatire d'un texte qui est censé leur donner satisfaction.

nt que l'Etat se prive ainsi du contrôle de cet instrument financier exceptionnel qu'est le Crédit agricole. La gauche, ananime, répond négativement, la droite posi-tivement. Une partie de la majorité aurait aimé, toutelois, que l'Etat conserve un établissement public lui permetrant d'intervenir financièrement. Ainsi, M. Cointat avait proposé qu'il ne vende pes le Fonds commun de garantie auquel doivent adhérer toutes les causes régionales du Crédit agricole.

Les arguments techniques avancés par M. Guillaume ont convaince l'ancien ministre de l'agriculture de renoncer à son idée, mais il a obtenu que soit créé un comité permanent du financement de l'agriculture, regroupant des représentants des ministères de l'économie et de l'agricultre, de la profession agricole, ainsi que du Crédit agricole. Pour M. Maurice Adevah-Pour (PS. Puy-de-Dôme), « il me s'agit que d'un artifice pour faire croire que ce projet ne va pas entraîner le désengagement financier de l'Etat », car, a-t-il fait remarquet, « ce ne sont pas les orga-nismes consultatifs qui manquent le plus à l'agriculture i »

«Le Crédit agricole doit rester... agricole.» Sur tous les bancs, che-

« L'agriculture rentera un secteur nécessairement la société anonyme bution des prèts bonifiés par l'Etat emi-public ». Ce constat de créée par ce texte à se désintéresser sera réservée à la société ». Jemi-public.. Ce constat de M. Michel Cointat (RPR, Ille-et-Villaine) amère à se demander s'il pen à pen de l'agriculture non renta-ble. Pour éviter cette évolution et préserver le caractère mutualiste de l'institution, le PS aurait souhaité taires des caisses locales puissent être, eux aussi, directement action-naires de la caisse nationale. La majorité a refusé, mais a adopté plusieurs dispositions contraires au droit normal des sociétés garantis-

sent une place de choix aux agricul-

teurs dans les organes de direction du Crédit agricole.

A l'initiative de la commission de la production, les crisses régionales auront douze représentants au conseil d'administration de la caisse nationale, le délégué des organisations professionnelles venant en sunombre. Mais la majorité a refusé, comme le lui demandait la ganche, que celle-ci ait droit à deux administrateurs nous qu'il n'y eit rest qu'irretrateaus pour qu'il a'y ait pas qu'une tendance représentée ou que le délé-gaé unique soit désigné par les chambres d'agriculture, dont les membres sont élus par toute la pro-

A l'initiative de M. Philippe Vas-seur (UDR, Pas-de-Calais), rappor-teur de la commission des finances, l'Assemblée nationale, contrairement à ce qu'avait vouin le Sénat, a décidé de séparer les fouctions de président de la Caisse nationale de celle de directeur général, celui-ci can est d'accord avec ce postulat, devant recevoir l'e agrément » de mais la ganche est persuadée que la ministre des finances et du ministre logique interne du projet conduira de l'agriculture « tens que la distri-

Le labourage de leur circonscription en est-il la scule explication ? Est-ce parce que le ministre de l'agriculture n'a pas su se créer beaucoup de sympathie à l'intérieur du groupe parlementaire de son parti? Est-ce aussi parce que la plupart d'entre cux sont loin de partager l'enthousiasme de M. Guillaume pour ce projet? Car la discussion des articles a moutré que les inquiétudes sur les conséquences de cette privatisation restaient vives. Les propos temus par le premier ministre — en contradiction avec les assurances données au Palais-Bourbon par son ministre de l'agriculture — sur la destination des recettes que la privatisation aliait procurer à l'Etat ne sout pas de nature à tranquilliser les députés.

M. Henri Nallet (PS, Yome) a contesté cette distinction entre les deux fonctions, « car le président n'aura aucun pouvoir, cehui-ci étant réservé à la technostructure ». D'autant que le gouvernement a fait préciser que le directeur général assure la direction de la société... Si l'ancien ministre de l'agriculture est favorable à l'« agrément », car il permet à l'Etat de cooserver un droit de regard et «s'il peut être donné par un gouvernement, il pourra être repris par un autre », il a va dans la limite mise à cette procédure la confirmation qu'à terme le monopole de distribution des prêts bonifiés dispersitrait. M. Vasseur bui-même a reconnu que la question se posait d'autant plus que la France était le seul pays d'Europe à connaître une telle aituation. Quant à M. Guillamme, il a simplement affirmé que « l'agriculture aura toujours besoin de prêts bonifiés ».

#### Quelle garantie?

La principale garantie offerte aux agriculteurs est de leur assurer la majorité dans les conseils d'administration des caisses régionales. Pour l'heure, ils détiennent de fait 80 % des sièges. Le gouvernement voulait leur garantir par la loi les trois quarts des places. La constitutionna-lité d'une telle disposition avait été nent débattue an Sénat, qui, finalement, avait fuste accordé aux agriculteurs la majorité absolue. L'Assemblée nationale a suivi M. Vasseur, en leur garantissant les deux tiers des sièges, à la grande satisfaction de M. Guillaume, qui a affirmé qu'une telle réforme était indispensable, en dehors même de la vente de la Caisse nationale, à cause de l'ouverture, « regrettable » à ses yeux, du sociétariat du Crédit agri-cole, créé depuis plusieurs années.

cole, créé depuis plusieurs années.

Contester une telle décision est difficile, tant elle est appréciée chez les agriculteurs. D'ailleurs, le PC l'a souteure par la voix de M. Marcel Rigout (PC, Haute-Vienne). Le PS, lui, l'a condamnée, tout en comprenant les epréoccupations du ministre Caroure M. Melles este ministre. Car, pour M. Nallet, cette disposition est la preuve que le projet « comporte des risques pour les agriculteurs, qui, jusqu'ici, ont dirigé le Crédit agricole saus par-

Quant à M. Yves Tavernier (PS, Essonne), il s'est déclaré choqué par Fédération nationale du Crédit agri-cole (l'organe central, regroupant les caisses régionales), qui ont mis au défi les députés de saisir le Conseil constitutionnel d'une telle décision, que les socialistes jugent contraire à l'égalité de tous devant le lei. Tout en réconspirant que la loi. Tout en reconnaissant que, sans cette disposition, « le projet serail nu » et que toutes les « dérives » seraient alors possibles, M. Tavernier a assuré : « Chacun agira en conscience, une fois le pro-jet voté. >

La majorité est consciente des ri-ques. Aussi, elle fait remarquer qu'une disposition identique a été qu'une disposition inentique à été votée dans les amées 70 pour le Crédit maritime mutuel, mais alors, rappellent les socialistes, le Conseil constitutionnel n'avait pas été saisi. Seulement, pour M. Louis Langue (RPR, Landes), rapporteur de la commission de la production, « il faut se déterminer en fonction des intérêts des orgiculteurs et non pas des risques d'anticonstitutionna-

Comme dit M. Guillaume. . le Conseil constitutionnel nous dépar-tagera », car les socialistes sont bien décidés à le saisir. D'autant qu'ils estiment aussi contraire à la Constitution un autre article da projet, qui soumet la vente par l'Etat de la Caisse nationale à l'accord d'une majorité de caisses régionales de l'acheter : « L'application d'une loi ne peut dépendre des décisions d'associations privées », a dit

L'épreuve parlementaire au Palais-Bourbon, comme au palais du Luxembourg, fut délicate pour M. Guillaume, mais il n'a pas encore franchi le dernier obstacle.

THERRY BREHER.

L'élection cantonale partielle à Marseille

# Le Front national en position d'arbitre

Les résultats du premier tour, le dimanche 22 novembre, de l'élection par la présence de deux autres candidats chassant sur ses terres. (XX-A) sont les suivants : inser., 23 879; vot., 9 769; suff. expr., 9 662. MM. Robert Assante, UDF lepéniste, M= Dichard, ne peut pas autres de lepéniste, de l'élection par la présence de deux autres candidats chassant sur ses terres. soutien RPR, 3512 voix; André Manivet, PS, 2772; M= Danielle Dichard; FN, 1770; MM. Robert Mcharu; FN, 17/0; MM. Robert Allione, PCF, 1127; Gérard Monnier-Besombes, les Verts, 249; Georges Thiollère, ext. dr., 146; Jean-Clande Gourheux, CNI, 57; Didier Tureau, ext. dr., 29. Il y a hallotage.

MARSEILLE de notre correspondant régional

En dépit de la mobilisation des

partis et de la venue de plusieurs responsables nationaux, le scrutin a été marqué par une faible participation (40,91 % de votants).

L'intérêt de cette partielle réside notamment dans le fait qu'elle se déroule au cœur de la circonscrip-tion de M. Jean-Claude Gaudin, préident du groupe UDF de l'Assemblée nationale, et qu'elle constitue une répétition avant les municipales de 1989 (le Monde du 21 novembre). Les résultats font apparaître par rapport aux législatives de mars 1986, une progression de la gauche au détriment de la majorité, alors que l'extrême droite, dispersée, maintient globalement ses positions.

An sein de la gauche, qui totalise 40,35 % des voix (contre 38,95 % en 1986), la remontée du PCF (11,66 % au lieu de 9,70 % des suf-frages exprimés) est légèrement supérieure à celle du PS (28,68 % au lieu de 27,19 %).

De son côté, le candidat unique de De son côté, le candidat unique de la majorité, M. Robert Assante (PR), conseiller municipal de Marseille, et proche collaborateur de M. Gaudin – qui lui a personnellement apporté un soutien actif – ne recueille que 36,34 % des voix, un soore inférieur de 1,30 point à celui obtenu au total en 1986 par les listes UDF et celle du RPR. UDF et celle du RPR.

M. Gaudin s'est pourtant déclaré satisfait de ces résultats compte satistant de ces resultais computent de ce type de scrutin qui favorise l'expression du mécontentement des électeurs à l'égard des partis représentés au gouvernement. Il n'en reste pas moins vrai que la droite, nemement distancée cette fois par la gauche, devra absolument computer sur les univ premeillies par compter sur les voix recueillies par le CNI et l'extrême droite, qui représentent au total 0,72 % des suffrages exprimés.

Le Front national avec 18,32 %-

N'ayant pas atteint la barre des 10 % des inscrits, la candidature lepéniste, M= Dichard, ne peut pas se mainteuir au seconde tour. Le bureau politique du Front national doit faire savoir, mardi 24 novembre, s'il appelle ou non les électeurs de Mª Dichard à reporter leurs suf-frages sur le candidat de la majorité.

«Il faudra, a simplement précisé
M. Pascal Arrighi, le chef de file du FN à Marseille, que l'on soit très sentil quer nous.

zentil avec nous. » Le candidat du PCF étant égale-ment éliminé, le second tour oppo-

issue dépendra normalement du report de voix à droite comme à gauche, mais aussi de la participation qui, en 1982, avait augmenté de près de huit points d'un tour à l'autre.

(Ex mars 1982, les résultaits du pre-mier tour avaient été les suivants : Inser., 23 290; vot., 13 206; suffr. expr., 12 898; André Mattei, RPR, 6370; MM. Manivet, PS, 3 868; Gil-bert Allio, PCF, 2 166; Bescheron, ext. d., 324; Labasty, div. d., 170. Au accoud tour, André Mattei l'avait emporté avec 7 721 voix contre 6 935 à M. Manivet sur 23 290 inserits, 14 983 votants et 14 656 suffrages exprimés.]

# Le danger me guette tous les jours...

PRÉFON-DÉCÈS: Quelques-uns des avantages de notre régime de prévoyance :

- Pour une prime modique vous pouvez souscrire un capital qui, en cas de décès ou d'invalidité permanente absolue accidentelle, peut être doublé ou même triplé.
- Vous pouvez bénéficier de la garantie décès jusqu'à 70 ans.
- Vous avez le choix entre 6 niveaux de garantie.
- Les tarifs de PRÉFON-DÉCÉS sont exceptionnellement
- Vous pouvez désigner le ou les bénéficiaires de votre choix et modifier à tout moment cette désignation.

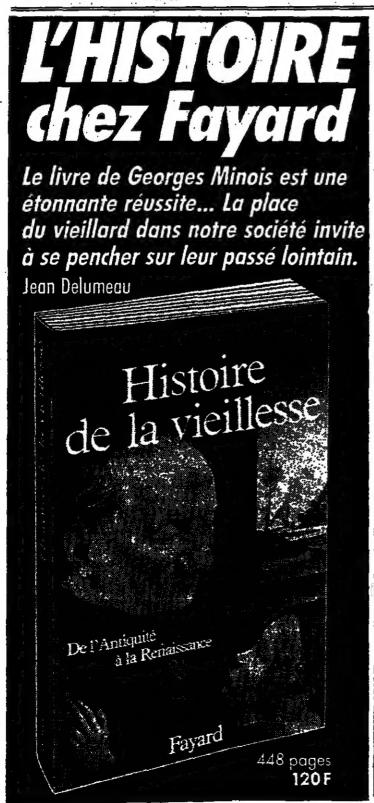


...PRÉFON me sécurise.

LA PREVOYANCE DES FONCTIONNAIRES 95, rue de Courcelles, 75017 Poris - Tél.: 42.27.51.84

ABIDJAN AVEC UTA, ON VOUS RECOIT Le lundi, le mardi, le mercredi, le jeudi. le vendredi. le samedi, le dimanche. 7 jours sur 7 vers Abidjan. retrouvez le service 3 classes UTA: Première de Luxe, Galaxy. Economique.

C'EST TOUJOURS MIEUX QUAND UTA Y VA



# Les partisans d'une dissolution automatique de l'Assemblée nationale n'ont pas eu gain de cause

Le comité directeur du PS, qui s'est réuni le samedi 21 et le dimanche 22 novembre, n'est pas parvenu à surmonter les oppositions entre la majorité du parti, d'une part, MM. Jean-Pierre Chevènement et Jean Poperen, d'autre part.

Le désaccord porte sur le principe d'une dis-solution automatique de l'Assemblée nationale,

réelles divergences de fond, et quand il y a quelques différences, eh bien! ce sont les autres qui ont tort : M. Chevènement pour vouloir sortir M. Dominique Strauss-Kahn plonge d'emblée dans le vif du sujet. Deux cibles. L'une – l'ex-CERES – qu'on ne ménage guère; l'autre - M. Jean Poperen, ancien numéro deux du PS - qui a droit à plus du SME, M. Poperen pour s'en tenir à l'idée, jugée inapplicable et hasardeuse, d'une vaste négociation natio-nale entre partenaires sociaux après l'élection de 1988. Mezzo voce, les

M. Strauss-Kahn observe qu'il n'a pas discerné de « propositions construites, cohérentes » pour lutter contre le chômage qui n'aient été déjà formulées et intégrées dans le texte principal soumis au comité directeur. A l'intention de Socialisme et République, il qualifie aimablement d'« éloge de la fuite » l'idée de quitter le SME.

L'économiste en chef du PS vout faire passer un autre message, que reprendront à leur compte la plupart des intervenants, et qui deviendra une sorte de complainte des socia-listes face aux nuages noirs qui s'accumulent à l'horizon : il y aura « encore moins à partager » que le PS ne l'espérait avant le déclenchement de la crise boursière. La gau-che devra « recodrer à la baisse ses

Le discours de M. Strauss-Kahn résume l'ordre du jour: un dialogue de sourds entre les membres du cou-rant AB (mitterrando-mauroyistes), d'un côté, Socialisme et République et M. Poperen de l'autre ; un constat amer de la montée des périls économiques au second semestre de 1988, qui verra peut-être le retour de la

M. Laurent Fabius, qui évoque le second thème, sera l'un des rares orateurs à ne pas se lancer dans le débat socialo-socialiste. L'ancien premier ministre se bornera à soupremier ministre se outriers à son-haiter l'unité. Il préfère que le PS s'oppose à la montée de M. Ray-mond Barre dans l'opinion en l'atta-quant sur tous les terrains possibles.

Les autres membres du courant AB se succèdent à la tribune pour répéter sur tous les tons une même argumentation : il n'y a pas de

en cas de victoire de la gauche en 1988, que MM. Poperen et Chevènement out tenté, sans succès, de faire accepter. En outre, M. Poperen a essayé, tout aussi vainement, de convaincre les autres socialistes de la nécessité d'un « contrat » passé entre toutes les forces sociales du pays après l'élection. Quant à M. Cherènement, il a

rocardiens reprennent l'argumenta-tion conte l'ex-CERES, mais

M. Gérard Fuchs demande que l'on ne - caricature pas » les positions de

Aidé de M. Jean-Marc Ayrault, son fidèle lieutenant, l'ancien

numéro deux du PS argumente, défend son idée. Avec lui, le ton est toujours courtois. Ce n'est pas le cas

pour M. Jean-Pierre Chevenement,

souvent grinçant, souvent inter

rompu par des exclamations ou des ricanements. Le député du territoire

lorsqu'il affirme qu'il est temps de débattre, pour « mettre un terme à

la dérive libérale du parti lui-

même », et qu'il y a en ce moment « deux logiques dans le parti ».

Alors qu'il soutient que le PS doit être « à l'offensive », M. Henri Emmanuelli, de sa place, hurle « à l'assaut! » M. Chevènement le

reprend vertement, lui conseille de réfléchir un peu plus. M. Poperen s'indigne de l'interruption, se

demande si le comité directeur du

PS sera le seul endroit où l'on n'a

pas le droit de parler politique.

olement apparaît : seuls ses fidèles

Plus tard, M. Chevenement

demande à interrompre M. Pierre Manroy, qui, à son tour, réfute son argumentation sur le SME. L'ancien

premier ministre l'écoute,

s'emporte, hui lance que si l'« autre politique » avait été choisie en 1983,

la gauche aurait coura à « la catas-

trophe » et lui demande pourquoi, puisqu'il juge si sévèrement le bilan de la politique appliquée, il a

et M. Poperen l'applaudissent.

le document principal en oubliant toutefois de signaler que, la semaine précédente, la convention fédérale du Nord réunie pour examiner ces propositions les a jugées « trop timides »... Le maire de Lille conclut en martelant : «Si le respect des grands équilibres est réactionproposé, toujours en vain, que le texte proposé au comité directeur soit, pour l'essentiel, remplacé par son propre docum

Les militants du PS auront donc à voter sur un texte principal et sur plusieurs variantes : la variante Chevenement, les deux amendements de M. Poperen (Pun sur la dissolution, l'autre sur le « contrat », et quatre amendements présentés par

malheureuse. Il a affirmé que, comme seule la droite s'exprime, c'est elle que M. Mitterrand peut confusion entre la gauche et la avoir tendance à écouter. Le député droite » et fourni ce qui pourrait des Landes sante sur l'occasion pour lui reprocher d'introduire « un élé-ment de soupçon insupportable quant à ce que pourrait être [les] orientations politiques » de M. Mit-

La division du travail entre le An moment où s'ouvre le rituel nocturne des commissions des résolutions, les jeux apparaissent faits : M. Poperen ira au vote des mili-tants, tout comme M. Chevenement et M= Marie-Noëlle Lienemar qui exaspère M. Jospin, s'est fait exclure par les rocardiens, a été la scule à soutenir un peu M. Delors et

naire, alors, seul le maintien dans 'apposition est de gauche». Quant au souhait (exprimé par MM. Chement et Poperen) d'une dissolution automatique de l'Assemblée, il 
« manque totalement de réalisme ».

> M. Emmawuelli « flingueur »

Fidèle à sa réputation de «finnon-réponses de l'ancien ministre, ou ses réponses « en trompe-l'œil ». Le maire de Belfort a eu une phrase M. Jospin attaque sur un mode plus serein. Il s'attache à démonter minutiensement, longuement, l'argumen-tation, sur le fond, de MM. Chevènement et Poperen, qui, selon lui, n'émettent « aucune idée nouvelle ». Petite attention pour M. Chevène-ment: son texte n'est qu'un texte alternatif « Canada Dry» (« Cela a le goût d'un texte alternatif...» etc.). Quant au scrpent de mer des alliances, il affirme, une nouvelle fois, que le parti est clair et ferme dans son « ancrage à gauche ».

M. Jacques Delors (en envisa-geant d'être le premier ministre de du PS n'a pas voulu signer...

Mª Marie-Noëlle Lienemann, qui vient d'être exclue du courant de M. Michel Rocard.

A l'issue du comité directeur, le texte principal a été adopté par quatre-vingt-luit voix pour (mitterrando-maurovistes et rocardiens), vingt-quatre contre (ex-CERES), buit abstentions

An passage, M. Poperen, fort de quelques décennies de combats d'appareil, réalisera discrètement une belle opération tactique. Au départ, l'ancien naméro deux du PS voulait seulement décadre son idée « double erreur » — car il a « créé la confusion entre la gauche et la droite » et fourni ce qui pourrait êire « un élément de crédibilisation être « un élément de créatibilisation de la candidature Barre», — et il est de toute façon « très isolé » sur ces positions. M. Jospin, pour sa part, n'a « jamais eru à l'intérêt et surtout à la possibilité de rassembles trois Français sur cina ». Résud'un «contrat». Il ne souhaitait pes que soit rouvert le désait sur la disso-lution, même s'il partage, sur le fond, l'analyse de M. Chevènement. Comme le dirigeant de l'ex-CERES a repris sa liberté, M. Poperca a repris la sicune. Mais il l'a fait dans bler trois Français sur cinq ». Résumons : « Jean Poperen et Jeanmoi sur la question des alliances [...] mais je suis moins inquiet qu'eux. » Exit la dissolution automatique. un amendement specifique, uniquement consacré à ce point.

Pas par hasard : il pourra obtenir, dans les sections, les voix de tous ceux qui, bien an-delà de sa propue mouvance, voudraient une dissolution automatique mais ne croient pas au «contrat», et inversement.
Dans la fatigne de la mit, M. Jospin
a avoné n'avoir pas vu le «coup».
Le dimanche matin, il s'est rendu compte de la manœuvre. Il a essayé d'y couper court, avec l'aide de M. Mermaz. C'était trop tand.

Le texte de M. Poperen sur la dissolution a été repoussé par les mitterrando-mauroyistes et les rocardiens (qui ont, de leur côté, fait adopter certains de leurs amendements), mais voté par les popere-nistes et l'ex-CERES (soit un tiers des votants du comité directeur). Quant à l'amendement sur le « conrat », il a été voté per les seuls poperenistes, mais les rocardiens (qui ne sont pas hostiles au principe) se sont joints à l'ex-CERES pour s'abstenir remplacer, pour l'essentiel. C'était à prendre ou à laisser. Comme il (le nombre des votes pour et des abstentions est nimi exactement égal au nombre de votes couire). En échange, M. Poperen et ses amis se sont absteuns sur le vote du texte de l'ex-CERES, qui a été repoussé par les mitterrando-maurovistes et les rocardiens. Ils se sont également abstenus sur le vote du texte final tandis que les amis de M. Chevèn

# Le nœud de la contradiction

accord du comité directeur socialiste. Ces divisions affaiblissent-elles le PS, ou bien le débat le renforce-t-il? Une seule chose est sûre: dans deux mois, après la convention nationale qui le verra adopter définitivement son programme, le PS pourra se préva-loir de son unité, «renforcée par l'épreuve de la démocratie», diront les socialistes, rendue illusoire par la persistance de désaccords de fond, diront ses adversaires.

Les débats en cours doivent paraître largement incompréhensi-bles à l'opinion. Il est vrai que les préoccupations tactiques, difficile-ment dissociables des questions de fond, sont, encore une fois, lourdement présentes. Une fraction du PS souhaite que son candidat à l'élection présidentielle s'engage à dissoudre l'Assemblée nationale s'il est élu. Or, il va de soi que ni M. Mitterrand ni un autre candidat éventuel ne prendre un tel engage-ment qui lui lierait les mains.

Si cette fraction n'apparaît pas très nombreuse, le candidat pourra passer ce problème par profits et pertes. Mais si les votes qui vont se dérouler à l'intérieur du PS montrent que les contestataires obtiennent des scores encourageants, ces résultats constitueront une gêne pour le candidat.

D'où une question : qui va faire combien ? La situation est trop embrouillée pour que des prévisions puissent être avancées. L'habileté tactique de M. Poperen, sa capa-cité, celle aussi de Socialisme et République qui regroupe les amis de

s'opposer à la volonté de ne pas des difficultés qui l'attendent s'il gêner le président et de ne pas don-ner l'image d'un parti divisé.

Un drôle

de compromis

La muit confirmera ce pronostic. Avec l'ex-CERES, il est vite appara que la discussion n'irait pes très loin.

An fil des heures, le texte déposé par le courant de M. Chevènement a

pris une portée de plus en plus uni-verselle : conçu au départ pour se substituer à l'introduction du texte

principal, il a vite eu vocation à le

Avec M. Poperez, la discussion a duré plus longtemps. Comme l'a expliqué sens rire M. Strauss-Kahn, qui, dimanche matin, rendrait

compte des travaux de la mit, on est

strivé à an compromis qui n'avait qu'un seul défaut : l'idée centrale de M. Poperen n'y figurait plus. Alors, curieusement, l'ancien numéro deux

n'était pas question de prendre...

L'ex-CERES est, en tout cas, conscient lui-même qu'il prend un risque et s'expose à un score qui sera forcément en baisse per rap-port à ses demiers résultats, il y a quatre ans, au congrès de Bourgen-Bresse (18,15 %). M. Poperen, au contraire, pourrait gagner audelà de sa sphère d'influence réelle. Tactiquement, la majorité du PS

apparaît quelque peu déstabilisés. Les rocardiens ont rappelé que les acores, désormais mitigés de leur champion dans les sondages d'opinion, na les empêchent pas d'occuper une place centrale dans le parti. Pour la première fois depuis le congrès de Lilie et la défection de M. Poperen, les votes du comité directeur ont montré que le courant AB (mitterrando-mauroyiste) ne constitue plus, à ki seul, un « bloc de pouvoir » disposant de la majorité absolue : il a désormais besoin des voix rocardiennes. Or, les amis de M. Rocard, dans un avertisse-ment sans frais, ont montré qu'un renversement d'alliance n'était pas une hypothèse théorique...

Trouver quelque chose >

Pour ce qui est du courant AB, des mauvaises langues assurent que M. Jospin n'a pas trouvé, chez les « ténors » de son courant, tous les soutiens dont il aurait dù disposer dans la nuit de samedi.

Sur le fond, les débats de la fin de la semaine ont montré, à la fois

revient au pouvoir et combien il semble désarmé - tout comme, d'ailleurs, ses adversaires - face à cette perspective. Trois attitudes semblent se dessiner : celle des rocardiens, qui, comme l'e dit M. Alain Richard, pensent que la seule marga de manceuvra est la démonstration d'une « autre façon de faire de le politique ». Celle du courant mitterrando-meuroyiste, qui donne vraiment l'impress s'en remettre à la « magie Mitterrend». Celle, enfin, de l'ex-CERES et de M. Jean Poperen. Ces derniers n'ont pas forcément des idées convaincantes. Mais ils ont au moins conscience que, si la « magie Mitterrand » peut permettre de gagner l'élection, elle cesse d'opé-rer dès le lendemain, et qu'il faut

donc trouver « quelque chose ». M. Jospin s'insurge quand on lui fait remarquer que MM. Poperen et Chevenement ont probablement raison, au moins sur un point : quand ils affirment que, si la gauche ne parvient pas, dans les six premiers mois d'un nouveau septennat, à prendre des mesures tangibles pour les catégories sociales les plus tou-chées par l'approfondissement de la crise, la déception sera grande et le reflux brutal. M. Jospin a été vac-ciné par l'axpérience 1981-1986. Il ne veut pas que la gauche refasse les mêmes erreurs. Il ne souhaite pas qu'elle jette « tout sur la table » en arrivant. Il n'a pas tort non pius. Et là est le nœud de la contradiction à laquelle se heurtent les socia-

JEAN-LOUIS ANDRÉANE

e Remplacement de Roger Pajardie au comité directeur du Matignon. — A l'occasion d'une assemblée générale tenus à Paris, le procédé, le dimanche 22 novembre, au remplacement en son sein de Roger Fajardie (membre du courant de M. Mauroy), décédé, par un membre du même courant. M. Gilbert Bonnemaison, député de Seine-Saint-Denis et maire d'Epinay-sur-Seine, suppléant du comité directeur, devient ainsi titulaire. M<sup>m</sup> Marie-Laure Morin, de Haute-Garonne, juriste spécialiste de droit du travail,

· Les Verts «s'inviterent» à. samedi 21 et le dimanche 22 novembre, les Verts ont repoussé une motion préconisant une « alliance circonstanciée » des écologistes avec le PS. M. Antoine Waechter, candidat des Verts à l'élection présidentielle, a donné se fancé un appel à l'unité du mouvement, victime d'atomisation interne, et a affirmé détenir 441 promesses de signatures d'élus, en espérant atteindre le cap des 500 dans les quinze jours. Abordant la question du financement de la campagne électo-rale, M. Waechter a indiqué qu'il se

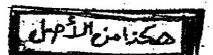
rendra à l'invitation de M. Jacques Chirac adressée aux partis repré-sentés à l'Assemblée nationale. « Nous serons quand même à la réu-nion [de Matignon], a-t-il dit, nous n'avons pas besoin d'avvisation pour

 M. Olivier d'Ormesson a donné sa démission du groupe des Droites européennes que préside M. Jean-Marie Le Pen, à l'Assemblée de Strasbourg. M. d'Ormesson qui a quitté le Front national en raison des propos de M. Le Pen sur les champres à gaz, — « un détail » —, siè-gera désormais parmi les non-inscrits.

asonnabler



C'EST TOUJOURS MIEUX QUAND UTA Y VA. | devient suppliente à la place de M. Bonnemaison.



PRIX CLIO 1987

# **Politique**

#### Gérer l'après mai 1988

(Suite de la première page) . . Aujourd'hui encore, elle privilégie un rapprochement entre socialistes et centristes, et panacherait volon-tiers la composition d'un gouverne-ment idéal.

nationale

THE STATE OF LAND STATE

Mrs. B. a way & tree wing

E. President and loss for

Man and the second second

777

14 4 A MARCH

10-14-5

17 (17 m)

25

ment idéal.

La tactique, cafin, incite à parler d'ouverture. Chacun des candidats potentiels du second tour — du moins ceux que l'opinion désigne comme tels — doit, en effet, se donner dès maintenant une image de « rassembleur ». Chacun doit donc être celui qui pent le plus faire bouger les frontières politiques. A ce jeu, MM. Mitterrand et Barre sont les mieux placés. Le premier parce qu'il est seul à tirer bénéfice de la cohabitation; le second parce que M. Delors a, d'un coup, rendu crédible son aptitude.

Pourtant, le débat risque de tour-ner court. Dans sa configuration actuelle, la compétition présiden-tielle oppose les rassembleurs» entre eux. Mais chacun doit d'abord mobiliser son propre camp. M. Mit-terrand se réattribue le qualificatif de «socialiste»; M. Barre sait, comme y insiste M. Pasqua, qu'il aura besoin de toutes les voix du RPR. Tout le jeu consiste donc à ne pas

exclure l'hypothèse d'une recomposition des forces politiques sans trop se découvrir, pour éviter l'accusa-tion de «trahison». Si M. Delors tion de «trahison». Si M. Delors — alias saint Jean Bouche d'Or — a obtenu tant d'écho, c'est parce qu'il a fait fi de ces considérations tactiques à un mement où, hélas, le paysage est vitrifié: socialistes et centristes, par exemple, se réfugient chacua derrière son champion et n'en bougeront pas avant l'échéance. En outre, comme le constate avec regret M. Chaban-Delmas, « à cinq mois de l'élection, nous sommes dans un manichésme que l'on ne peut pas rompre». Et surtout, chacun sait bien que quiconque sonhaite une recomposition la recherche, selon l'expression du président de l'Assemblée nationale, « avec l'idée de faire exploser le dispositif qui est en face». Pour M. Mitterrand, casser la droite; pour rand, casser la droite ; pour M. Barre, casser le PS. Si bien qu'à l'inverse des élections précédentes — 1965 : constitution de la FGDS, 1969 : ralliement de Jacques Duhamel à Georges Pompidou, 1974 : ral-liement de MM. Lecamet et Chirac à M. Giscard d'Estaing – les reclas-sements ne pourront intervenir qu'après le scrutin de 1988, et non

Or les chances de voir aboutir de tels reclassements ne sont pas considérables : elles sont, en outre, iné-gales seion les candidats.

Un combat et an résultat serré entre M. Mitterrand et M. Barre rendraient particulièrement malaisé

un déplacement de frontières, ne scrait-ce que parce que leurs troupes respectives — qui sont la clé d'un tel mouvement — se seraient affrontées trop rudement pour pouvoir s'embrasser sans risque dès le lende-main du scrutin. Elles le pourraient d'autant moins que quatre mois plus tard – élections cantonales – et dix mois plus tard – élections munici-pales – la bipolarisation reprendra tous ass droits. Comment gérer des

reclassements nationaux avec une vie locale fortement bipolarisée ? Le culte de M. Barre pour le scru-tin majoritaire, bipolaire par défini-tion, sa conception du jen politi-que – la majorité est constituée de ceux qui le soutiennent au second tour, les autres ayant vocation à former l'opposition – ne le prédispo-sent guère à une large ouverture. D'autant que les socialistes, s'ils faisaient mouvement vers hi, laisse-raient libre un vaste espace à gau-che, et prendraient ainsi le risque d'une scission en leur sein (1).

La manœuvre est à peine plus facile pour M. Mitterrand qui vou-drait, si l'on en croit M. Bérégovoy, drait, si l'on en croît M. Bérégovoy, constituer autour de lui « une majoriué de centre gauche ». A l'inverse de M. Barre, qui se veut avant tout fidèle à la V° République, M. Mitterrand s'est transformé, à l'épreuve de la cohabitation, en adepte d'une 
« nouvelle présidence » (2). Il ferait 
alors face à des droîtes composites et 
toujours embarrassées par la lancinante question de l'alliance avec 
l'extrême droîte.

L'élection cantonale de Marseille 
vient à point nommé pour en rappe-

L'élection cantonale de Marseille vient à point nommé pour en rappeler l'acuité, interrogation qui lui est posée est de savoir s'il pourra, long-temps et sans risque, avancer masqué. L'attitude de M. Jospin devant le comité directeur du PS n'avait d'ailleurs d'autre but que de permettre en refeident de sander ce mastre an président de garder ce mas-

La seconde, plus générale, concerne la recomposition du pay-sage politique. Est-elle soubaitable ? Permettrait-elle, comme semble le croire M. Chaban-Delmas, de traiter des problèmes urgents laissés sans réponse par deux ans de constitution-conflit ? A moins que l'alternance, ou plutôt la succession l'alternance, ou plutôt la succession des alternances, ne soit un meilleur moyen de résoudre lesdits prones, et de faire vivre la démocra-

Là n'est pes le moindre des enjeux de l'après-1988. JEAN-MARIE COLOMBANI

(1) M. Chirac s'est lui-même placé hors de ca débat en assurant qu'il gouvernerait, s'il était étu, avec le majorité parlementaire telle qu'elle est.

(2) Le Nouveau Président, de J. Jaffré et O. Dubamel (Le Senil).

#### **PROPOS ET DÉBATS**

#### M. Pasqua

# par l'union

M. Charles Pasqua, ministre de l'intérieur, invité du «Grand Jury RTL-le Monde » le dimanche 22 novembre, a déclaré : «Ce qui menace la majorité, c'est la divi-sion. Cela ne pourra être que par là qu'elle sera battue. Or elle ne le sera pas si elle est unie quel que soit le candidat qui arrivera en tête au premier tour. Quel que soit le candidat de la gauche — je dis bien quel qu'il soit, — il sera battu par M. Chirac ou par M. Barra. Prétan-des triumitais quest missa la predre aujourd'hui, avant même le premier tour, faire un sondage sur le second tour ne repose sur aucune donnée sérieuse. »

A propos du financement de l'activité publique, le ministre de l'intérieur a estimé que « le meilleur contrôle des finances des partis politiques est la publication de leurs comptes», ce qui incitera tout le monde cà une certaine modéretion». Il considère toutefois que le financement des partis sur fonds publics e risquerait de figer la situation et donnerait une rente de situetion extraordinaire aux partis actuels au détriment de caux qui pourraient vanir à se constituer

M. Pasque pense, en revenche, que les candidats à l'élection présidentielle sont «prêts à plafonne leurs dépenses » qu'il évalue à envi-ron 100 millions chaoun.

#### M. Devedjian

#### Influencer le cours de la justice

M. Patrick Devedjian, député RPR des Heuts-de-Seine, secrétaire national du RPR nous a déclaré : « il est singuiller que la président de la République, qui, en sa qualité de président du Conseil supérieur de la maigistrature, participe à l'avance-

ment des magistrats, se permette d'influencer l'opinion des juges qui ont à connaître de l'affaire Prouteau ou de l'affaire Luchaire et de leurs éventuels suspects. Contrairement haité le vote d'une à ce qu'il affirme, le président influence le cours de le justice per tivement le question. »

sas déclarations touchant à la moralité des personnes mises en cause ou inculpées. Par ailleurs en mettant se main au feu pour le Parti socialiste, il montre qu'il conneît mieux les finances de son ancien parti que les affaires de défense nationale, bien qu'il soit capendant

Tighte of the distance of the control of the contro

#### M. Chaban-Delmas

#### Franchir

#### le couloir

M. Jacques Chaban-Delmas, président de l'Assemblée nationale, invité du « Club de la presse », d'Europe 1, le dimanche 22 novembre, a souhaité e que l'on franchisse le couloir qui sépare la droite de la gauche », tout en admettant que j' e on risque de paraître suspect » lorsque l'on dit cela à cinq mois de l'élection présidentielle. Observant qu'on ne peut pas « rompre » « un les responsables politiques « à cesafin de résoudre les trois ou quatre problèmes essentiels du pays ».

Le maire de Bordeaux a rappelé qu'il soutiendrait la candidature de M. Chirac au premier tour. Mais il a indiqué qu'il n'éprouve « aucun regret » de ne pas avoir été appelé à Matignon en mars 1986, affirmant que « gouverver pour gouverner » ne l'intéressait guère.

#### M. Léotard

#### Exclure

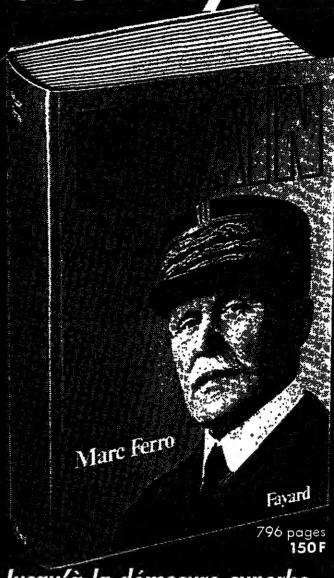
# ceux qui feraient

alliance avec le FN M. François Léctard, ministre de la culture et de la communication,

interrogé par la « 5 », le dimanche 22 novembre, a annoncé qu'il demanderait l' « exclusion » du Parti républicain, dont il est secrétaire général, de tout membre du parti qui ferait alliance avec le Front national lors d'une élection natio-

A propos du financement des partis politiques, M. Léotard a souhaité le vote d'une loi mais a ajouté : ∢ Cela ne réglera pas défini-

# chez Fayard



Jusqu'à la démesure superbe, c'est une première. Là où les spécialistes renâclaient, Ferro a osé : bravo ! Jean-Pierre Rioux - Le Monde

#### M. Chirac devant les Chubs 89

# La majorité doit assurer de bons reports de voix

NANCY de notre correspondant 🕟

Pas de fausse note pour la majo-rité, le samedi 21 novembre, à l'Opéra-théâtre de Nancy, où se tenait l'assemblée générale des cent quarante Clubs 89. Au terme des travaux, M. Chirac a été accueilli

par M. Rossinot, ministre, maire de la ville, qui avait joué le matin même à Metz le rôle d'invité surprise dans le premier colloque du réseau barriste « réel », qui réunis-sait les militants de Lorraine, d'Alsace et de Champagne-Ardenne. « Une visite d'amitié. On s toujours besoin d'amisté dans la

dent du Parti radical. C'est ce qu'a demandé, en

lac, président des Clubs 89. « Nous ne pensons pas que l'idée d'une pri-maire entre les deux candidats de la majorité doive conduire à un affrontement. Au sein de la majo-rité, il y a peu de différences d'idées. Il n'y a pas de problème idéologique mais sur le choix du meilleur.

Pas d'états d'âme non plus pour les membres des Clubs 89, dont les travaux visent à donner - un contenu de réflexion » à la campa-gne de M. Chirac, selon les termes employés par M. Nicole Catala, vice présidente.

Notre conviction est qu'il ne faut pas rejeter les thèmes de 1986 : liberté et responsabilité. Il faut rappeler qu'ils sont en danger et qu'il faut les conforter par la durée», a déciaré M. Aurillac. Dans la perspective de la présidentielle, les Clubs 89 ont déjà mis en place trente groupes de travail, dont les résultats commenceront à être rendus publics dans le courant du mois de janvier.

Lors du banquet de clôture, devant les quatre cent cinquante représentants des Clubs 89, M. Chirac a souhaité la réaffirmation de la cohésion majoritaire : - De récentes élections de conseillers généraux ont fait apparaître un mauvais report des voix au sein de la majorité. C'est un danger, cela ne dott plus se reproduire ». Pour le premier ministre, l'opposition actuelle est minoritaire et n'a aucune chance de devenir majoritaire avant les élections. « Il ne devrait donc y avoir pour la majo-rité qu'un seul risque, son propre comportement », a-t-il ajouté.

M. Chirac a évoqué ce que les Clubs 89 appellent - l'éthique » majoritaire pour 1988. Il a demandé une campagne « où toutes les sensibilités composant la majorité s'expriment, mais dans des condi-tions où chacun, s'étant senti respecté, puisse apporter sa voix au second tour au candidat de la majorité le mieux placé ».

En 747 Big Boss et plus précisément tous les mercredis à 20 h 20, tous les vendredis à 18 h 20 et tous les dimanches à 22 h 10.

Doit-on vous le rappeler?

SINGAPOUR

C'EST TOUJOURS MIEUX QUAND UTA Y VA.

Singapour, c'est toujours plus facile d'y aller avec UTA.

# La philosophie m'aide à raisonner...

PRÉFON-ÉPARGNE: Quelques-uns des avantages de no-

tre régime de prévoyance:

- Une réduction d'impôt pour vous, et en plus, pour chaque enfant à charge, réduction fiscale cumulable avec les déductions PRÉFON-RETRAITE.

- Une rentabilité intéressante: votre épargne progresse sans que vous ayez à vous occuper de rien. - Les intérêts produits par votre épargne sont nets d'im-

pôt (1). - Vous êtes exonéré de la taxe d'assurance (1). - Votre épargne est disponible à tout moment.

- Votre capital PRÉFON-ÉPARGNE est exonéré des droits de succession. (1) Sous réserve de la condition légale de durée.



...PREFON m'aide à épargner raisonnablement.

LA PREVOYANCE DES FONCTIONNAIRES

95, rue de Courcelles, 75017 Paris - Tél.: 42.27.51.84

# **Politique**

#### La préparation du XXVIe Congrès

#### Reprise en main au PCF

L'Humanité du lundi 23 novembre annonce, sans commentaire, que soixante-quatre conférences fédérajes départementales, préparatoires au prochain vingt-sixième congrès du PCF, ont eu lieu samedi et dimanche. Mis à part quatre fédérations (Corse-du-Sud, Doubs. Meurthe-et-Moselle, Haute-Vienne), qui posaient encore récemment des problèmes à la direction nationale, il est probable que toutes les autres ont apporté un soutien massif à la direction du parti.

La délégation de la fédération communiste du Doubs au congrès apportera, peut-être avec celle de Corse-du-Sud, une tonalité différente dans un concert unanimiste. En l'absence volontaire de M. René Le Guen, membre du bureau politique, la conférence fédérale a rejeté par 95 % des voix le projet de résolution de la direction nationale et a adopté un projet lourdement amendé. M. Martial Bourquin, premier secrétaire fédéral, et la direction sortante ont été réélus.

La délégation de Meurthe-et-Moselle sera homogène et orthodoxe, la direction nationale, représentée sur place par M. Claude Billard, membre du bureau politique, ayant réussi à reprendre en main administrativement cette fédération. Le rapport d'activité du premier secrétaire sortant (dont l'élection n'a jamais été ratifiée par le comité central), M. Jean-Paul Mougel, a été repoussé de justesse par 99 voix contre, 85 pour et 9 abstentions. M. Mougel a été remplacé à son poste par M= Claude Fischer, une institutrice qui s'est illustrée dans la « normalisation » de la section de Blénod-lès-Pont-à-Monsson (le Monde du 22 octobre) et qu'on dit promise au comité central.

Le projet de résolution, amendé uniquement sur la force de frappe, a été adopté par 130 voix contre 8 et 58 abstentions. Tous les contestataires out décidé de ne pas se représenter dans les instances dirigeantes (comité fédéral). Ainsi, M= Colette Goeuriot, député, et M. Bogdan

Politanski, président du groupe com-muniste au conseil général, n'en font

En Haute-Vienne, notre correspondant Georges Chatain nous indique que le projet de résolution du congrès a été adopté, dans la forme élaborée par la direction nationale, par 141 voix contre 3 et 8 absten-tions (la conférence fédérale préparatoire au précédent congrès avait regroupé 170 délégués). M. Maurice Maron, cadre à la Sécurité sociale, a été élu premier secrétaire fédéral, en remplacement de M. Eric Fabre, démissionnaire de la direction fédérale avec une trentaine de ses camarades (le Monde du 6 et du 7 novembre), dont M. Marcel

L'ancien ministre, qui entend res-ter député, a été accusé, lors de cette conférence, de souffrir de « problèmes psychanalytiques du même gewe que ceux de Waldeck Rochet » en son temps. Les élus can-tonaux et municipaux ont boycotté très largement cette assemblée

# Les jours de la fédération du Doubs sont comptés

tion religieuse de la vérité venant d'en haut, dont la base n'aurait qu'à s'imprégner. En aucun cas, la critique n'est un affaiblissement. » L'avenir proche dira si ces mots seront fatals à M. Martial Bourquin.

Le premier secrétaire de la très ontestatrice fédération du Doube, ciont le rapport d'activité a été adopté par 130 voix contre 3 et une abstention — un résultat sens précédent — est sorti grand vainqueur, avec son équipe de direction de la contérence tédérale. M. René Le Guen, membre du bureau politique chargé de « suivre » cette fédération, a préféré, par décision préalable du « BP », ne pes assister à la seconda journée, dimanche,

Il avait l'impression d'être dans « un autre perti » et les interven-tions des délégués, samedi, lui sont apparues « insupportables ». « Pour champ libre à la direction qui venait d'être légitimée, imité en cele par une petite dizzine de délégués minoritaires « orthodoxes ». Ce qui a fait dire à une représentante ouvrière d'Audincourt : « Après les peaux de bananes, la politique de la

Le projet de résolution de la direction nationale a été modifié per des « amendements lourds » sur l'analyse interne des reculs électoraux, la recomposition du paysage politique, l'évolution en cours en URSS, l'abandon total et définitif de la force de dissustion nucléaire et le fonctionnement du centralisme démocratique. Le projet ainsi amendé a obtenu 113 voix pour, 4 contre et 13 abstentions. Un vote indicatif sur le projet initial a donné le résultat suivent : 124 contre, 4 pour et 2 abstentions. tante « a faille », les six délégués minoritaires proposés par le comité fédéral pour siéger dans cette instance ont refusé de se présenter.

Bien que M. Bourquin, réélu à son posts, ait affirmé dans son rapport introductif que se fédération a « des désaccords importants mais qu'elle partage l'analyse de cette direction sur certains points (la crise, le consensus droite/PS, le ne autogestionnaire) et au'elle est d'accord avec le choix du candidat Lajoinia, il est clair que le conflit est arrivé à son stade ultime entre Besançon et Paris. Au mieux, M. Bourquin et son équipe ne seront pas ratifiés par la direction nationele, au pis, cette fédération sera dissoute... plus tard. Dans les deux cas, les jours sont comptés.

# Ouverture du nouveau débat sur l'avenir de la Nouvelle-Calédonie

# La charrue devant les bœufs...

La discussion du nouveau projet de statut pour la Nouvelle-Calédonie, qui commence le lundi après-midi 23 novembre à l'Assem-blée nationale et qui durera sans doute plusieurs jours, illustrera à morveille l'expression familière : Mettre la charrue devant les

L'ambition de cette énième L'ambition de cette énième réforme est, en éffet, selon son inspirateur, le ministre des DOM-TOM, M. Bernard Pons, d'assurer le rétablissement du « dialogue » et de la « concertation » sur le territoire afin de « favoriser le retour à une coexistence harmonieuse des différentes commenceures des des commenceures. composantes de la communauté calédonienne». L'intention est lous-ble mais elle se fonde sur un postulat ble mais elle se fonde sur un postulat prématuré puisqu'elle présuppose que la victoire de la majorité conser-vatrice au référendum du 13 aep-tembre a, ipso facto, créé les condi-tions de la paix civile.

#### comme si...

Or, non seulement ce scrutin, boy-cotté par les trois quarts des Cana-ques, n'a pas supprimé les obstacles à une «coexistence harmonieuse», mais les évéaements survenus depuis le 13 septembre sur le territoire -Pacquittament des métis caldoches responsables du massacre de Hien-ghène en 1985, puis la mort du jeune Léopold Dawano tué le 6 novembre par les gendarmes à la tribu de Saint-Louis - n'ont fait, au contraire, qu'aggraver davantage la rupture entre les deux principales communautés. Jamais le plus important parti politique du territoire, le Rassemblement pour la Calédonie dans la République, présidé par M. Jacques Lafleur, député RPR, ne s'était montré aussi dominateur. Jamais le FLNKS, acculé à la défensive, n'avait aussi clairement légitimé à l'avance, dans ses direc-tives à ses militants, le recours à le violence au nom de l'« autodéfeuse » et de la « résistance ». Sur le terrain, le blocage apparaît donc total et la volonté exprimée par les chefs indépendantistes de s'opposer » par tous les moyens » à la mise en cenvre de ce nouveau statut, s'il est promulgué, n'est pas de nature à jus-tifier l'optimisme du ministre des DOM-TOM.

Partant du principe qu'il n'est pas nécessaire d'espérer pour entrepren-der, M. Pons, qui n'avait de toute

FLNKS pouvait être contraint de courber l'échine et jouer finalement le jeu d'une régionalisation revue et corrigée en faveur du RPCR; comme si, faute de FLNKS, il ponvait éventuellement y avoir une coo-pération canaque de rechange avec appui de Mélanésieus autonomes assez téméraire, pour braver letra frères de race dans leurs propres ficfs; comme si le maintien de la présence de l'armée en brousse pouvait durer éternellement; comme si vait durer éternellement; comme si l'entrée en vigneur de ce plan – le troisième en quatre ans – n'était pas subordonné, en vérité, au résultat de l'élection présidentielle de 1988. Mais en prenant toutefois la précaution de prévoir que les nouvelles élections régionales, dont tout dépendra, « auront lieu dans un délai d'un an à compter de la promulgation de la loi ».

Le ministre des DOM-TOM pen-Le ministre des DOM-10M pen-sait avoir trouvé la clé du casse-tête en prévoyant, d'une part, d'assurer à la minorité indépendantiste une place non négligeable au sein du futur conseil exécutif du territoire (composé de dix membres, dont un président élu par l'assemblée locale, cinq élus à la proportionnelle et qua-tre membres de droit : les présidents des conseils des quatre résidents. tre membres de droit : les présidents des conseils des quatre régions), d'autre part, de renforcer le pouvoir d'arbitrage du haut commissaire, délégué du gouvernement sur le territoire. L'exposé des motifs du projet de loi souligne ainsi : « Afin de renforcer l'assurance que la ou les minorités ne seront pas écartées de la gestion du territoire, l'article 40 dispose que pour les matières les plus importantes relevant des attriplus importantes relevant des attri-butions de l'exécutif (projet de bud-get, organisation des services terri-

façon pas le choix après avoir imposé son référendum, a décidé de faire comme si... Comme si le cières, etc.), les décisions du conseil acquisitions et attributions fon-cières, etc.), les décisions du conseil sont prises à la majorité des deux sont prises a la majorite des deux tiers. Cette mesure, qui devrait inci-ter les uns et les autres au dialogue, ne doit pas toutefois permettre à la minorité de bloquer le fonctionne-ment l'article 124 du projet prévoit qu'en l'absence de majorité multiqu'en l'absence de majorité quali-fiée le haut commissaire provoque une nouvelle réunion du conseil exé-cutif et se substitue à lui s'il constate que la majorité requise ne peut être obtenue.

Carried A

- Mari

4 m 4 m

-

H AMERICA

1. 人名雷奇姆曼

.... Sie. 4

.. C 1984

. In September 1

- 35 m

· porting

--- AND 10

CHECK!

「阿太神」を記

2-2 2006 A

Bien qu'on n'ait jamais vu, en Nouvelle-Calédonie, un hant commissaire prendre ses distances à l'égard du RPCR sans être aussitét traité par M. Lafleur et ses amis de traître à la patrie et mis en quarantaine par l'administration territoriale, ce schéma théorique n'était pas dénué d'intérêt.

Malheureusement pour M. Pons, ce savant montage a été mis à bas avant même l'ouverture du débat en séance publique puisque la commission des lois de l'Assemblée nationale sur respection de M. Leansion des lois de l'Assemblée natio-nale, sur proposition de M. Jean-Louis Debré, député RPR de l'Eure, décidait, vendredi, de s'aligner sur les «ultras» du RPCR en faisant sauter le verron de la «majorité qualifiée des deux tiers » auquel le ministre des DOM-TOM tenait tant. Ce faisant, les députés de la majo-rité ont réduit la participation hypo-thétique des représentants de la minorité à une simple figuration au sein du futur conseil exécutif du ter-ritoire. Au moment même où, à la ritoire. Au moment même où, à la Réunion, le premier ministre, chef de la majorité, réassirmait encore contraste révélateur - sa volonté de « dialogue » en Nouvelle-

ALAIN ROLLAT.



L'ANGLAIS A OXFORD EN COURS PARTICULIERS

Stages intensifs, individualises toute l'année toute durée pour écrit et prai BAC - PREPA HEC PREPA SCIENTIFICUES SCIENCES-PO DEUG - LICENCE

(Publicité)



# Comité International Trân Van Ba - Committee to Rethink Vietnam

# COLLOQUE INTERNATIONAL SUR LE VIETNAM

PARIS, 3 et 4 décembre 1987

CENTRE DE CONFÉRENCES INTERNATIONALES, 19, avenue Kléber, PARIS-16°

«Vietnam! Que faire? Casser les cailloux pour recoudre le ciel. »

TRAN VAN BA, fusillé à Saigon le 9 janvier 1985.

#### PREMIÈRE JOURNÉE

9 h Ouverture

9 h 30 La conduite de la guerre 14 h 30 Le Vietnam et l'opinion occidentale 16 h 30 Le facteur vietnamien

#### **DEUXIÈME JOURNÉE**

Le Vietnam de 1975 à aujourd'hui

11 h La stratégie soviétique
15 h Les leçons du Vietnam
16 h 30 Le communisme est-il réversible?
18 h 30 Conclusions générales

Dîner de clôture 20 h

#### LISTE DES PARTICIPANTS

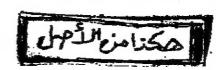
Elliot ABRAMS, sous-secrétaire d'État pour les affaires inter-américaines; Jean-Louis ARNAUD, journaliste; Edward BEHR, journaliste, écrivain; Jean-Marie BENOIST, philoso-phe, écrivain; Alain BESANÇON, journaliste, écrivain; Ernesto BETANCOURT, directeur de radio; Peter BRAES-TRUP, rédacteur en chef du *The Wilson Quarterly*; Vladimir BOUKOVSKY, écrivain; Jacques BROYELLE, journaliste, écrivain; Georges BUIS, général; Hélène CARRÈRE D'ENCAUSSE, professeur à l'Institut d'études politiques de Paris; CAO TRIEU Phong, ingénieur; William COLBY, ancien directeur de la CIA; Peter COLLIER, écrivain; Ami-ral CHUNG TAN Cang, ancien commandant de la marine ral CHUNG TAN Cang, ancien commandant de la marine sud-vietnamienne; Pierre DARCOURT, journaliste, écrivain; John DECAMP, vétéran de la guerre du Vietnam; Midge DECTER, présidente du Committee to Rethink Vietnam; Jean-François DENIAU, ancien ministre; Jacqueline DES-

BARATS, démographe; Blair DORMINEY, directeur exécutif du Committee to Rethink Vietnam; M. Stanton EVANS, écrivain; Françoise GAUTIER; André GLUCKSMANN, philosophe; Owen HARRIES, diplomate; Mike HEALEY, général, ancien commandant des Special Forces au Vietnam; HOANG VAN Chi, écrivain; Christian JELEN, journaliste; Henry KISSINGER, ancien secrétaire d'État; Robert KOMER, ancien conseiller à la Maison-Blanche; LAM NGOC Diép, ingénieur; Michaël LEDEEN, avocat; LE QUANG LUONG, ancien commandant des troupes parachutistes sud-vietnamiennes; Emmanuel LE ROY LADURIE, historien et professeur au MIT; Esmeralda LUCCIOLI, docteur en médecine; Jean MAIS, prêtre des Missions étrangères de BARATS, démographe; Blair DORMINEY, directeur exécuen médecine; Jean MAIS, prêtre des Missions étrangères de Paris; Claude MALHURET, secrétaire d'État auprès du pre-mier ministre, chargé des Droits de l'Homme; Datuk MUSA

bin HITAM, professeur; NGUYEN DAC Khê, ancien ministre; NGUYEN NGOC Quy, docteur en médecine; NGUYEN VAN CANH, chercheur au Hoover Institution; Richerd PERLE, ancien secrétaire adjoint à la Défense; Douglas PIKE, directeur de Indochinese Studies (Université de Berkeley); Norman PODHORETZ, écrivain, directeur de Commentary; Sabine RENAULT-SABLONIERE, attachée de presse; Jean-François REVEL, philosophe, journaliste, écrivain; Al SANTOLI, écrivain; Amiral James STOCKDALE, Hoover Institution; Colonel Harry SUMMERS, écrivain militaire; THAI QUANG Trung, historien, juriste; Olivier TOOD, journaliste, écrivain; TON THAT Thien, professeur d'Université, ancien ministre; TRAN VAN Tong, président du Comité international Tran Van Ba; Mario VARGAS LLOSA, écrivain; Patrick WAJSMAN, directeur de Politique Internationale.

SUR INVITATION

Pour toute information, contactez: 42-25-49-16 - 47-23-78-20 91, rue du Faubourg-Saint-Honoré, 75008 PARIS



valente fait l'expérience d'au moins trois ivresses dans l'année ; 20 % des

garçons et 54 % des filles utilisent

an moins on médicament psycho-

Par ailleurs, 26 % des garçons et 16 % des filles font l'essai d'une dro-gne illicite. Selon les chercheurs de l'Inserm, l'essai d'une telle drogue se

banalise entre seize et dix-huit ans. La drogue illicite est expérimentée à

dix-huit and par environ un garçon

sur quatre, et une fille sur douze. Alors qu'à seize ans, 21 % de ceux qui cet l'occasion de prendre une drogue en font l'expérience, à dix-

huit ans, 80 % de ceux qui ont cette même occasion la saissaent. Ce phé-

nomène laisse penser que la méliance à l'égard des produits

diminue fortement entre seize et

L'alcool concerne avant tout les

que les jeunes qui commencent à prendre un produit en quantité

dix-huit ans.

# Une enquête de l'INSERM sur la santé des jeunes

# Maux d'adolescents

sur les adolescents, leur santé et leur comportement. Outre qu'il s'agit là de données souvent grossières ou ponctuelles, les études réalisées sur ce thème depuis une quinzaine d'aunées a'ont pas permis de préci-ser l'évolution dans le temps des consommations « à risques »
(alcod, tabac, médicaments, drogues) par les jeunes. Elles n'ont pas
non plus permis de définir quels
signes ponvaient permettre chez ces
derniers de prédire l'évolution de cette consommation. C'est pour per-mettre d'apporter une réponse à ces deux questions que les chercheurs de l'unité 169 de l'INSERM ont de l'unité 169 de l'INSERM out entrepris pour la première fois une enquête prospective auprès des adolescents (1). Quaire cent quaire-vingts jeunes de seize ans ont, après tirage au sort, donné leur accord en mars 1983. Ils ont été suivis (questionnaires personnels, examens médicaux, entretiens individuels) jusqu'en mars 1985. Trois cent vingt-sept d'entre eux ent, au total. vingt-sept d'entre eux out, au total, pu participer à l'ensemble de cette étude.

An premier rang des problèmes évoqués : les fatigue et les troubles du sommeil. Un tiers des adolescents se disent souvent fatigués. Cette proportion est nettement plus importante permi les filles (47%) que parmi les garçons (22%), Un constat que les chercheurs de l'INSERM relient aux troubles du sommeil qui concernent un nombre important de jeunes.

Parmi les autres symptômes ou pathologies fréquenment reacou-trés : l'acné (20% de filles, 10% de garçons), des céphalées (respectivement 30 % et 10 %) et une certains «nervasité» (40 % et 20 %). On note fréquenment des éléments de syndrome dépressif, chez les jeunes filles en partioniler.

Au chapitre des drogues, les jeunes qui passent toute leur adoies-cence sans jamais «gotter» un produit licits (alcool, tabec, médica-ments psychotropes) es illicite font figure d'exception. On apprend que 40% des garçons et 28% des filles fament an moins dix-organettes par jour; 52% des adolescents et 21% des adolescentes boivent de l'alcool régulièrement. Une proportion équi-

FAITS DIVERS

Dans le 15º arrondissement de Paris

#### Max Frérot tire sur un vigile

C'est blen Mex Frérot, a confirmé la police ce week-end, qui a tiré sur un vigile, jeudi 19 novembre, à Paris, alors qu'il était surpris en train de rêder autour d'une voiture. L'artificier de la branche lyonnaise d'Action directe, en fuite depuis mars 1986, se trouveit dans un par-king souterrain, au 30, rue Faiquière (15°), quand deux gar-diens lui ont demandé ce qu'il dirigé sens un mot vers une moto et a tiré sur les vigiles avec un pistolet à grenaîlle, blessant l'un eux sene gravité à la tâte.

Dans le même arrondisse ment, is police avait déjà décou-vert, an décembre 1986, l'une des caches de Max Frérot dans le sous-sol d'un garage de l'impasse Ribet. Le demier membre important d'Action directe en liberté est principalement soupconné d'avoir commis l'attentat contre la brigada de répression du banditisme, à Paris, au cours duquel l'inspecteur Marcel Basdevant trouva la mort.

 Incidents à la prison de Bois d'Arcy. — Une vingtaine de détenus de le maison d'arrêt de Bije d'Accy (Yvalinas) ont provoqué, le diman 22 novembre en fin d'après midi, des lules, afin d'attirer l'attention des autorités sur leurs conditions de via. Cas incandies ont été très vita maitrisés, et le ceime est revenu dans le soirée sans que les forces de police alant su à intervenir.

Manifestation à Castres. 1 500 personnes environ ont perti-cipé, samedi matin 21 novembre, à Castres, à une manifestation pour protester contre le meurtre d'un Algérien, Snoussi Bouchiba, tué par deux parachutistes du 8º RPIMA, le mercredi précédent, dans cette ville. Cette manifestation, organisée notamment par le MRAP, la CFDT, la CGT, le PS et SOS-Racisme, s'est lée sans incident.

vivent-ils et comment s'exprime chez eux la « crise », qui marque énéralement cette période charnière de l'existence ? Encore inélite, une enquête de l'Institut national de la sauté et de la recherche médicale (INSERM) apporte une série de réponses souvent inatten-dues, et fournit aussi une photographie instructive sur la vie mal comme des jeunes d'aujourd'hui. Elle soufigne en particulier l'impor-tance de la consommation per les adolescents d'alcool, de tabac, de médicaments psychotropes et de drogues ifficites,

importante, tabac ou alcool, ou à essayer une drogue illicite, conti-ment à le faire dans près d'un cas sur deux. Cependant, les filles abandoment plus facilement l'usage du tabac, de l'alcool ou d'une drogne alors que les garçons persévèrent dans la majorité des cas.

lesquels la consommation régulière d'alcool est souvent socialement garçons, et la prise de médicaments psychotropes, les filles. L'enquête de l'INSERM met en humère le fait intégrée, les jeunes Français font un usage plus toxicomaniaque de l'alcool, usage proche du modèle

«La précocité de la recheche rét-térée d'ivresse s'avère un facteur de gravité évident », soulignent les chercheurs de l'INSERM qui expliquent par ailleurs que - la recherche répétée et précoce d'ivresse est un facteur prédictif important de l'usage ultérieur d'une drogue illi-

> Une sexualité de plus en plus précoce

«Les garçons, concluent les chercheurs de l'INSERM, consomment munent de l'alcool, du tabac, et des drogues illicites. Ils se mani-

physique et commettent des actes délicaueux. Ces conduites augmentent et s'installent de manière dura-ble durant l'adolescence. Les filles, des garçons et 38 % des filles ont quant à elles, consomment peu d'alcool, de tabac ou de drogues. Elles s'expriment peu souvent par des accès de violence physique, et fora moins d'actes délictueux. Chez elles en revanche, la consommation de médicaments psychotropes et les troubles fonctionnels sont fréquents. On peut donc conclure que garçons et filles se conforment vers l'image sociale de leurs sexes. Les garçons s'orientent vers l'image sociale de « virilisé » à travers des comportements bruyants et agres-sifs, les filles vers celle d'une fémi-nité passive concentrée sur le corps à travers des plaintes somatiques ».

L'étude de l'INSERM fournit d'autre part des données intéres santes concernant la vie sexuelle des adolescents. Il apparaît très nettemest, par comparaison avec des études antérieures, que l'âge des premières expériences sexuelles est

jeunes garçons que, dans une pro-portion moindre il est vrai, pour les une vie sexuelle. A dix-huit ans, ce pourcentage passe respectivement à 67 % et 45 %.

L'homosexualité reste chez les adolescents un phénomène très mar-ginal (1 % seulement des jeunes semblent concernés). Parmi ceux qui ont des relations sexuelles à dixdu tont des relations sectiones à dix-sept ans, 15 % des garçons et 47 % des filles ont un moyen de contra-ception. Une donnée qui devra être prise en considération et analysée, si l'on veut ambiorer l'efficacité des campagnes d'information sur le SIDA auprès des jeunes.

JEAN-YVES NAU.

(1) La santé des adolescents, étude de M. Choquet, S. Ledoux et H. Menke (mité 169 de l'INSERM).

# SUP DE CO ROUEN FERME SES PORTES.

Du 30 novembre au 4 décembre, Sup de Co Rouen ferme ses portes. Corps enseignant et étudiants quittent le campus pour aller sur le terrain. Plus de 500 personnes dans toute la France, pour visiter les classes préparatoires au haut enseignement commercial, et rencontrer les décideurs en entreprises. Leur mission? Vendre la métamorphose de Sup de Co Rouen.

Métamorphose du recrutement. Sup de Co Rouen crée, avec trois grands établissements supérieurs d'enseignement commercial, un concours (ECRICOME) pour sélectionner les meilleurs éléments. Les premières estimations situent le nombre des candidats à plus de 3 000

Métamorphose du projet pédagogique. Dès l'oral du concours, l'école cherche à optimiser les potentiels psychologiques de l'étudiant. Et tout au long du cursus de 3 ans, les différents modules proposés contribuent à développer ses atouts personnels, et à structurer ses compétences

Métamorphose de l'outil pédagogique. Ce projet éducatif s'appuie sur une réalité: le doublement de la superficie consacrée à l'enseignement. L'école atteint ainsi un très fort ratio m² éducatil/étudiant.

Quant à l'informatique, intégrée aux différentes disciplines, elle ne sacrifie pas à la mode exclusive de la micro, mais s'appuie sur un équipement en réseau de grande qualité.

Cette métamorphose n'est possible que par la volonté de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Rouen, et la coopération d'entreprises régionales, nationales et européennes. Des sociétés qui, par la taxe d'apprentissage, ou par des contrats de partenariat, participent au développement d'une des plus grandes écoles de gestion de France.

Quand Sup de Co Rouen ferme ses portes, c'est pour mieux les ouvrir. Sur l'avenir.





ALASI SOLD

Carried Const. # # # P 15 SE 74.78 278

DOM NOTES

PREM

nink Vietnam, TETNAM



# Société

# L'affaire de Radio-Nostalgie sur le terrain politique

# Fausses factures pour le PS du Rhône

(Suite de la première page.)

Celui-ci se trouve alors placé devant plusieurs possibilités : ou bien rédiger un réquisitoire supplétif pour permettre au magistrat instructeur de poursuivre aussi ces nouvelles infractions; ou demander la désignation d'un autre juge d'instruction - une mesure qui se justifie pleinement lorsque les investigations ouvrent sur des faits manifestement différents - ou bien encore, et plus simplement, demander le renvoi en « citation directe - ou classer le dossier. Voilà pour la théorie.

Dans le cas particulier de l'affaire Radio-Nostalgie, M. Christian Gal-Lyon, nous a bica précisé, samedi 21 novembre, que son choix n'était pas fait. « Je n'exclus pas la possibilité de faire ouvrir une nouvelle infor-

tant, j'estime ne pas bien maitriser les faits nouveaux apparus au cours de l'enquête. J'ai besoin de compléter mon information. » Cas les contestés, et le débat porte seulement sur l'opportunité de laisser, ou non, M. Georges Fenech les ins-

Qu'avaient donc découvert, vendredi 20 novembre, les spécialistes de la police judiciaire qui puisse expliquer que M. Yvon Deschamps, premier secrétaire de la fédération socialiste du Rhône, secrétaire général adjoint de la mairie de Villeur-banse après avoir été entenda la banne, après avoir été entendu le matin comme « témoin » — une convocation lui avait été délivrée le 18 novembre — ait été placé ensuite en garde à vue l'après-midi et, enfin,

mation judiciaire. Mais, pour l'ins- transféré en début de soirée au palais de justice aux fins d'une pré-sentation devant un juge d'instruction? La réponse est maintenant connue: une hasse de fausses factures, à en-tête d'une agence de publicité lyonnaise, la société OPES - société en nom personnel, créée et dirigée un temps par M. Jacques Boyer, anjourd'hui salarié de l'entre-

> Ces factures d'un montant global inférieur à un million de francs, adressées à une dizaine de sociétés lyonnaises, auraient servi à payer l'imprimerie choisie pour réaliser des affiches de la campagne socia-liste des législatives 86.

Saisis le 20 novembre, un pen avant midi, par les policiers de la brigade financière du service régio-nal de police judiciaire dirigé par

et forts sens doute des explications

M. Michel Richardot, ces documents avaient été placés sous scellés et remis, le soir même, à M. Fenech. Les enquêteurs, placés sous la responsabilité directe du commissaire principal Mozul, qui avaient inter-pellé vendredi matin M. Boyer, ont entendu l'ex-directeur de l'OPES sur les conditions dans lesquelles ces factures, ne correspondant à aucun service, ont été établies, et ses décla-rations figurent dans les procès-verbaux. Ils ont également interrogé M. Deschamps sur l'existence de ces fausses factures, d'autant que le res-

ponsable de la fédération du Rhône aurait été accusé par M. Boyer d'avoir servi d'intermédiaire. Une confrontation entre les deux hommes a d'ailleurs été organisée par les policiers et M. Boyer aurait maintenn ses déclarations. Un autre

Ces éléments, pour constituer des faits noveaux, étaient-ils suffisants pour permettre au magistrat instructeur de damander qu'on lui défère M. Deschamps? Les avis sont par-tagés. Au parquet de Lyon, on consi-dérait, lundi 23 novembre, qu'il convenait d'approfondir les recher-ches car il n'apparaissait pas que M. Deschamps ait été le bénéficiaire des fautes factures.

Mais une des sociétés ayant Mais une des sociétés ayant accepté de participer à ces actions délictueuses, sous la forme du règlement de plusieurs factures d'un montant total inférieur à 100 000 francs, n'étant autre que Radio-Nostalgie, on comprend mieux pourquoi M. Fenech a affiché publiquement, vendredi, en sortant de son bureau après mimit, son irride son bureau après minuit, son irri-tation de ne pas avoir été saisi, offi-ciellement — et immédiatement, — de l'instruction concernant ces

« faits nouveaux. N'était-il pas fondé, en se référant à la pratique habituelle, de considérer que ces élé-ments étaient directement liés à 'enquête judiciaire sur Radio-Nostalgie et qu'ils pouvaient le conduire – comme ne manquent pas de le penser déjà quelques-uns de ses collègues, — compte tenu de leur caractère à la fois grave et étayé par des indices matériels, à délivrer, sinon des mandats de dépôt, du moins des inculpations ?

Le mutisme des magistrats en général, du juge Fenech en particu-

temoignage, se rapportant à cette fausse facturation, aurait été la rigueur – ne facilité guère les recueilli par les policiers.

Ces éléments, nour constituer des trat instructeur, après avoir demandé l'avis du doyen des juges d'instruction, a rédigé l'ordonnance de « soit communiqué » en insistant sur la connexité entre l'enquête sur Radio-Nostalgie et les éléments nouveaux. Il est tout aussi certain que la décision du parquet a été précédée d'une longue réflexion - deux heures environ - alors qu'un réquisitoire supplétif est délivré fréquentment dans le quart d'heure qui suit la demande.

demande.

La décision « a été prise à Lyon » confirmation samedi au parquet et « Paris en a été informé ». Une décision lourde de conséquences, qu'un substitut du procureur, spécialisé dans les affaires financières, M. Brice Robin, a été chargé de communiquer, un peu après 23 heures, à M. Fenech. Sens doute informé téléphoniquement du « refus d'informer » manifesté par le parquet, le doyen des juges d'instruction est accoura. Mais son intervention, comme celle de M. Fenech, vention, comme celle de M. Fenech, ne pouvait que se plier au légalisme de la décision du parquet.

Deux personnes au moins peuvent se satisfaire de ce différend judi-ciaire : MM. Boyer et Deschamps, caure : MM. Boyer et Deschamps, qui, sans avoir été entendus par le juge d'instruction, ont quitté librement le palais de justice peu après minuit, bénéficiant d'une situation que certains qualifient déjà de grave défatllance de la justice ».

BERNARD ELE.

The Property Control of the Control

399 min

# Des parasites sur le réseau

LYON

de notre bureau régional

L'enquête sur les sociétés liées. de près ou de loin, à Radiopatience. Patience, parce que chaque fois ou presque que les enquêteurs poussent une porte, une autre apparaît derrière. Conduisant parfois à une impasse, souvent à la découverte de nouvelles infractions. De plus, M. Plerre Alberti semble avoir fait preuve, en l'espèce, d'une capacité étonnante à compliquer le réseau des sociétés avec lesquelles il était en affaires.

Au cour du système une associstion fondée en 1982 et un label Redio-Nostalgie – devenu, depuis, propriété commerciale et personnelle de M. Alberti. Une raigré deu années et des régions, aux radios désireuses d'entrer dans le réseau en qualité de franchisées. Paralièlement, et pour faire vivre le réseau des radios, une société commerciale - Cap Conseil, SARL dont le gérant est M. Alberti. détenteur de la majorité des parts

régionales - RGC à Paris, RCA sur la Côte d'Azur, ou BPS-Régie pour la région Rhône-Alpes. Un ensemble d'un excellent rapport financier. En 1986, Radio Monte-Carlo décidait de prendre 35 % du capital de Cap Conseil (pour 4 millions de francs) et des discussions devaient prochainement aboutir à l'entrée d'un troisième partenaire - la société Gilbert Gras - par le rachat de 14 % des parts de

#### Des spots payés en nature

C'est précisément en s'intéressent à la régie lyonnaise que les enquêteurs découvrent les premières infractions économiques et (ou) financières. Le travail des policiers conduirs, en juin 1987, le gérant de BPS-Régle, M. Bruno Polletier, et son associé, M. Yves Savy, devant le juge d'instruction M. Georges Fenech, qui les incuipere d'eabus de biens sociaux», de «faux en écriture et usage de faux» et les fera écrouer trois semaines à la prison Seint-Paul.

tournies par les premiers inculpés, mécontents, semble-t-il, des méthodes de M. Alberti, les enquêteurs de la police judiciaire se pende l'association Radio-Nostalgie et sur celles de son support économique, Cap Conseil. Ils découvrent ainsi que M. Pierre Alberti tire profit directement - et personnellement - du produit de certains contrate publicitaires (des échanges marchandises » comme on baptise cette pratique) payés en neture, per des spots sur les ondes de la radio. Voitures, voyages et autres biene matériels, ainsi sont offerts au patron, à ses associés, ses parents ou à ses amis. Au détriment de la régie publicitaire, qui doit percevoir en principe 40 % sur tous les contrets, et de Cap Conseil qui reçoit le complément, soit 60 %. C'est dans ce contexte qu'apparaît d'aitieurs la fameuse Renault 11 mise, un temps, gratuitement à la disposition de M. Yvon Deschamps, premier secrétaire de la fédération socialiste du Rhône,

qui la rachètera à l'association

quelques mois plus terd. Les policiers découvrent aussi, à l'occasion de cette enquête, que le salon lyonnais spécialisé dans les soins du corps dont la publicité revient plusieurs fois par jour sur les ondes de Radio-Nostalgie appartient à M. Alberti et que ces spots sont donc diffusés sans contrepartie

Toutes cas pratiques, constitutives des délits d'exbus de biens sociaux a ou de «recei d'abus de biens sociaux », accompagnés généralement des infractions compi<del>ómentaires</del> classiques, *e faux en* écritures et eusage de fauxs, conduiront cinq personnes dans le 18 novembre (le Monde du

C'est en acaminant très méticaleusement la comptabilité de Radio-Nostalgie que les hommes du commissaire principal Mozul ont découvert le document qui les a conduit à s'intéresser à la société OPES (voir l'article ci-contre) et à

B. E.

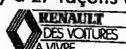
#### M. Hernu: « Des dossiers de nature à gêner certains »

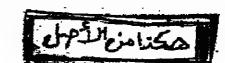
M. Charles Herne, maire de VII leurbanne, a déciaré à Lyon qu'il était « certain de l'honnèteté de M. Deschamps » et que si celui-ci devait être inculpé « c'est qu'on viserait autre chose ». Interrogé à Paris par Antenne 2, le samedi 21 novembre, l'ancien ministre de la défense a estimé qu'on lui faisait « une sorte de procès en sorcellerie ». « Il y a. des gens qui parlens trap, a-t-il. ajouté, et je ne serai pas de ceux-là », pour conclure qu'il connaissait « des dossiers de nature à gêner un cartain nombre de gens ».

Interrogé le dimanche 22 novembre au « Grand jury RTL-le Monde», sur le sens qu'il donnait à cette «manace», M. Charles Pasqua, ministre de l'intérieur, a qua, ministro de l'intériour, à réponde: « Je n'el pas de commili à donner à M. Hermu, d'audant que je pense que ses menaces me nous (la majorité) concernent en rien. (...) Il s'agit d'une affaire interne aux dirigeants socialistes. Il y en a qui doivent se sentir concernés par ces menaces. C'est donc à eux de se retourner vers M. Hermu. »

27 VERSIONS A PARTIR DE 13 LA VIE CA ROULE EN SUPERCINQ 3 ou 5 portes, essence ou Diesel, avec ou sans turbo, boite automatique ou mécanique; il y a 27 façons de vivre en

Supercinq! Quelle est la vôtre? La réponse est chez le concessionnaire Renault le plus proche! Prix au 17/09/87. Garantie anti-corrosion Renault 5 ans. DIAC votre financement. RENAULT préconise EIF





#### **ÉDUCATION**

# « Ce que nous ne voulions pas... »

M. Eric Beaumatin, professeur at et réformer, s'il y avait lieu, les locales », stages, contrats de monde de l'entreprise » que récla-ancien élève de l'école normale missions et le fonctionnement des recherche... Le redéploiement des ment, selon vous, les responsables supérieure de Saint-Cloud, nous ENS, mais ces projets, sons tons adresse la lettre suivante concer- les gouvernements, out été conçus

Il m'est difficile de laisser passer l'expression de « combat lantes raisons à cela, « Sponsorisa- un Etat incapable, ensuite, de leur d'arrière-garde » qui désigne dans l'article intitulé « L'ouverture de l'école normale supérieure de Lyon » (le Monde du 19 septembre), l'opposition active des clèves et de l'ensemble des personnels durant de longues années au transfert des sections scientifiques de l'école normale supérieure de Saint-Cloud à Lyon.

Personne ne songera à contester que la décentralisation est une bonne chose, surtout lorsqu'elle porte sur des organismes de qualité comme l'était l'ENS de Saint-Cloud. Mais pourquoi donc vers une zone dont l'équipement faitplutôt pensor à une recentralisation? Elle ne pouvait plus demenrer à Saint-Cloud : fallait-il la laisser végéter pendant dix ans sous le prétexte d'un déménagement « imminent » ?

Nul, non plus, ne poussait la « ringardise » au point de rejeter l'idée que les ENS deviennent mixtes, mais cela justifiait-il de séparer les sections scientifiques des littéraires, au lieu de leur don-ner les moyens de développer ce potentiel pluridisciplinaire, notamment dans les activités de recherche de pointe ? Il n'y avait rien d'incongru à fusionner les concours, voire les écoles, de Fontenay et de Saint-Cloud, mais aucune autorité, à l'époque, n'a voniu se compromettre à garantir que cela n'irait pes de pair avec une réduction des potentiels scientifiques et de recherche. Personne ne trouvait sangrenu de repenser

Et il y a sans doute d'exceltion » de la bibliothèque, privatisation de la restauration, de l'école, financement de deux

accueillir dans leur giron des élèves formés à grands frais par permettre d'exercer leur talent dans de bonnes conditions. S'il n'y l'entretien et de la surveillance à a pas de recherche fondamentale sans recherche appliquée, la chaires par des « entreprises « nécessaire symbiose avec le

canitaux industriels européens a locaux, cache en fait pudiqueadresse la lettre suivante concer- les gouvernements, ont été conçus besoin dans la région d'éléments ment une réalité plus grave : la nant la création de l'Ecole nor- hors de toute concertation avec de qualité pour les laboratoires captation, par la libre entreprise male de Lyon. Les personnes concernées (...). privés, qui ne tarderont pas à triomphante, des potentiels d'enseignement et de recherche grâce an désengagement (quand ce n'est pas la complicité) de l'Etat et au détriment du service

C'est de tout cela que nous ne

#### MÉDECINE

Sous le nom de MM1

#### Un nouveau médicament contre le SIDA serait expérimenté au Zaïre

de notre envoyée spéciale

Deux chercheurs, le professeur Luchuma, quarante-cinq ans, zalrois diplômé de l'université catholique de Louvain, immunologue, et le professeur de chirurgie à l'université du Caire, proctologue et gastro-catérologue, roccorde emérologue, proposent un nouveau traitement du SIDA. Les résultats d'une expérimentation faite avec un médicament préparé au départ au Caire, le MM1, out été présentés le

samedi 21 novembre à Kinshasa an

L'équipe égypto-zaîroise a suivi l'évolution de la maladie pendant six mois et demi chez trente-neuf patients contaminés, tous zalrois. Deux groupes étaient étudiés. Le premier, dit « témoin », de vingt personnes, a été soumis au traitement habituel. Le second, composé de douze hommes et sept femmes dont l'âge variait de dixhuit à cinquante et un ans, tous atteints du SIDA, a bénéficié d'une cure de MM1, et de divers soins complémentaires. Cette cure comportait une série d'injections intramusculaires : dix au rythme d'une tous les deux jours, puis dix au rythme d'une fois par semaine.

Aujourd'hui l'état de douze mem-bres de ce groupe se serait amélioré ; reprise de poids, pour certains d'entre eax, retour à une activité professionnelle. Deux autres patients out quitté l'hôpital sans domer de nouvelles ultérieures, cinq sont décédés dont deux pour des motifs, précise l'équipe, autres que le SIDA. Les patients du

Des examens biologiques effectués avant et après la cure traduisent une amilioration certaine, selon l'équipa. En particulier le taux des lymphocytes T4 a été « normalisé». La cure de MM1 n'anrait entraîné aucus effet secondaire majour.

Selon ses inventeurs, le MM1 est un agent antiviral. Il restaure l'immu-nité déprimée, et il est atoxique. Trois propriétés, affirment les chercheurs, que le MM1 possède simultanément, contrairement aux autres médicaments

testés actuellement.

Il est à noter que l'équipe a présenté ses travaux au grand public sans les avoir préalablement portés à la connaissance de la communanté scientifique. Cette dernière, pour apprécier le bien-fondé de la découverté égyptozafroise, a besoin de plusieurs éclaincissements : la nature (chimique ou végétale) du produit, et sa composition; une description précise de l'état des patients avant la cure; des résultats complets; un plus grand nombre tats complets; un plus grand nombre d'expériences observées sur une durée

DANIÈLE ROUARD.

#### REPERES

#### Education

#### Des enseignants dans la rue

Plusieurs milliers d'enseignents 8 000 salon la police et 30 000 selon les organisateurs — ont défilé, dimenche 22 novembre à Paris, pour la revalorisation de leurs salaires et de leur profession, à l'appel de cinq syndicate de la FEN (SNES, SNEP, SNETAP, SNPEN et SNESup) et d'une trantaine de sections départementales du SNI-PEGC dirigées per la tendance Unité et Action de la FEN,

où militent les communistes. sous la pluie entre la Sorbonne et le ministère des finances, s'étalent réunis sur la thème : « Vivent les profs, vivent les jeunes ( » Brandie-sant pencartes, banderoles et bellons multicolorse, encouragés par des orchestres de jezz ambulante, ils onz réclamé une augmentation de 20 % de leurs rémunérations et l'élévation du niveeu de recrutement et de formation, à hauteur de la maîtrise pour tous. Cette journée d'action interveneit peu avant les élections professionnelles dans l'éducation nationale, fixées au jeudi 3 décembre.

#### Université

#### L'UNEF-SE manifestera le 26 novembre

décidé, lors de son congrès réuni à Saint-Etinne, les 21 et 22 novembre, de maintenir in manifestation nationate prévue pour le jeudi 26 novem-bre, afin de réclamer une hausse sensible du budget de l'enseignement supérieur. Ce rassemblement précédera deux autres manifestatione : l'una le 29 novembre, organisée per l'UNEF indépendants et démocratique et par SOS-Recisme; l'autre le 5 décembre pour l'anniversaire de la mort de Malik Oussekine, décédé lors des manifestations de l'an dernier. Le président de l'UNEF-SE, Xavier Aknine, explique que e ces trois manifestations n'ont pas le même objet et que l'expérience du mouvement de l'an dernier montre qu'il peut y avoir un effet d'entraînement ». L'UNEF estime que le mécontentement grandit decuis la rentrée, et que, per « une tectique nement Chirac veut arriver aux résultats qui avaient pu être repoussée grâce aux luttes étudientes de l'hiver

#### Racisme

#### Premières réactions au rapport Hannoun

L'UNEF-Solidarité étudiante a SOS-Racierne a accueilli cavec plaisira le rapport du député RPR M. Michel Hannoun sur c*ie racierne* et les discriminations en France » (le Monde du 21 novembre), soulignant que « le ton de ce rapport est en rupture complète avec ce qui a été dit et fait depuis deux ans vis-à-vis des immigrés ». Pour sa part, l'association France Plus « félicita M. Han-noun pour sa démarche courageuse » tandis que le MRAP a pris connaissence de ce document « avec intérêta. Cependant, l'organisation de rapatriée Le Recours estime, quant à elle, que « si le racisme doit bien être combattu, il doit l'être sous toutes ses formes, tout autant pour le crime odieux de Castres, que pour ceux commit en Corse par le FLNC ou ceux perpétrés per des organisations islamiques fondamentalistes ». Enfin, le ministre de l'imáriaur, M. Charles Pasqua, a déclaré le 22 novembre au « Grand Jury RTL-le Monde » : «Ce de base aux réflexions du gouverne-ment. Cela ne veut pas dire que

béatifiées à Rome

Des victimes d'Henry VIII

trivites les réflexions ou les idées de

a charte du gouvernement. »

Religions

M. Hannoun deviendront pour autant

Jean-Paul II a béatifié à Rome, le dimanche 22 novembre, quatre-vingt-cinq martyrs anglais et écos-sais, victimes aux salzième et dixhuitième siècles d'Henry VIII et de ses successeurs. Ayant aidé des prê-tres catholiques à rentrer clandestinement en Angletarre, ils avalent tous été pendus, égorgés ou éven-trés. Vingt mille fidèles, dont trois mille anglicans et catholiques, venus de Grande-Bretagne, ont assisté à la masse. La pape avait voulu en faire une cérémonie de réconciliation. La cardinal Hume, archevêque de Westminster, et le primat anglican, Robert Runcie, qui s'était fait représenter à Rome, ont publié une déclaration commune : « Nous avons appris à voir les anciennes querelles et divisions sous un lour nouveau et avec un désir commun de refermer les

 $(x^{-1}x^{-1})^{2} = (x^{-1}x^{-1})^{2} + 2x^{2} + \frac{1}{2} \left(\frac{x^{-1}}{2} + \frac{1}{2} + \frac{1}{2} \left(\frac{x^{-1}}{2} + \frac{1}{2} + \frac{1}{2}$ 

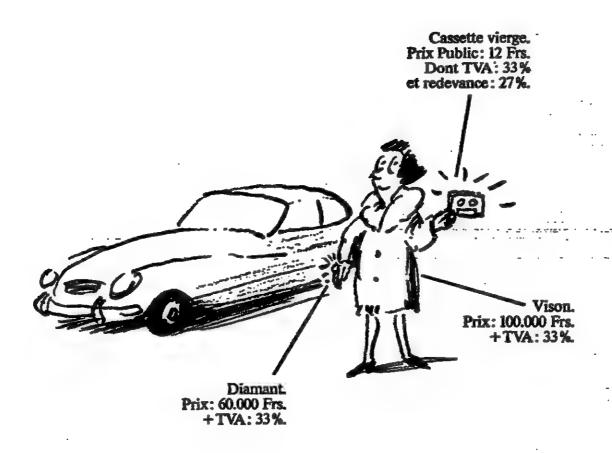
ser certains.

DEMARGEE.



\*page: prononcez "paidge". En français: radiomessagerie.

14 Le Monde Mardi 24 novembre 1987 •••



Enregistrer du rock, du classique ou du reggae est devenu un acte culturel quotidien pour des millions de Français. Mais ces amoureux de Bach ou de Madonna ignorent généralement que les cassettes vierges qu'ils utilisent sont considérées comme des objets de luxe.

Comme un vison ou un diamant: la TVA à 33%!
Cette situation est injuste et absurde au moment où les principes de meilleure diffusion de la culture et d'égalité sont à l'ordre du jour.

Cette situation ne répond à aucune logique vis-à-vis du consommateur au moment où la TVA des cassettes pré-enregistrées va passer au taux normal de 18,6%!

Cette situation porte finalement atteinte à la liberté de culture en grevant le prix d'un bien culturel de base d'un taux de TVA aussi élevé.

Cela mérite réflexion. Non?

D'autant que le niveau élevé de la redevance imposée au consommateur pour "copie privée", ajoutée au taux de TVA, crée des écarts importants entre la France et l'Europe: à qualité égale, une cassette qui coûte 12 francs au consommateur français revient de 25 à 30% moins cher en Grande-Bretagne ou en RFA.

Trop c'est trop.

SYNDICAT NATIONAL DES SUPPORTS MAGNÉTIQUES

AGFA - BASF - FUJI - JVC - SONY - TDK - 3M

#### A Paris, Lyon et Marseille Des dispensaires pour les brutes domestiques

La 30 novembre à Villeur-benne, dans la banlieue de Lyon, sera ouvert un « centre d'accueil pour les hommes violents ». Dans ce singulier dispensaira comme il n'en existe aucun autre en Europe, les « cogneurs » font enfin trouver, à: qui parier: Une équipe de psichologues et de tra-vailleurs socieux s'est préparée à cette tâche délicate : recevoir les confidences de ceux qui, dans le secret de leur foyer, frappent leurs épouses, leurs compagnes et parfois leurs enfants.

Pour échapper aux corrections. la victime finit souvent par faire ses valises. Elle se réfugie chez des amis, auprès de parents ou dans l'un de ces foyers pour femmes battues cui se sont multipliés ces dernières années, L'homme reste seul et ne suit plus que faire pour tenter de reconstruire son ménage. Personne jusqu'ici ne l'aidait à anelyser son comportement et à retrouver son

La violence à domicile est un sujet tabou et per conséquent fort mai connu. Tant qu'il n'y a pas de plainte, la police s'interdit de franchir le mur de la vie privée. Quant à l'entourage, son attitude oscille de l'indifférence au ricanement gêné. En France, les autorités enregistrent annuellement vingt mille cas de fammes battues, chiffre qui, selon les assis-tantes sociales, serait très su-dessous de la vérité. En effet, un sondage effectué auprès d'un échantillon représentatif de couples américains a révélé que, là-bas, 28 % d'entre eux échangent des horions au moins une fois au cours de leur vie. Au Québec (6 millions d'habitants), les furnmen battues seraient au nombre de trois cent mille. L'an dernier, quarante-eix épouses y ont été tuées per leur compagnon au cours d'un tie ces pugilets drame-

C'est précisément au Canada que les centres pour hommes vio-lents sont nés, ils ont été lancés li y a six ans par un psychologue, M. Robert Philippe, qui a réussi à

L'expérience canadienne a attiré l'attention d'un certain nombre de psychologues francais, notamment de M. Claude Mastre-Moulas, quarante-sept ans, enseignant à Paris. Avec un groupe de travailleurs sociaux, il a créé l'an demier une « association » pour la prévention de la violence

en privé » qui ae propose d'ouvrir un centre à Circhy dès les pre-miers jours de 1988. Celui-ci a raçu du ministère des Affaires sociales, de la délégation à la condition féminine et du secréte-riet eux droits de l'homme une trimonte à 200 000 F.

A Villeurbanne, l'initiative M. Daniel Welzer-Lang mais, on ne sait pourquoi, elle ne bénéficie ne sait pourquoi, elle ne beneficie pour l'instant d'aucune aide publi-que. Un troisième centre devrait evoir pignon sur rue à Marseille au cours du premier trimestre de 1988. D'autres associations sont en gestation à Bordeaux, Saint-Etienne, Strasbourg et Rouen.

Les dispensaires débuteront modestament. D'abord une per-manence téléphonique pour recevoir les appels et une consultation ouverte durant quelques heures par semaine. Les violents y seront reçus par des hommes et des femmes qui se sont préperés à ce dialogue au cours d'un stage animé par le spécialiste canadien Robert Philippe. Après quelques heures d'entretien, les psycholo-gues proposeront à leurs interioouteurs de se joindre à un « groupe de perole » d'une quin-zeine de personnes su cours d'un oycle de quatorze séences hebdo-madeires (au prix de 100 F la séance). « il ne s'agit ni de punir, ni de guérir, ni même de rebibocher des couples, explique M. Mastre-Moulas, mais de per-mettre su violent de trouver lui-même en toute clarté la solution de son problème, » A plus long terme, les psychologues espèrent amener les ex-cogneurs à deveni à leur tour - comme on le constate chez les alcooliques repentis — des « secouristes de le

MARC AMBROISE-RENDU.

#### A Saint-Nicolas du Chardonnet

# Rendez-vous manqué entre le cardinal Gagnon et les intégristes

gué par le pape auprès de la Fra-ternité sacerdotale Saint-Pie-X de Mgr Lefebvre, le cardinal canadien Edouard Gaguon a rencontré, le dimanche 22 novembre à Paris, les respon-anbles de la paroisse de Saint-Nicolas du Chardomet et du Centre Henri et André-Charlier, dont M. Bernard Antony, dit Romain Marie, député européen du Front national. Il avait en revanche refusé d'assister à la messe dans l'église de Saint-Nicolas, occupée depuis dix ans par des intégristes. Le cardinal Gaguon doit encore se rendre à Flavigny (Côte-d'Or) et au monastère du Barroux (Van-

Ils étaient tous là, les fidèles de Saint-Nicoles du Chardonnet : les jeunes femmes en mantille noire et fonlard Hermès, les enfants en manteau bleu marine, sages comme des images pieuses, les hommes, jeunes et vieux, à genoux en prière ou feuil-letant un missel.

Appareils de photos à la main, certains avaient fait le voyage de Vienne (Isère). Enfin, Rome eccepte de voir ce que nous sommes. On va pouvoir rentrer dans le sein de l'Eglise et garder notre litur-

Tous les recerds étaient visees sur un trône de drap de couleur pourpre, an trois de carap de couleur pourpre, celle des cardinaux, au milieu du chœur où venait d'entrer le cortège des célébrants, précédé d'une litanie d'enfants de chœur, les joues aussi rouges que la soutane. En ce jour de Sainte Cécile, patronne des musiciens, les orgues rouflaient de plaisir

Mais l'Introît et le Gloria étaient passés et le trône restait désespérément vide. Le bruissement des sou-tenes noires et des surplis biance,

et la sacristie, n'annouçait rien de bou. Après l'Evangile chanté en latin, l'abbé Lagnérie bondissait au micro et, en guise d'homélie, expri-mait son « lemmense douleur » et sa

Le cardinal Gagnon ne viendrait pas. Le trône avait été préparé depuis dix jours, mais il était devenu « le trône de la désolation », « Tous les fils som au rendez-vous, dit le curé de Saint-Nicolas, mais le père est absent. » Il cite Saint-Paul : « On nous traite d'imposteurs et pourtant nous sommes dans la vérité. » Il rappelle la visite avortée du précédent délégué de Rome, M. Jean Guitton, en 1977. « Déjà, on nous

pourpre, ajoute le jeune cure.

« Nous pensons à notre évêque.

Mgr Lefebvre. Lui au molns est toujours fidèle au rendez-vous. » Et il
achève sa philippique par le souhait
que la mission du cardinal Gagnon
ne soit plus entravée par « les embûches des évêques français ».

qui avait interrogé en ces termes Mgr Ducaud-Bourget; « Pouvez-vous m'assurer qu'en venant à Saint-Nicolas, je ne commets pas un petit péché véniel? »

La tension monte dans l'assistance. « l'espère qu'un jour on pourra woir ici des évêques et de la pourpre, ajoute le jeune curé.

Des pleurs secouent certains fidèles. « C'est un manque de cha-rité », commente l'un deux. « Une

Pour M. Labayle-Couhat, la force

sous-marine soviétique est 
« énorme » puisqu'elle représente, à 
elle seule, plus de la moitié du tounage de la flotte. Pour les ÉtatsUnis, la marine est devenue 
l'élément-clé de la politique mili-

l'élément-clé de la politique mili-taire et donc de la politique étran-

Assistant à la présentation à la

presse de cet annuaire, le chef d'état-major de la marine nationale,

l'amiral Bernard Louzeau, a tenu à

souligner que, quelque modeste que soit sa taille, la marine de guerre

injustice, ajoute un autre, qui se perpétue contre les prêtres de Saint-Nicolas. - Collaborateur du cardinal Gagnon, Mgr Camillo Perl, un Luxembourgeois, prend à son tour le micro, se dit frappé par la fonle des fidèles et par leur tristesse, mais aussi assuré que la mission du cardinal-visiteur n'était pas compro-mise. Astucieusement, il ajoute : « Votre présence témoigne de votre attachement à l'Eglise catholique et à la personne du Saint-Père que vous êtes venus vénérer à travers le cardinal Gagnon. »

#### Mgr Lustiger fait un geste

Le cardinal envoyé par Rome aurait été indisposé par le bruit fait autour de sa visite en France. Sa présence à la messe de Saint-Nicolas avait été annoncée le dimanche précédent par le curé de la paroisse. Le cardinal Gagnon ponvait-il caution-ner ainsi l'histoire de cette église occupée depuis dix ans malgré toutes les actions introduites per l'archevêché de Paris ?

Qui plus est, le hasard avait vouln que la même matinée, le cardinal Lustiger, archevêque de Paris, fasse lui-même un geste de conciliation envers les traditionalistes. Il a célébré pour la première fois la messe dans l'ancien rite préconciliaire à Saint-Eugène (neuvième arrondissement), seule église parisienne béné-ficiaire de l'indult de Rome du 3 octobre 1984, qui autorise la messe selon le rite de saint Pie-V à condition qu'elle soit célébrée par des prêtres en communion avec leur évêque. Respectant la stricte consi-gne de discrétion donnée par Rome sur la mission du cardinal Gagnon l'archeveque de Paris s'est refusé à tout commentaire sur l'incident de Saint-Nicolas du Chardonnet.

française est investie de la lourde responsabilité de près de 85 % du potentiel nucléaire de la France, Même si la mission d'information du cardinal Gagnon auprès des com-munautés traditionalistes de France, d'Allemagne et de Snisse n'est pas compromise par le rendez-vous man-qué de Saint-Nicolas du Chardonnet, la vérité oblige à dire qu'elle a

#### DEFENSE

#### L'annuaire « Flottes de combat 1988 » juge préoccupante la situation de la marine française

L'annuaire Flotte de combat 1988, qui vicat de paraître, quafifie de « grave » et de « fort préoccu-pante » la simation de la flotte de surface française. « Les constructions neuves, en cours ou inscrites à la programmation militaire, ne per-mettent pas de remplacer les bâti-ments qui doivent être radiés en rajson de leur âge », écrit l'auteur de l'annuaire, M. Jean Labayle-Conhat, de l'académie de marine,

Cet ouvrage, richement illustré, eccuse, tous les deux ans, la composition des marines de guerre dans le monde. Avec un tonnage global de l'ordre de 300 000 tonnes, la marine française demeure la quatrième marine de guerre dans le monde, loin derrière les Etats-Unis (4 200 000 tonnes), l'Union soviétique (3 540 000 tonnes), la Grande-Bretagne (590 000 tonnes), et devant le Japon (228 000 tonnes et l'Aliemagne fédérale

avec ses sous-marins nucléaires lanco-missiles balistiques et ses avions Super-Etendard, porteurs d'une arme nucléaire prestratégi-que, à bord des porte-avions fran-\* Flortes de combat 1988, de Joan Labayle-Conhat et Bernard Prezein, Editions maritimes et d'outre-mer, 936 pages, 620 F.

# IDF LANCE OPERAIOR. LE SERVICE DE RADIOMESSAGERIE A COUVERTURE

NATIONALE.



C'est Télédiffusion de France. On peut surfout vous transmettre un vrai message : numéro de télé-La radiomessagerie. Une idée nouvelle qui a déjà conquis les États-Unis et la plupart des pays

Le principe est simple. On peut Opérator. vous joindre où que vous vous trouviez en France, et on peut vous appeler du monde entier.

phone à rappeler, information chiffrée ou tout message préalablement convenu. C'est pour cela que nous l'avons appelé

Avec Opérator, vous savez qui cherche à vous joindre. Où que vous soyez, en voyage, en réu-

nion, en week-end, ou ailleurs, vous êtes averti sans être dérangé. Opérator garde 6 messages en mémoire et ne sonne que si vous le souhaitez.

Alors, pour faire connaissance avec Opérator chez le distributeur agréé le plus proche, téléphonez sans attendre au NUMBIO VERT Appel gratuit 05.15.16.15.



#### Le club des « Orléans »

mois, qu'ils ont refusé.

Ils avaient besoin de trouver un

club fort pour les soutenir en même temps que l'ambience familiale de

province. - A l'INSEP, il y a une

centaine de types sur le tapis tous les jours. Même si les entraîneurs

les connaissent bien Individuelle-ment, ils n'ont pas le temps de s'occuper de chacun. C'est l'usine,

c'est très impersonnel. O est l'asue, c'est très impersonnel. On a besoin de trouver une identité, de travailler par affinité, explique Fabien Cam. Cela veut dire qu'il consacre au moins deux jours par mois à son club, qu'il passe une semaine par au nous contra d'hiure, evec ce cama-

aux sports d'hiver avec ses cama-rades du Loiret et que deux fois par

an il les retrouve pour faire le bilan et fixer les objectifs de la saison. A

Orléans même, il trouve avec Yves

Delvingt, ancien champion

d'Europe, un conseiller sensible qui se projette entièrement dans la réus-

Pasque manuestenent ce n'est pas l'argent qui ettire les champions à Orléans, qu'est-ce que c'est? Assurément une force logistique pour réussir: 900 mètres carrés de

tapis, un sama, cinq entraîneurs permanents, des moyens vidéo, deux médecina, trois kinésithérapeutes, et, dernièrement, un ordinateur.

Puisque manifestement ce n'est

site de ses protégés.

BOXE: le championnat du monde

Angulo, ambition limitée

conserver son titre de champion du monde des mi-lourde, version World Boxing Association (WRA), en bettent largement aux points, en douze

reprises, le Français Rufino Angulo, semedi 21 novembre, eu stade Pierre-

jameis de risques inutiles, mais marquant des points aux moments oppor-tuns grâce à un gauche meurtrier. Seules quelques séries du Français l'ont mis un peu en difficulté, lors de la huitième reprise, mais cela n'e été que

des reres adversaires de l'Américain à avoir atteint le limits du combet. Un constat positif qui incite Angulo à défier — ambition plus reisonnable — le champion d'Europe de la catégorie, le Britannique Tom Coiline.

TENNIS : le Masters féminin

Graf sonne la relève

Le Mesters 1987 a consacré la nouvelle génération du termis féminin evec la victoire en finale de Steffi Graf, dix-huit ans, sur Gabriela Sabatini, dix-sept ans, battue 4-6, 6-4, 6-0, 6-4, dimanche 22 novembre su Madi-

son Square Garden de New-York. Le succès de l'Allemande de l'Ouest. le numéro un mondial grâce à ses onze victoires en treize tournois

(soixante-quinze matches gagnés sur soixante-dix-sept) cette année, ne constitue certes pas une surprise. Au cours de ses dix confrontations pré-cédentes avec son habituelle partenaire de double, Staffi Graf aveit d'ali-

La surprise est plutôt venue de la présence en finale de Gabriele Sabatini, victorieuse en quart de finale de Mertina Nevratilova, tenante du titre et championne de Wimbledon et de Flushing-Meadow. Après l'élimi-nation au premier tour de l'Américaine Chris Evert par l'Allemande de

l'Ouest Sylvie Hanika, les « moins de vingt ans » semblent bien décidées à

assurer enfin la relève. Avec les 125 000 dollars gagnés au Masters, Steffi Graf est devenue la deuxème tenniswomen millionnaire en dollars (1 063 785 dollars) sur une année. Seule Martina Navratilova, qui a dépassé les 12 millions de dollars dans sa carrière, aveit fait mieux au

cours des quatre demières saisons.

L'Américain Virgil Hill n'a pas éprouvé de grandes difficultée pour

Hill, vingt-trois, originaire du Missouri (vingt victoires dont onza avant la limite en vingt combate), a conduit le match è se guise. Ne prenant

La seule satisfaction du Bordelais est d'être, à trente et un ans, l'un

Véritable marathon de judo, les championnats du monde, qui réunissaient pour la première fois à Essez (RFA) les tournois masculin et féminin, du 19 au 22 novembre, out été marqués par la domi-nation japonaise (12 médailles, 4 titres), le déclin soviétique (3 médailles, 1 titre) et la réussite française (7 médailles, 2 titres).

Collectivement, les hommes, avec Canu (or), Alexandre (argent) et Roux (bronze) sont en progrès par rapport aux derniers championnats du monde (1 médaille), tandis que les femmes, avec Arnaud (or), Deydier (argent), Brun (bronze) et

ESSEN

de notre envoyé spécial

Est-ce une simple coïncidence ? Quatre des sept médaillés français aux championnats du monde de judo sont licenciés à l'US Orléans : Fabien Canu et Catherine Arnand, vainqueurs en 86 kilos et 56 kilos, Marc Alexandre, finaliste en 71 kilos, et Dominique Brun, troi-sième en 51 kilos. Une rapide enquête montre que le hasard n'y est pas pour grand-chose. Ce résultat est inscrit noir sur blanc dans la charte du club : «LUS Orléans a pour ambition d'être la première en France.»

Mais l'appartenance à un club a-t-elle la moindre importance and tous les candidats potentiels à l'équipe de France sont regroupés à l'institut national du sport et de l'éducation physique (INSEP) par la Fédération française de judo? Fabien Cann et Catherine Arnand répondent en substance la même chose : quand ils sont arrivés de leur province, la Normandie pour le pre-mier, l'Aquitaine pour la seconde, à l'âge de dix-huit ans, des «écuries parisiennes» leur ont proposé quel-ques avantages financiers de l'ordre

feu de pellie.

Paque (bronze), sont en recul (7 médailles dont

Individuellement chez les hommes, ce sout le Japonais Yamamoto et l'Américain Swain, champions respectifs des 65 kg et 71 kg, qui out été les plus brillants, avec le Coréen Kim en 60 kg. Chez les femmes, ce sont surtout les malheurs de la Belge Berghmans, battue en finale des 72 kg et des toutes catégories, et de l'Anglaise Briggs, triple championne du monde des 48 kg, victime d'une fracture à la cheville, qui ont émn l'assistance.

de 800 francs à 1 000 francs par Mais il y a aussi un état d'esprit particulier. « Ils sont tous bien propres, dit Jean-Luc Rougé, le directeur technique national, pour traduire ce climat particulier. Les loubards ne sont pas le genre de la maison. » nis dans le giron, il faut être coopté. De la sorte, les conflits d'ambition sont évités entre les

#### Négocier ferme

Avec de telles références, on pourrait penser que l'US Orléans, forte de quelque six cents membres et de trois champions d'Europe, ne connaît pas de difficultés grâce à un budget annuel de l'ordre de 500 000 F. En fait, le club a failli disparaître deux fois pour raisons financières. La première en 1977, lorsque son fondateur et inspirateur, Jean Le Sanquer, dut abandonner à court de ressources et se résoudre à prendre un poste de conseiller technique régional; la seconde en 1986, lorsque la municipalité d'Orléans rechigna pour verser des subven-

«Le ciub était finaliste de la Coupe d'Europe, mais la municipa-lité n'avait pas assez d'argent pour nous aider à l'organiser, parce que tout partait pour le football, qui, lui, n'avait pas de résultais », remarque Guy Delvingt, le cadet de la famille, devenu entraîneur national de l'équipe féminine. Il a failu négocier ferme. Finalement, la maisie de l'acques Douffigues a varié rie de Jacques Douffiagues a versé pour chaque concours privé la moi-tié de la somme en subvention. C'est ainsi que, pour survivre, le club est entré dans l'ère du sponsoring.

Désormais, un groupe d'entre-prises régionales est intéressé par la valorisation de l'image de l'US Oriéans et de ses champions. Ces patrons ont fondé une association qui réunit des fonds pour le développement d'opérations particu-lières. La prochaine finale de la Coupe d'Europe des clubs doit être, début décembre, l'occasion d'une grande opération de marketing. Effet boule de neige: le départe-ment du Loiret et la région Centre votent à leur tour des subventions au

Le président de l'US Orléans, d'Europe junior formé à Orléans, est comme les frères Delvingt, très atta-ché à cette définition de club qui gagne. Plus du tiers des membres sont impliqués dans la compétition, alors que les sections haut niveau et espoirs ne représentent que le sixième des effectifs.

Mais une telle activité n'est-elle pas contradictoire avec l'action de la fédération ? «Pour schématiser, répond Fabien Canu, l'action du club et celle de la fédération rentrent chacune pour un tiers dans ma réussite, le dernier tiers m'appartenant vraiment ». La complémentarité semble donc jouer parfaitement entre tous les étages de la maison judo. Ce sont les plus performants à tous les niveaux qui réussissent le mieux. En tout cas, les Orléanais ont les meilleures références

ALAIN CIRAUDO.

#### SKI: la Coupe du monde

# Un PDG pour l'entreprise « France »

Le coup d'envoi de la Coupe du monde de ski alpin va être donné jeudi 26 novembre, à Sestrières (Italie). Les équipes de France débutent cette saison marquée en février par les Jeux olympiques d'hiver à Calgary — avec les mêmes skieurs que l'an passé. L'encadrement, lui, a changé. Au mois de juin, Jean-Pierre Puthod a été nommé directeur technique national du ski français. Un jeune patron formé an management interna-tional tente de faire tomber des médailles dans l'escarcelle

Depuis les piètres résultats de l'équipe de France à Crans-Montana, lors des championnats du monde de janvier dernier, le minis-tère de la jeunesse et des sports était à la recherche d'un sauveur. Une sorte d'oiseau rare capable de moti-ver les skieurs et surtout de préparer la relève pour les Jeux olympiques d'Albertville, en 1992. Tâche diffi-cile pour M. Gilles Bouihaguet, le directeur des sports, chargé de déni-cher l'homme suffisamment jeune et dynamique pour redresser une entre-prise en péril.

Cette notion d'entreprise appliquée à l'équipe de France a orienté les recherches du directeur vers le monde de la gestion. Coïncidence ou coup de chance, c'est lors d'une dis cussion avec un ancien directeur de l'École des hautes études commerciales (HEC) que le nom de Jean-Pierre Puthod lui fut proposé. L'ancien siève du campus de Jouyen-Josas (Yvelines) avait laissé s'exprimer sa passion du ski pendant ses études. Le descendeur lauréat de la Coupe de France, comaissait le monde des courses et n'hésitait pas à prendre part aux débats qui seconaient déjà la fédération dans les aunées 70. Un montagnard doublé d'un diplômé de grande école, voilà que se dessinait un profil sédui-

#### An mieux des compétences

Et l'homme a accepté la mission. Par goût du déli et par fidélité à son Par goût du déti et par fidélité à son sport préféré, il a dit oui lorsque le ministre lui a proposé de dévenir directour technique mitional du skl. A treate-cinq ans, Jean-Pierre Puthod a accepté de s'éloigner quelque peu du bord de la route du col des Aravis, où il dirigeait la pépinière familiale. Il a abandomé ses impres servirs, sits que la société de jeunes sapins, ainsi que la société de service informatique qu'il venait de créer par passion de l'innovation. L'ancien skieur universitaire, médaille d'argent aux Universiades de 1972 et 1976, s'est jeté avec fougue dans sa nouvelle mission.

Le grand jeune homme au sourire enjôleur se doutait que l'entreprise qu'on lui confiait était délicate. Ses premières missions exploratoires lui révélèrent un tableau plutôt sombre. Mais, lorsque l'on a envie que « le ski redevienne en France un sport important, à l'image de ce qu'il a pu être », on se lance dans le combat.

Avec sa voix douce, Jean-Pierre Puthod a su être ferme. Il a modifié l'a module l'organigramme des entraîneurs, nommant Gilles Mazzega, responsable de l'équipe féminine et Roland Francey – l'ancien patron – responsable de celle des garçons. Pour l'étudiant formé aux techniques de gestion du personnel, il s'agissait d'e utiliser les personnes au mieux de leurs commétances. Des de comme de leurs compétences ». Pas de coup de patte à son prédécesseur donc, mais une façon habile de bien mon-trer qui détient les leviers de com-

En ce qui concerne la composition des équipes, il s'est contenté de confirmer le choix des sélections de coureurs. Les visages connus de Catherine Quittet ou de Didier Bou-vet et de leurs compagnons seront donc au rendez-vous de Sestrières. Des coureurs à peine plus jeunes que hui et avec qui il estime avoir établi de bons contacts, « ce qui n'empêche pas la fermeté, parce que je ne suis pas laxiste ». Des sportifs auxquels il a demandé d'améliorer encore leur n'a demande d'amendrer encore les préparation physique. Selon lui, il y a toujours des efforts à faire dans ce domaine ainsi que dans celui de la préparation psychologique de l'élite. « Il faut redonner confiance aux coureus, précise-t-il. L'état d'esprit cut aux par les Acuines doit qui règne dans les équipes doit changer. Avec leurs qualités, nos skieurs doivent se dire qu'ils peu-vent réussir dans de grands

Après quatre mois de fonctions, an-Pierre Puthod a toutefois réussi imprimer son empreinte. Par etites touches, l'homme, formé anx techniques du management moderne, commence à introduire ses méthodes. Il passe une convention avec le département de l'image de l'Ecole des Gobelins, afin de mieux visionner les évolutions des skieurs et de corriger des positions. Il n'hésite pas non plus à envoyer quel-ques athlètes suivre un stage sur les

techniques de communication organisé par l'agence image et stratégie. L'ancien étudiant en marketing sait que ses skieurs doivent être à l'aise aussi devant un micro on une

#### Réflexe commercial

Face aux fournisseurs de matériel de l'équipe de France, sonvent critiques, Jean-Pierre Puthod se contente de remarquer que les contrats sont valables jusqu'en juin 1988. Il se refuse à avancer une juin 1988. Il se retuse a avanca in politique avant cette date, laissant toutefois la porte ouverte aux skis étrangers si jamais il s'avérait que ces derniers sont nettement plus performants. Réflexe commercial qui doit inciter les entreprises françaises à se montrer compétitives.

Aux skieurs qui vont se lancer dans le grand cirque blanc, Jean-Pierre Puthod demande de réussir très vite « à bien se classer ». Quelques « petits coups » servient venus pour remonter le prestige de son entreprise. « Des signes encoura-geants » faciliteraient la tâche de celui uni s'est fixé pour objectif de préparer l'équipe qui disputera les Jeux olympiques d'Albertville

Describue division (Dix-neuvième journés)

Montcom b. Le Pay ..... 1-0 Alës b. Tours 2-1 Lyon b. Eastle 3-0

\*Roims b. Sa-Dizier 2-1
\*Beauvais b. Abbeville 1-0
\*Angers b. Dunkzque 3-1
\*Recones et Nancy 0-0
\*Caen et Guimper 0-0
\*Mulhouse et Strasbourg 0-0
\*Valenciennes et Rozen 2-2

\*Lorieut b. Guingamp ......3-1

LA BREEDER'S CUP

SERGE BOLLOCH.

# Les résultats Amuerra, 21 pts; 9. Montpellier, Ton-lon, Metz, 20 pts; 12. Niort, 19 pts; 13. Laval, Lille, 18 pts; 15. Paris-SG, Nice, Toulouse, Lens, 17 pts; 19. Le Havre, 13 pts; 20. Brest, 12 pts.

Athlétisme CHAMPIONNAT DU MONDE DES 15 EM SUR ROUTE

La Norvégienne Ingrid Kristiansen a enlevé avec beaucoup de facilité la cinquième édition du championnat du monde des 15 km sur route, samedi 21 novembre à Monaco, devant la Canadienne Maria Caratolo.

En 47 min 16 s 50, Kristiansen a lar-gement amélioré la meilleure perfor-mance mondiale de tous les temps sur cette distance, que détenait su compa-triote Grete Waitz en 47 min 33 e depuis 1984.

#### Basket-ball

CHAMPIONNAT DE FRANCE Première division (Treizième journée) Antibes but "Nantes 80-75
Caen but "Vichy 78-63
"RCF Paris bat Saint-Etienne 96-80
Mulhouse but "Reims 93-80
Limoges but "Avignon 100-93
Cholet but "Monaco 88-82
Lorient but "Tours 102-32 Lorient but Tours ...... 102-82
Villeurbanne et Orthez ..... 78-78 Classement. — 1. Cholet, 37 pts; 2. Limoges, 35 pts; 3. Nantes, 33 pts; 4. Orthez, 32 pts; 5. Monace, 31 pts; 6. Villeurbanne, 30 pts.

Golf

OUPE DU MONDE PAR ÉQUIPES Le Pays de Gallas à remporté samedi 21 novembre la Coupe du monde de golf, dotée de 730 000 dollars de prix, à Kapahua (Hawaii) devant l'Ecosse et les Etais-Unix.

Football

CHAMPIONNAT DE FRANCE

l'Tempere GIVISION	
(Vingtième journée)	
*Lille b. Nice	1-0
*Paris-SG b. Montpellier Le Havre b. *Niort	<b>2</b> -i
Le Havre b. *Niort	2-1
"Monaco b. Lens	3-0
*Cannes b. Marseille	1-0
*Bordenux et Auxerre	
*Toulon b. Metz *Brest et Nantes	7-N
*Laval b. Toulouse	,,,
Matra Racing b. "St-Etlenno	2.6
Classement. — 1. Monaco, 30 p 2. Bordeaux, 26 pts; 3. Matra Raci	B;
25 pts 4 blooms 22 pts 5 Con-	ug,

entrainée en France, s'est imposée de cina longueurs dans le Breeder's Cup cinq longueurs dans le Breeder's Ciq Mile (Gr.1 – 1 000 000 dollars – l 600 mètres gazon) samedi 21 novem Mile (Gr.1 - 1 000 000 dollars - 1 600 mètres gazon) samedi 21 novembre sur l'hippodrome d'HollywoodPark à Los Angeles (Californie). Cette pouliche montée par Freddy Head appartient à l'armateur grec Stavros Niarchos et est entrainée par François Boutin.

Hippisme

Racing b. Narbouse ... apr. prol. 19-16 Dax b. Bourgoin ..... apr. prol. 13- 9 Les quarts de finale : Stade Toulou-sain - Biarritz ; Racing CF - Toulon ; Béziars - Granobie ; Dax - Montferrand.



# spuhaitez. Et plus.

Dans les hôtels Holiday inn? les chambres sont plus spacieuses que dans la plupart des chambres d'hôtels, et la qualité des chambres spécialement aménagées pour satisfaire l'homme d'affaires n'entraine pas de suppléments.

Et tout cela avec un service discret mais professionnel, rend les voyages d'affaires tellement plus faciles.

Vous avez tout ce que vous pouvez souhaiter et souvent plus, mais sans que cela vous coûte davantage.

C'est ça, les hôtels Holiday Inn.

# You're more than welcome:

POUR TOUTE RESERVATION, CONTACTEZ RESERVATIONS CENTRALES PARIS, (1) 43 55 39 03, OU L'UN DES 10 HOTELS HOLIDAY INN EN FRANCE.
LILLE AEROPORT 20 97 92 02 - LELE NORD MARCO-EN-BARGEUL 20 72 17 30 - LYON ATLAS HOLIDAY INN CROWNE PLAZA 72 61 90 90 - NICE AEROPORT 59 80 59 E2 - PARIS-CRLY (1) 46 87 26 66 - PARIS-PLACE DE LA REPUBLIQUE (1) 43 55 44 34 - PARIS-PORTE DE VERSAILLES (1) 45 33 74 63 - PARIS-ROISSY-CHARLES DE GALILLE (1) 39 88 00 22 PARIS-VELIZY (1) 39 46 96 98 - STRASBOURG 88 35 70 00



# **Culture**

#### MUSIQUES

CALL

· coeu

100 mg 100

MODIFICE SECURITY

140mm

0.245

. 45.2 2

CONTRACT?

----

Les Rencontres contemporaines de Metz

# Du paradis à l'enfer

Une Coréenne, un Cubain, Nono, Kagel, Huber et Zygmunt Krauze ont illustré les Rencontres internationales de musique de Metz. qui offraient par ailleurs trop de partitions bonnes pour les oubliettes.

En trois jours, nous avons comm à Metz tout ce que l'on peut attendre d'un Festival de musique contempo-raine, du meilleur au pire.

Le meilleur, d'abord, grâce à un concert superbe, vendredi, de l'Orchestre du Südwestfunk de Baden-Baden, ce qui se fait de mieux en la matière avec l'Ensemble Intercontemporain, sous la direction de Michael Gielen. Nim, de Youn-ghi Pagh-Paan, une Coréenne de quaranto-deux ans, s'inspire d'un Poème d'amour à la terre, écrit an cours d'une insurrection populaire de son pays, qui s'acheva par un massacre en 1980. L'opulence de ce bean tumulte à l'orientale fait pen-ser à Isang Yun, fleuve imposant dominé par une puissante percus-sion, des accents déchirants des culvres. Cette musique de la terre, tensisse, meuririe, seconée par des soubresauts tragiques, piétinée rageusement, prend bientôt une dimension cosmique, survolée par une sérénité lumineuse et comme un sourire bouddhique, dominant «l'històre des larmes brûlantes».

Une ceuvre de Luigi Nono de 1984, dédiée A Carlo Scarpa architecte, suspendait ensuite dans les airs des sons très légers et raffinés : frappés de contrebasse, touches de finte, de triangle, de trombone, trimolos graves des cordes, trois coups de timbales achevés par des cloches, etc., séparés par des allences qui pro-

> La semaine du mélomane

Régulièrement révelilés par ses retours tardifs, les voisins de paller du mélornane, avant

de porter plaints, vont faire constater per hulester ses sor-

Lundi, au grand auditorium

de la Maison de la redio, où

l'Orchestre national interprétera

fetaboles, de Dutilieux

Mercredi, au Théâtre des

Champs-Elysées, pour entendre un programme Mozart par

l'Orchestre de chambre de Polo-

gne : deux symphonies (numéro 29 et numéro 36), Linz et deux concertos (numéro 9 et

núméro 20), svec Elisabeth Leonskia, à 20 h 30 (tél. : 42-

Jeudi, su Théâtre des

Champe-Elysées, où Teresa Berganza chantera des pages de Rinaldo, de Haendel, et de l'Ita-

lienne è Alger, de Rossini,

accompagnée par l'Orchestre Symphonia Varsovia (direction

Alberto Zedda), à 20 h 30 (tél. :

47-23-47-77).

23-03-90).

ties de la semaine.

longeaient cette contemplation de plus en plus profonde, où la musique semblait nous adresser quelques signes rares et parfaits comme un

Ein Brief, de Mauricio Kagel, « scène de concert pour mezzo et orchestre », traite au contraire un sujet très réaliste, une « lettre d'amour », mais comme une «romance sans paroles» chantée, qui englobe ainsi maintes significaqui englobe ainsi maintes significations indécises: déclaration, passion,
rupture, adieu? Avec une habileté
diabolique, le musicien enchaîne les
climats dramatiques, sanglotants,
hésitants, sereins, jusqu'à la cassure
finale, tandis que piane la voix captivante de Klara Czordas. Un
«must» de Kagel...
Résélation praieure de ca concert

Révélation majeure de ce concert, le Cubain George Lopez (1955), fixé aux Etats-Unis, a conçu son Paysage avec calvaire dans les mornes étendues des North Cascades de l'Ouest américain. Paysage tout intériorisé, fait de «presque rica» (comme les instantants quasiphotographiques de Luc Ferrari) photographiques de Luc Ferrari), murmures de bois avec des lignes frémissantes de marimhe, éclosions frémissantes de marimbe, éclosions lointaines, création en attente, rumeurs qui se forment, s'organisent et se dissolvent. Des roulements sourds, parfois des bruits indistincts de civilisation, des veuts graves qui se lèvent et se perdent, de mystérieux tambourinages. Une impression de musique confuse, comme au début de la Valse ou du Concerto pour la main gouche, de Ravel, début de la Valse ou du Concerto pour la main gauche, de Ravel, mais qui jamais n'éclate au grand jour. Il ne se passe rien de précis et pourtant l'on est sans cesse atteint par cette gamme d'effets erchestraux extremement déliés et originaux, sans cesse renouvelés, qui nous emmènant en pays lointains, tout au fond de l'inconscient collectif.

Ce même vendredi, à l'église Notre-Dame, le Chœur du Bach-Verein et l'Ensemble Köln donnaient la première française des Cantiones de circulo gyrante de Kiaus Huber (1924) sur un poème d'Heinrich Böll, qui évoque la cathédrale de Cologne gisant dans le champ de ruines de la dernière guerre, après l'apocalypse nazie. Le texte est enveloppé par des chœurs qui jaillissent de toutes parts (chan-tant en latin de vieux textes vision-naires d'Hildegard von Bingen) et des instruments solistes placés en différents points de l'éplace en différents points de l'église; mais leurs interventions, pour belles et harmonieuses qu'elles soient, paraisharmonieuses qu'elles soient, parais-sent surtout décoratives en regard de la force terrible du poème de Boll, déclamé par un proférateur exceptionnel, Theophil Maier, et contrepointé par une contreabasse très expessionniste.

> Comme dans un film de Cocteau

Pour sa reposer de ces émotions, on allait au Palais des sports enten-dre tout à loisir la Rivière souterraine de Zygmunt Krauze, diffusée en continu dans un labyrinthe composé de sept petits polygones avec autant de sources sonores diffé-rentes. En passant de l'un à l'antre, on croisait des promeneurs silen-cieux, qui semblaient surgir d'un miroir comme dans un film de Coe-teau. Et les musiques se mélangealent pour composer des architectures fluctuantes de sons instrumentaux (piano, accordéon, violoncelle, guitare, ciarinette, etc.), synthétisés et électroniques. Une musique de jets d'eau et de reflets, toujours ni tout à fait la même mi tout à fait une autre, un bain sonore inclinant au rêve et à la méditation,

jeunes, débarquant par classes entières, semblaient en éprouver le charme.

On allait déchanter samedi. Du concert de l'Orchestre Philharmonique de Liège, dirigé par Pierre Bartholomée, n'émergeaient que Mosalques, concerto pour percussion, de Guy Reibel, joué par Jean-Pierre Drouet, œuvre pleine d'idées astucieuses, mais trop délayées, et Time and again, de Tristan Murail, aux belles sonorités mystérieuses de belles sonorités mystérieuses de science-fiction. Mais Deltas, de Francis Miroglio, n'était, comme sonvent, que pavé de bonnes intentions, et les Monodias e Interludios, de l'Equatorien Mesias Maiguashea, s'efforçaient bien vainement d'imiter la musique électronique avec les instruments d'un orchestre normal.

Le soir, ce fut pire, au Temple Neuf, grâce à des œuvres totalement nulles de Juan Allende Blin, Griffith Rose et John Cage. Ce dernier donna un triste spectacle dimanche, lors d'une «rencontre» organisée pour fêter ses soixante-quinze ans. Le visage tiré, les joues pendantes, sans barbe, un sourire stéréotypé dans la bouche ouverte, le vieux clown tenta sans conviction un happening minable: « Maintenant, vous allez faire de la musique avec les chaises »; après un quart d'heure de chahut, il ne savait plus que faire, demanda à «écouter le silence», demanda à «écouter le silence», puis commanda d'ouvrir les portes et alla inspecter les offices du buffet de la gare. An bout de quarante minutes, Clande Lefebvre tenta de sauver la situation en lui posant des questions, auxquelles il répondit par des blagues insipides... On aurait voulu jeter le manteau de Noé sur cet homme qui, tout de même, a joué un si grand rôle dans la musique de notre siècle.

JACQUES LONCHAMPT.

#### « Le Pont des soupirs », au Théâtre de Paris

#### Offenbach à Venise

Tandis que les agences de voyages tentent de persuader leurs clients que l'hiver est encore la meilleure saison pour visiter Venise. le Théâtre de Paris propose DOUR UN DRIX nettement inférieur,

Visages mycéniens, de Charles Chaynes, Offertorium, pour vio-ion et orchestre (soliste : Gidon Kremer), de Solia Goubaldouline une soirée dans la Cité des Doges. et les Symphonies d'instru-

Voici donc le Pont des soupirs, musique d'Offenbach, livret de Ludovic Halevy et Hector Cré-mieux, adaptation de Jean-Michel Ribes Les décors de Patrick Duterments à vent, de Strasvinski, à 20 h 30 (tél. : 42-30-15-16). Mardi, salle Gavesu, cù la violoniste Eva Graubin et le pianiste Roberto Bravo joueront des sonates de Ravel, Brahms tre créent si bien l'illusion que le spectateur se croit vrainent tran-porté au bord du Grand Canal. et Franck, 21 houres (tél. : 45-

Sans être véridique, l'intrigue de cet opéra-bouffe, créé en 1861, reste fort vraisemblable : le doge Cornarino, qui commandait une expédition contre les Trans tion contre les Turcs, a préféré pren-dre la fuite au lieu de vaincre, et de

ramener une belle captive aux yeux de « Caterina et d'Amoroso » « tourpers. Il est vrai qu'il est marié; ment » d'un soir sur l'autre, mais, à en juger par ceux que nous avons femme se laisse courtiser de bon gré entendus, et surtout par la belle per le page Amoroso et, à son corps défendant, par l'ignoble Mala-tromba. De retour à Venisa, incognito, Cornarino découvre que sa tête le démange et, surtout, qu'elle est mise à prix pour déscrtion devant

On ne dira pas la suite, car l'his-toire commence là ; elle est assez amusante, au fond, pour qu'on laisse au spectateur le plaisir de la décou-vrir. La partition d'Offenbach, dont vrir. La partition d'Offenbach, dont la verve ne s'exerce pas, comme par-fois, au détriment de la qualité musi-cale, contient quelques refrains mémorables, des ensembles un peu-travaillés et au moins deux jolies romances, curleusement confiées au méchant Malarromba. Pierre Catala (cerrains soirs) les chante avec un (certains soirs) les chante avec un art et une fraicheur réconfortante.

Maurice Sicyès (Cornarino) et Yves Bisson (Cascadetto) sont excellents, eux aussi ; les interprètes

en juger par ceux que nous avons entendus, et surtout par la belle tenue générale des rôles secondaires, on doit cooclure que la distribution n'a pas été réunie à la légère. Un comédien, Pullippe Khorsand, remporte en outre un franc succès dans un rôle en or, celui du président du conseil des Dix.

La mise en scène de Jean-Michel Ribes joue le jeu de l'opéra-bouffe, sans forcer la note ; on s'amuse sans sans forcer la note; on s'amuse sans arrièrs-pensée et l'on peut y venir en famille. Les musicions, entassés dans une fosse exigué, dirigés tour à tour par John Burdekin et Amaury du Clozel, mettent plus d'ardeur à cette tâche que leurs illustres confrères des théâtres nationaux dans les mêmes correions Souhaidans les mêmes occasions. Souhai-tons que cela dure jusqu'à la fin des représentations, qui ne devraient pas achever avant la mi-janvier.

GÉRARO COMDÉ

#### ★ Théiltre de Paris, 20 h 30.

#### Le premier concours européen de piano

# Le culot, l'idéal et l'ECU

Le premier concours européen de piano vient d'avoir lieu à Luxembourg. Il a été conçu et organisé par un jeune planiste qui a reussi à convaincre les politiques et les mécènes.

Vendredi, à Camegle Small (210, rue de Belleville), où les musiques d'Espagne pour le Un jeune Lorrain de vingt-six ans, Didier Cahen, vient de vivre une aventure incroyable, qu'il avait ponrtant entièrement programmée. Pianiste, diplômé de Sciences-Po, membre des Communautés euro-péennes, il s'était mis en tête il y a piano, la voix, la guitare ou les cordes ont élu domicile jusqu'à mercredi, de Falla à Haiffter, de Borodine à Debussy et de Boc-cherini à Gottschalk (tél. : 45deux ans de créer un concours de piano qui soit à la fois une aide aux jeunes artistes et une manifes-tation de conscience européeane. Samedi, au grand auditorium de Radio-France, où le NOP interprètera l'ouverture de

Semiramit, de Rossini, la Sym-Armé d'idéal et de culot, il alla phonie nº 5, de Tchaïkovski, et frapper à toutes les portes, obtint Paccord de lord Plumb; président du Parlement, de M. Jacques Delors président de la Commission le Concerto nº 2, de Rachmeni-nov (soliste : Rafaël Orozco), sous la direction de Luis-Garciades Communautés, du président Giscard d'Estaing et du chancelier Schmidt, et, de ill en aignille, mit tout le monde de son côté. Navaro, à 20 h 30 (tél. : 42-30-

Bon européen, Didier Cahen décidait que les différentes épreuves auraient lieu dans les trois capitales, Strasbourg, Bruxelles et Luxembourg, et seraient associées à une promotion de l'ECU, idée géniale grâce à laquelle les institutions communau taires offrirent un premier grand prix fort respectable (7500 ECU, soit 52500 francs français); ce que voyant, de grandes banques, Saint-Gobain, les principales firmes d'informatique ainsi que la SACEM et Air France firent tom-ber aussi quelque 20 000 ECU dans l'escarcelle des concurrents.

C'est ainsi qu'avec la structure la plus légère qui soit, fondée sur l'enthousiasme d'un groupe de jeunes, ce qui n'allait pas sans ris-ques, la finale du premier concours européen de piano a en lieu les 18 et 19 novembre à Luxembourg, en présence de la grande duchesse, avec l'Orchestre de RTL, et sous les yeux de millions de téléspectateurs européens, y compris extra-communautaires puisque l'URSS, la Bulgarie et la Tchécoslovaquie le transmettaient en direct.

Dernière chance pour Didier Cahen : ce concours, qui suscitait plus de scepticisme chez les artistes que chez les politiques en raison de la multiplicaté des com-pétitions internationales, a révélé quelques excellents lauréats. Un fizhien de dix-sept ans, Fancesco Cipolletta, à la technique étince-lante, fit merveille dans le Deuxième Concerto de Rachmaninov. Dans le Concerto de Marcel Mercier (compositeur lorrain, maî-tre de Didier Cahen), morceau

imposé où ses camarades pararent quelque peu besogneux, il sut éta-blir un lieu personnel entre des épisodes curieusement disparates, où l'on côtoyait Bartok et Messiaen, Prokofiev et Ravel, avec des bouffées de romantisme, en un discours par ailleurs spontané et vivant

Tandis que le jury de la critique musicale lui décernait son prix sans partage, le jury officiel le couronnait ex aequo avec un grand Anglais de vingt-huit ana, Christopher Oakden, virtuose confirmé, mais au style assez monocorde et sans imagination dans le *Troisième* Concerto de Prokofiev. Je ne serais pas étonné que son compatriote lan Fountain, aussi grand que lui (2 mètres), dix-huit ans, malgré son quatrième prix, ne vienne à le dépasser si son jeu très fin s'affer-mit davantage et s'il domine un cartain narcissisme.

L'honneur de la France était défendu par une jeune fille de vingt-quatre ans, d'origine japo-naise, Mariko Kaneda (troisième prix), vive, spontanée, dévorant le Deuxième Concerto de Saint-Saëns comme une cavale à travers l'espace, mais qui devra soigner davantage son phrasé et son toucher expressifs.

Les concurrents étaient accompagnés fort honorablement par l'Orchestre de RTL, sous la direction de Jacques Mercier dans la superbe salle du Conservatoire de Luxembourg, où deux mille élèves de toutes nationalités forment euxaussi une communanté européenne de la musique.

La TVA baisse le 1<sup>er</sup> décembre

#### Nouveau visage de l'industrie musicale

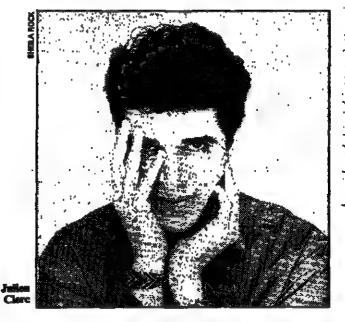
Les professionnels de la musique ont obtenu du ministère des finances la baisse de la TVA à la veille des fêtes de fin d'année. Un changement parmi d'autres dans un secteur en pleine transformation.

Cheval de bataille de l'industrie musicale pendant dix-sept ans, la baisse de la TVA sur les disques et les cassettes prendra effet un mois plus tôt que prévu, soit à compter du 1s décembre prochain, et passers donc de 33,3 % au taux moyen de 18,6 %

Cette bouffée d'oxygène juste avant la période des fêtes de fin

droits des artistes et musiciens interprètes (ADAMI) a créé avec les producteurs une société civile (le SPRE) chargée de percevoir la rémunération équiable ». De son côté, la société de perception et de distribution des droits des artistes musiciens (SPEDIDAM) aura compétence exclusive pour recevoir et répartir les rémunérations dont les bénéficiaires sont des artistes interprètes (par exemple musiciens accompagnateurs), dont les noms ne figurent pas sur l'étiquette on au

La loi prévoit que « le quart des redevances pour la copie privée et la moitié des sommes irrépartissables de la rémunération équitable » doi-vent être affectées à des actions pour la création, la diffusion et la formation, en partie à travers la Fon-dation pour l'aide à la création et à la diffusion musicale et sonoro franc-



d'année va être annoncée par une cée par les sociétés de perception et de répartition des auteurs, composi-dent des firmes discographiques, notamment sur les chaînes de télévi-La baisse de la TVA, accompa-

La baisse du taux de la TVA un marché en mutation : en 1986, 49 745 718 exemplaires de 45 tours simples out été vendus, soit 13.6 % de moins qu'en 1985 : 26 820 123 albums microsilions ont été achetés par le public, soit 16,3 % de moins que l'année précédente; 20 906 225 cassettes son, soit une légère augmentation de 0,9 %, et 6 225 041 compacts, soit une progression de 166,4 %.

L'année qui s'achève rend l'espoir aux métiers de la musique. Le burean de liaison interprofessionnel de la musique (le BLIM) avait publié à l'automne 1986 une plate-forme en six points que son président, Jean-Loup Tournier, avait qualifiée de « SMIG de nos professions -. Un an après, la presque storaité de ce programme a été réali-sée : outre l'allègement de la fisca-lité avec l'abaissement de la TVA et l'harmonisation à 2,10 % des taxes frappant les spectacles français et étrangers, l'amélioration des condi-tions de la diffusion de la musique par les radios et les télévisions publiques et privées, enfin l'application des dispositions législatives en faveur de la copie privée et de la rémunération équitable des artistes a de producteurs.

La France est l'un des derniers pays à avoir pris - avec la loi Lang du 3 juillet 1985 - des dispositions légales concernant le droit d'utilisation du travail enregistré des artistes. Tous les utilisateurs de phonogrammes paieront à présent une rémunération en plus de celle des micura aux artistes es producteurs.

La rémunération vient d'être négociée entre les utilisateurs et les artistes-producteurs. La société civile pour l'administration des

gnée de mosures d'accompagne ment, pourrait faciliter aussi dans d'un fonds d'intervention pour la distribution à l'intention des disquairesdétaillants singulièrement sinistrés per la crise.

#### Les paroliers minoritaires

Côté SACEM, les revenus des anteurs et compositeurs continuent à refléter les transformations de l'industrie musicale comme le chan-Bement opéré il y a déjà quelques années parmi les plus forts «tou-

cheurs » de droits. Il y a douze ans, parmi les vingt premiers «toucheurs», il y avait beaucoup d'auteurs, quelques compositeurs et un certain nombre d'auteurs et compositeurs-

Les parollers non seulement ont régressé mais sont devenus minoritaires (quatre seulement dans les vingt premiers en 1986), cinq compositeurs de films (parmi lesquela Georges Delerue et Maurice Jarre) sont dans le peloton de tête car leur musique s'exporte dans le monde entier, les auteurs-compositeurs ne sont plus les mêmes : ils se nomment à présent Renaud, Michel Berger, Jean-Jacques Goldman, Serge Gainsbourg et huit créateurs décédés sont bien «placés» dans le hit-parade : Daniel Balavoine, Fauré, Milhaud, Poulenc, Prokofieff, Ravel, Stravinski et Saint-

Quarante-huit membres de la SACEM ont perçu en 1986 plus de 1 million de francs de droits, quatrevingt-un plus de 500 000 F et, au bas du tableau, douze mille trois cent cinquante-sept moins de 4 000 F. CLAUDE FLÉOUTER.

#### La répartition des droits d'auteurs SACEM

	NOMBRE d'ayants droit ca 1983	NOMBRE d'ayants droit en 1986
Moins de 4 000 F	15785	12 357
De 4 000 à 44 909 F	4 868	3 974
De 44 000 à 75 000 F	574	312
De 75 000 à 125 000 F	378	277
De 125 000 à 300 000 F	481	289
Ples de 300 000 F	497	233
Total des ayants droit	21583	17442

# LE SOULIER DE SATIN Paul Claudel . Antoine VITEZ GRAND THÉÂTRE 47. 27. 81. 15 THEATRE DU 8 NOVEMBRE AU 20 DÉCEMBRE NATIONAL de 13 ha minuit. Relache lundi et mardi.

# Culture

#### CINÉMA

« Zegen », d'Imamura

# La solution de survie

Shohei Imamura aime les gens qui ne laissent pas de nom, mais qui savent composer avec leur destin. A tout prix. L'important, c'est de survivre.

Zegen, de Shohel Imamura -résenté au dernier Festival de Cannes - on « Comment et par quelles incroyables aventures un pauvre Japonais débarquant clan-destinement à Hongkong survit, et devient un important personnage, proxenète reconnu et honoré ». Un vrai roman picaresque, inspiré par la biographie d'un Zegen, en français : marchand de femmes.

Le film commence vers 1894. La héros, qui s'appelle Muraoka, tra-verse des moments très agités dans Phistoire du Japon : la guerre avec la Chine, pais avec la Russie. Enrôlé par un officier fanatique, il s'en va espionner l'ememi qui campe en Mandchourie. Là il rencontre une payse, prostituée. Elle lui donne de l'argent pour qu'il le remette à sa famille. Mais, l'occasion faisant le larron, il s'en sert pour racheter sa propre femme, laquelle s'est mise en maison à Singapour pendant son absence. Quelque temps plus tard, Il rachète d'autres prostituées séquestrées par des pirates.

Ainsi commence la fortune de Muraoka, le mac qui voulut nationa-liser les bordels. Mais, en 1919, la

LEXPRESS

MERCREDI 25 NOVEMBRE

SHUFFLE

**ROBERT TOWNSEND** 

UNE STAR IS BLACK, MAXI-RIRES

SOUS LE SIGNE DE LA RIGOLADE.

DRÔLE, EXUBÉRANT ET SYMPATHIQUE.

mais toujours patriote, le Zegen s'emploie à repeupler le Japon. Et le film s'achève le 8 décembre 1941, le jour où l'armée nippone drapeau en tête débarque en Malaisie : « Laissez-moi donc m'occuper des femmes », propose aux soldats l'infatigable héros.

Les héros des films de Shohei Imamura obéissent à une morale bien particulière, dictée par la nécessité de survivre, d'attraper le bonheur là où il se trouve au moment où c'est possible, parce que ce n'est pas souvent... des petites gens, des putes, des zonards, des débrouillards. Et parfois une mère qui va orgueillensement mourir dans la montagne (la Ballade de Narayama), un assassin obcession-nel (La vengeance est à moi). Ici dans Zegen, c'est le rire qui domine. Shohei Imamura porte sur ses personnages et leurs aventures un

Entre Sveik et Mère Courage avec un petit quelque chose de Galy Gaïe, le protagoniste de Homme pour homme, - Muraoka aurait pu inspirer Brecht pour une de ses grandes farces épiques. Mais Shohei Imamura nie toute influence.

- J'espère, dit il, n'être influencé par personne. Je me suis intéressé à ce personnage, comme à tous les autres, à cause de ses relations avec la société dans laquelle il vit, au moment où il vit, cette période où le Japon s'est ouvert et modernisé. bien que, personnellement, j'ai des

doutes sur la manière dont la modernisation s'est effectuée. Je ne suis pas historien et je n'aime pas la science de l'histoire, dans la mesure où elle ne permet pas d'aborder les destins individuels. Non pas le destin des hommes célèbres. » J'ai envie de connaître les gens

qui ne laissent pas de noms, mais plongent dans leur époque. Je m'intéresse à leur âme, à leur façon de vivre, à leur ombre portée sur le monde qui les entoure. C'est le thème de tous mes films, et mon point faible c'est que je vois l'iden-tité sociale de l'individu plus sa psychologie. Mes personnages ne sont pas abstraits, je ne le crois pas. D'ailleurs, je les tire d'une réalité que j'ai vécue ou que j'ai étudiéeattentivement. En général, je suis attiré par les périodes de transition. J'avais dix-huit ans à la fin de la guerre et j'ai vu le monde changer radicalement. J'ai découvert une certaine liberté. Dans les relations familiales et surtout dans les uni versités. Je me suis dit que perdre la guerre est formidable, c'est la liberté. Vive la défaite!

#### Les petits truands »

» J'ai mené l'existence des petits truands et je suis devenu cinéaste. J'avais une responsabilité : raconte des histoires, l'histoire. J'ai voulu revenir à ce qui est japonais. Ma vision de l'histoire est une quête du Japon. Dans des films comme la Ballade de Narayama qui se passent à une époque pré-moderne. J'essale de montres des mentalités dominées par l'irrationnel. Si tant est que l'on pulsse définir la mentalité occiden tale qui a amené Hiroshima comm celle de la raison. Mais c'est celle de l'efficacité : quand on veut la fin, on prend les movens.

» Je crois à une troisième solution, celle que de façon instinctive appliquent les femmes, Orin, la mère dans Narayama, ou les prosti-tuées dans Zegen. Elles ne se révoltent pas contre leur sort, mais elles soni très fortes, car elles savent lutter. Il y a eu le temps où l'être humain était écrasé par la nature et le temps où il a cru postvoir la dominer. Les femmes ont davantage de sens pratique. Elles acceptent la part d'irrationnel de la vie, n'adhèrent pas aux logiques outrancières, leur système de valeurs leur permet de vivre n'importe où où elles trou-vent à manger. Elles sont commue les graines de pisseniit, se laissent aller au vent et se développent là où elles atterrissent, alors que les hommes ont besoin de s'insérer dans un cadre défini, de connaître les coordonnées du lieu où ils se trouvent. Sinon ils se sentent angoissés, castrés à la limite.

»Plus que les hommes, les femmes out le seus de la liberté et savent s'en servir. Les hommes s'enferment dans des prisons. Ma prison à moi? C'est le cinéma, plus le Japon. Mais je suis quelqu'un qui cherche une solution. La troisième

#### COLETTE GODARD.

RECTIFICATIF. - Lettre original du film de Volker Schlöndorff n'est pas Gathering of an Old Man, mais bian entendu Gathering of Old

# Communication

Les difficultés financières de « Libération »

#### La rédaction veut éviter les licenciements et garantir l'indépendance du quotidien quitté le journal à la suite d'une

Pour la première fois depuis 1981, les ventes du quotidien Libération stagnent. Les déboires de Lyon-Libération et ceux de la télématique aggrave-ront mes donte le déficit du journal. Pour le tirer de ce mauvais pas et sauvegarder son indépendance, un plan de redresse-ment doit être présenté le jeudi 26 novembre par M. Jean-Louis Péninon, directeur général.

Libération sort d'un rêve. Celui qu'avait conçu pour lui son directeur gérant, Serge July, en jan-vier dernier, subit de plein fouet le choc de la réalité. Dans une lettre ouverte au personnel du quotidien, le directeur de Libération se félicitait alors des ventes réalisées par son mai 1981. Fort des 165 539 exemplaires vendus en moyenne l'année dernière (soit 19.5 % de plus qu'en 1985), Serge July tablait sereinoment sur « un horizon de 200 000 exemplaires pour fiu 1987, premier trimestre 1988 ». Mais cette a mouelle frontière cette - nouvelle frontière » devra sans doute être repoussée. En effet, sans coure erre repoussee. En effet, pour la première fois depuis 1981, la vente de Libération stagne. Si la diffusion en province et à l'étranger est peu ou prou similaire à celle de 1986, les ventes à Paris ont enregis tré, de janvier à octobre de cette année, une baisse de 1.86 % année, une baisse de 1,50 % (55 044 exemplaires en moyenne selon les NMPP). Ce fléchissement s'ajoute aux déboires de Lyon-Libération et à la période de vaches maigres dans laquelle est entrée l'activité télématique.

Au bout d'un an d'existence et en dépit d'une restructuration menée tambour battant en février dernier, tambour battant en février dernier, qui a conduit au départ de 17 des 51 qu'arlés lyonnais, Lyon-Libération ne parvient pes à décoller. Se diffusion moyenne est d'environ 10 000 exemplaires quand il lui en faudrait 16 000 pour parvenir à l'équlibre. Son déficit, en fin d'année, est estimé à plus de 8,5 millions de francs. La télématique n'est pas mienx lotie. Après avoir dépasé pas mienx lotie. Après avoir dégagé 7 millions de france de bénéfices en 1985, et 2 millions en 1986 (Libérasion s'est renfloré grâce à elle), ses forans sont passés du gris au rouge. Ses pertes seraient au minimum de 2 millions de francs, du fait de l'érosion du volume des consultations. Ainsi, en août dernier par exemple, le nombre d'heures de connexion était de 31 276 contre 42 897 en août 1986. La direction du titre a demandé sept licenciements parmi

Ce n'est pas tout. Le nouveau siège du quotidien, situé près de la place de la République à Paris, était place de la Republique à Paris, stati destiné à symboliser « le rêve quoti-dien de Libération », selon l'expres-sion de Serge July. Mais l'installa-tion en août dernier sur cinq niveaux largement éclairés, tapissés de moquettes et de parois vitrées, débouchant sur une terrasse aux allures de deck de paquebot et équipée d'une antenne satellite, a nécessité d'importants investissements. Comme l'informatisation de la tédaction dont s'est doté Libération. pionnier parmi les quotidiens nationaux en ce domaine. Même si Libération peut étaler sur quatre ans ses dépenses – quinze millions de francs pour le déménagement, dix pour l'informatisation – elles grèvent aussi ses comptes. La crois-sance et la diversification de l'entreprise (création de Télélibération, de l'ascace Vu. de Lvon-Libération) ont amené, en outre, l'embauche de 80 personnes supplémentaires

depuis 1985, portant ainsi l'ensemble du personnel à 500 personnes. En 1987, le déficit global de *Libération* sera vraisemblablement de 15 millions de franca pour un chiffre d'affaires de 380 millions.

#### Une trentaine de personnes menacées ?

La situation serait délicate si le quotidien ne bénéficiait du secours des actionnaires extérieurs. L'augmentation de capital de 15 millions de francs, votée cet été (le Monde du 5 juin) et ratifiée fin octobre, a souscrite par les chaussures André, Perrier, Chargeurs SA et BSN, sous la houlette du PDG de cette dernière société, M. Antoine Ribond. Elle vient donc à point. Mais après avoir épongé son déficit, Libération devra assainir sa situation, s'il souhaite procéder à une nonvelle augmentation de capital (en 1988 ou en 1989), voire s'intro-duire au second marché boursier. Et surrout, s'il entend conserver son indépendance et ne pas se livrer pieds et poings liés à son actionna-riat extérieur. En effet, celui-ci, dans le cadre du changement de sta-tut de Libération de SARL en SA, détiendra 32 % des parts et frûlera la minorité de blocage (33 %), 68 % du capital demeurant entre les mains du personnel.

C'est dans cette optique qu'un plan de redressement doit être pré-senté, le jeudi 26 novembre, à la direction et au conseil de surveillance par le nouveau directeur général, Jean-Louis Péninon. Ce plan prévoirait une trentaine de licencie ments au moins, essentiellement au sein de la rédaction (200 journalistes), à Paris et à Lyon. Ils pourraient toucher faiblement l'administration mais devraient épargner la fabrication, protégée par un accord

Dans l'attente, ces derniers jours, Libération ressemblait à une ruche inquiète. Les rédacteurs sont anxieux, indique ce journaliste du service économie, certains sont persuadés qu'il existe déjà une liste noire ». Le personnalité de Jean-Louis Péninou alimente de nombrenses supputations.

#### Crise morale

Cet ancien dirigeant de l'UNEF des années 1960, qui fut aux côtés de Serge July lors des débuts de Libération avant de devenir chef du puis de revenir à ses premières amours, n'est guère en odeur de sainteté su sein de la rédaction. Sa candidature à la présidence de la société des rédacteurs, avant l'été, s'est d'ailleurs soldée par un échec ; une trentaine de voix sur cent votants. Enfin, sa nomination en poste de directeur général à la place de Jean-Pierre Van Lede, démissionnaire (le Monde du 3 novembre) est considérée par certains comme « sus coup de force » de la direction.

« On vante ses talents de gestionnaire, indique ce journaliste du service social, car il a réussi le déménagement de la rue Christiani à la République, en faisant en sorte que le journal paraisse. Il n'est pourtant pas parvenu à louer nos anciens locaux; de ce fait, nous payons actuellement deux loyers!» D'autres journalistes refusent les proces d'intention. « Nous n'avons rien contre X ou Y, souligne Michel Samson, gérant de la société des rédacteurs et membre du conseil de surveillance, le parlement de Libération, nous jugerons sur pièces ». A l'issue de la présentation du plan de redressement de Jean-Louis Péninon, le conseil de surveillance devra en effet entériner ou refuser sa

Mais il existe d'autres causes an malaise. Pendant le printemps der-nier, le journal a dû digérer plu-sieurs conflits surgis entre rédacteurs et direction. Ainsi Laurent Gally, l'auteur de l'Agent noir, une taupe dans l'affaire Abdallah, a

mésentente avec les responsables du quotidien. Ce furent ensuite les épisodes du roman-document fictif de 22 lycéens lyonnais cautionné par Jean-Marcel Bouguereau, alors directeur adjoint de la rédaction qui dut reconnaître ensuite qu'il avait été trompé. Enfin, il y cut la fameuse « affaire du courrier » publiant des lettres révisionnistes aussitôt suivie de la publication d'une photo de danse du ventre en face de la mosquée de Paris. Des dérapare anqueis Serge July et Dominique Ponchia, rédacteur en chef qui mit un temps sa démission en balance, tentèrent de remédier en instituant une « direction extraordinaire provisoire » (DEP). Formée de Serge July, de Dominique Pouchin, de Marc Kravetz (chef du service étranger, ancien des Cahiers de Mai et de l'UNEF où il fit la de l'est commissance de Jean-Louis Péninou), de Jean-Michel Helvig (chef du service politique) et de Jean-Pierre Delacroix (chef du service sports et ancien gérant de la société des rédacteurs), cette DEP, mise en place fin juin pour trois mois, entament bientôt son sixième mois.

Chargée de la « mise au point d'une charte, d'une organisation (organigramme, cahier des charges, procédure), d'un règlement inté-rieur et de mesures salariales », la DEP a fourni, mi-octobre, un rapport fixant les objectifs et les principes de Libération. Il a reçu un accueil mitigé au sein de l'entre-prise. Certains membres de la rédaction s'inquiètent. - Libération devient une entreprise comme les autres; elle se normalise », fulmine ce rédacteur. Le « devoir de réserve» (asserti de sa référence au code pénal) qui figure dans le rap-port et qui est exigé de « chaque col-laborateur de Libération» à propodes projets de l'entreprise fait sou-rire certains et en incite d'autres à la prudence verbele.

Mais c'est surtout la « réaffecta-

tion » des postes au sein de la rédac-tion qui, à la veille du plan de redressement, suscite les ineuté. redressement, suscite les inquié-tudes. Le rapport de la direction indique en effet, que plusieurs jourindique en effet, que pinsieurs jour-nalistes se verront proposer deux postes : en cas de refus, « la quer-tion de l'appartenance des Inté-ressés à l'entreprise feralt l'objet d'une négociation cas par cas ». « Cela ressemble furieusement à une invitation au départ », ironiso un délégué syndical. « Notre posi-tion est difficile, reconnaît M. Jean-Pierre Delacroix, membre de la DEP Notre rôle concerne la DEP. Notre rôle c relance, pas la gestion. Tout est à l'étude : chiffres, modalités de la relance. » « Notre objectif, souligne pour sa part Thierry Philippon, membre du conseil de surveillance, est d'accepter le moins de licencie-ments possible et, le cas échéant, pas du tout. La surveillance des retards, une meilleure répartition des journalistes peut faire gagner de l'argent. » Cela n'a pas empêché la société des rédacteurs de s'émouvoir demièrement du manque de « transparence » de la direction provisoire, depuis son « auto proclama-

Crise financière, crise morale. Cependant, à Libération, l'unanimité se fait autour de la défense et l'illustration du quotidien, « économiquement sain, mais mal géré ». Chacun est conscient du nouveau cap que doit franchir l'entreprise avant sa transformation en groupe

Pour éviter des licenciements et pour maintenir l'indépendance vis-àvis des actionnaires extérieurs, certains journalistes se disent prêts à accepter une réduction des salaires - déjà modestes -, d'autres, à faire appel aux lecteurs. Il reste à connaître la position des deux syndicats de Libération, la CGT et la CFDT (une trentaine d'adhérents pour la première, plus d'une quarantaine pour la seconde créée avant l'été), face à d'éventuels licenciements.

YVES-MARIE LABE.

e TV-Sat 1 : le panneau solaire toujours récalcitrant. ~ Ce n'est, en principe, pes avant la fin de manosuvre a souvent réussi, comme cette semaine que le sort du satellite ce fut le ress, par exemple, pour un de télévision alternand TV- Sat 1, satellite de télécommunications lancé par Ariane dans la nuit du 20 Arabest. au 21 novembre, sera connu. L'un • Michel Polac réclaine des des deux panneaux soleires géants qui l'alimentant en énergie ne s'est L'ancien animateur de « Droit de toujours pas déployé. L'origine du mal - ressort grippé ? - n'est touiour pas connue. Mais les responsebles de la mission espèrent remédier à la situation en secouant un peu fort le satellite ou en le faisant tourner sur lui-même pour engendrer une force centrifuge suffisante pour bre.

débloquer le système de déploiement. Dans le passé, ce type de

dommages et intérêts à TF 1. réponse », qui avait été licencié en septembre demier « pour faute professionnelle grave », a engagé un procès contre TF 1. Estimant avoir été diffamé, il réclame de trois à cinq millions de francs de commages et intérêts. La première audience du procès aura lieu mercredi 25 novem-



Nanterre Amandiers 3 WEEK-ENDS CINEMA 28 - 29 novembre • 5 - 6 décembre • 12 - 13 décembre 14h30 21h15 TERRE ETRANGERE LA MORTIFICATION PATRICE CHEREAU HOTEL DE FRANCE 1 film: 35 F • 2 films 50 F • 3 films: 60 F Location par correspondance, renseignements: 47211881 THEATRE DES AMANDIERS 7, avenue Pablo Picasso 92000 Nanterre Novette entre RER Nanterre-Université et Théâtre Libraine - Restaurant sur place Restaurant «LE COU DE LA GIRAFE» Rés. 47244195

GEORGE THE CONTRACTOR OF THE PARTY OF THE

We la concord

11 ΠÝ

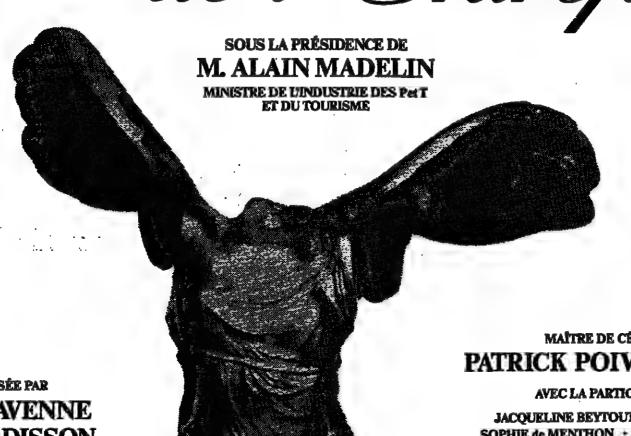
de

es licenciemen ce du quotidie

L'Association des Trophées de l'Entreprise PRÉSIDENT : CLAUDE-NOËL MARTIN



# La Nuit des Trophées de l'Entreprise



CONÇUE ET PROPOSÉE PAR

GEORGES CRAVENNE ET THIERRY ARDISSON

> RÉALISÉE PAR ANDRÉ FLÉDÉRICK

COORDINATEUR TECHNIQUE: DANIEL BART AVEC LE CONCOURS DE "VIDEO SYSTEM" DE "VDM" DELASEE

Bull





AVEC LA PARTICIPATION DE

JACQUELINE BEYTOUT · MICHÈLE COTTA SOPHIE de MENTHON + CATHERINE PAINVIN HÉLÈNE ROCHAS · ANNETTE ROUX · ANNE SINCLAIR

BERNARD AUBERGER · JEAN BOISSONNAT PIERRE CARDIN · FRANÇOIS de CLOSETS JEAN-PIERRE ELKABBACH • GABRIEL FARKAS • MARCEL JULILAN PHILIPPE LABRO · EMMANUEL de LA TAILLE JEAN-LOUIS SERVAN-SCHREIBER · PAUL-LOUP SULITZER MICHEL TARDIEU - PHILIPPE VASSEUR - ALAIN WEILLER

> ET LE CONCOURS DE ERIC BLANC

RAYMOND DEVOS

**SERGE LAMA** 

MICHEL SARDOU

LA 1<sup>th</sup> NUIT DES TROPHÉES DE L'ENTREPRISE EST PARRAINÉE PAR LE

**CRÉDIT AGRICOLE** 



BOTRE ET DÉBOTRES (A., v.o.):

EVIL DEAD 2 (\*) (A., v.f.) : Hollywood Boulevard, 9 (47-70-10-41).

LA FAMILLE (It.-Fr., v.o.): Studio de la Harpe, 5- (46-34-25-52); Publicis Mati-gaou, 8- (43-59-31-97); Trois Parmes-siens, 14- (43-20-30-19).

LE TIE DE SEVERLY HILLS 2 (A., v.o.): George V, 8 (45-62-41-46): v.f.: Lamière, 9 (42-46-49-07); Les Montparnes, 14 (43-27-52-37).

LE GRAND CHEMIN (Fr.) : George V,

\*\* (45-62-41-46).

LES INCORRUPTIBLES (A., v.a.):
Forum Horizon, 1° (45-08-57-57); UGC
Danton, 6° (42-25-10-30); George V, 8°
(45-62-41-46); Marignan Concorde
Pathé, 8° (43-59-92-82); UGC Harnitz,
8° (45-62-20-40); Le Bestille, 11° (43-34-07-76); Kinopanorama, 19° (43-06-50-50); Mayfair Pathé, 16° (45-25-27-06); v.l.: Ren, 2° (42-36-83-93);
UGC Montparnassa, 6° (45-74-94-94);
Peramount Opéra, 9° (47-42-56-31);
UGC Lyan Bestille, 12° (43-43-01-59);
Le Galaxia, 13° (45-80-18-03); UGC
Gobelint, 13° (43-36-23-44); Mistral,
14° (45-39-32-43); Montparnasse Pathé,
14° (43-20-12-06); Convention. SaintCharles, 19° (45-79-33-00); Genumost
Convention, 19° (48-22-42-27); Le Maillot, 17° (47-48-06-06); Inages, 18° (4522-47-94); Le Gambeta, 20° (46-3610-96).

Z2-7-7-7, 10-96). JOHANN STRAUSS, LE ROI SANS COURONNE (Fr.-Autr.): Vendôme Opéra, 2 (47-42-97-52).

LES LUNETTES D'OR (B.-Fr., v.o.): Ciné Beanbourg, 3 (42-71-52-36); UGC Odéen, 6 (42-23-10-30); UGC Charma-Rhydie 8 (45-23-10-30); 14

Chamme-Eyaden, S. (45-62-20-40); 14
Inilier Beangreacile, 15: (45-73-79-79);
v.L.: UGC Monoparnassa, S. (45-74-94-94); UGC Boulevard, 9: (45-74-95-40); UGC Lyon Bestille, 12: (43-43-01-59); UGC Corvention, 15: (45-74-93-40); Le Maillet, 17: (47-48-06-06); Images, 18: (45-22-47-94).

MALADIE D'AMOUR (Fr.): Forum Orient Express, 1e: (42-33-42-26); George V, 8: (45-62-41-46); Supp. Parassicas, 14: (43-20-32-20).

MISSION (Brit, v.a.): Elvades Limonia.

MISSION (Brit., v.o.): Elysées Lincoln, & (43-59-36-14).

Convention Saint-Charles, 19 (45-79-13-00).

NEUF SEMAINES ET DEMIE (\*) (A., v.o.): Le Triomphe, 8 (45-62-45-16).

LE NOM DE LA ROSE (Fr.-t.-Ail., v.f.): Lumière, 9 (42-46-49-07).

L'OEIL AU BEURRE NOIR (Pr.): Forum Aro-en-Ciel, 1= (42-97-53-74); Rex. 2: (42-36-83-93); UGC Montparnasse, 6: (45-74-94-94); UGC Odéon, 6: (42-25-10-30); Marignan Concorde Parhé, 9: (43-59-22); UGC Baurriez, 8: (45-62-20-40); UGC Boulevard, 9: (45-74-95-40); UGC Gobelins, 13: (43-43-40-59); UGC Gobelins, 13: (43-43-44); Mistral, 14: (43-39-52-43); Montparnasse Pathé, 14: (43-20-12-06); Pathé Clichy, 18: (45-22-46-01); Trois Secretan, 19: (42-06-79-79); Le Gambetta, 20: (46-36-10-96).

LA PASSHON RÉATRICE (\*) (Fr.-ft.); Forum Horizon, 1= (45-08-57-57); 14 Juillet Odéon, 6: (43-23-59-23); Hantefeuille Pathé, 6: (46-33-79-38); La Pagode, 7: (47-05-12-15); Marignan Concorde Pathé, 8: (43-59-92-82); Publicis Champs-Elysées, 8: (47-20-76-23); Saint-Lazare-Pasquier, 8: (43-87-35-43); Paramount Opéra, 9: (47-42-56-31); Les Nation, 12: (43-43-04-67); Furwerent. 13: (43-31-56-68); Commence

87-35-43); Paramount Opéra, 9 (47-42-56-31); Let Nation, 12 (43-43-04-67); Furvette, 13 (43-31-56-86); Gammont Paranase, 14 (43-35-30-40); Gammont Alégia, 14 (43-27-84-50); Montrarasese Pathé, 14 (43-27-84-50); 14 Juillet Beaugrenelle, 15 (45-75-79-79); Gau-mont Convention, 15 (48-28-42-27); Pathé Wepler, 18 (45-22-46-01).

\*\* aust wepter, 12" (45-22-46-01).
PECHEURS DE REQUINS (Mex., v.o.): Utopia Champollion, 5" (43-26-84-65); Républic Cinémas, 11" (48-05-51-33).

LA PHOTO (Gr., v.a.): Forum Orient Express, 1 (42-33-42-26); Racine Odéon, 6 (43-26-19-68).

Cocon, 6 (43-20-19-85).

PRICK UP YOUR EARS (\*) (Brit., v.o.): Gammon les Halles, 1° (40-26-12-12); Gaumont Opfra, 2° (47-42-60-33); Bretagne, 6° (42-22-37-97);

### théâtre

#### **SPECTACLES NOUVEAUX**

UNE LUNE POUR LES DÉSHÉ-RITÉS. Gemier (42-27-81-15), 20 h 30 (19).

KLEIST. Chatillon. Theatre (46-57-

ELEIST. Chatilion. Théâtre (46-57-22-11), 21 h (24).

JA VENUS A LA FOUREURE. Cartockerie. Tempête (43-74-94-07), 20 h 30 (24).

L'ECLIPSE DE LA BALLE. Ivry.

Théâtre (46-72-37-43), 20 h 30 (24).

MAISON DE POUPÉE. Anbervilliers. Théâtre (48-33-16-16), 21 h (24).

LE TRADUCTEUR LILITUMANE. Lutetia (45-48-74-28), 20 h 45 (24).

LA QUESTION. String. Stadie théâtre (48-21-61-05), 21 h (25).

ATALANTE (46-06-11-90) : le Primos et BATACLAN (47-00-30-12). Match d'improvisation, 21 h. d'improvisation, 21 h.

CARRÉ SILVIA MONFORT (45-31
L28-34) : Iphigénie, 19 h 30. Relâche

sjeudi.

CIRQUE D'HIVER (FNAC) : On achève bien les chevanx : jusqu'an 3 janvier. a 20 h 30, 17 h dim. Reische (dim. soir,

CTE INTERNATIONALE UNIVERSI-TAIRE (45-89-38-69): Barouf à Chiog-gia. La Galerie : rusqu'au 28 novembre. 1 m 20 h 30, 14 h 30 mar. Relâche (dim. is 20 h 30, 14 h 30 mar. Reische (dim., ikm.). Bérénice. La Resserre. s 20 h 30, r 15 h mer. Reische (dim., lun.).

COMÉDIE CAUMARTIN (47-42-43-41). Reviens dormir à l'Elysée : s 21 h, 15 h 30 dim. Reische (dim. sakr., mer.).

COMÉDIE FRANÇAISE (40-15-00-15) a 20 h 30, Le poudre aux yeux, Mon-nieur de Pourceauguac.

BAUNOU (42-61-69-14): Monsieur Masure, 21 h.

HUCHETTE (43-26-38-99): la Canta-trice chauve, 19 h 30. Ls Leçon, 20 h 30.

Lettre d'une incomne, 21 h 30.

LE GRAND EDGAR (43-20-90-09): Bien dégagé autour des oreilles, s'Il vous plaît ! 20 h 15. Carmen Cru, 22 h.

20 h 15. Carmen Cru, 22 h.

LICCERNAIRE FORUM (45-44-57-34);

\*\*Contest bariolés, suivi du Chant du cygne.

Théâtre noir, 20 h Parlons-en comme
d'an créateur à un autre. Théâtre noir :

21 h 30. Le Petit Prince. Théâtre rouge :

20 h. Un riche, trois pauvres. Théâtre
rouge, 21 h 15.

LYCÉE FÉNELON (46-07-91-51); la
; Visita (spectacle en italien), 20 h 30.

#### Lundi 23 novembre

M. Petipa, mas. de Adām, Pugnī, Delibes, Drigo et Oldenbourgaki. 300 F, 220 F, 160 F et 100 F. FNAC et agences. George V, 8\* (45-62-41-46).

LA BONNE (\*\*) (1t.): George V, 8\* (45-62-41-46); Maxévilles, 9\* (47-70-72-86).

CHAMBRE AVEC VUE... (Brit., v.o.): 14 Juillet Parnause, 6\* (43-26-58-00).

#### Les concerts

ATHÉNÉE LOUIS-JOUVET (47-42-67-27), 20 h 30 : Shirley Verret. Œavres de Parcell, Schumane, Meaotti, Barber, Diamond, Guion et negro spirituals (arrangements de H. Johnson). 250 F et 150 F.

49-29-01): la Faim, 20 h 45.

TAI THÉATRE (42-78-10-79): L'Ecume des jours ±, salle I, 20 h 30. Huis clos ±, salle II, 22 h.

THÉATRE DES CINQUANTE (43-55-33-88): 20 h 30, les Evadés. ORCHESTRE NATIONAL DE FRANCE, 20 h 30 : dir. Myung Whun Chung, avec G. Kremer (violon). Œuvres de Chaynes, Gubagalina, Bério et Dutilleura. 110 F. TRISTAN-BERNARD (45-22-08-40): lo Quatnor « Violons dingues » 19 h. Sylvin Joly, 21 h. ORCHESTRE SYMPHONIQUE DE MONTRÉAL, 20 b 30: Charles Duiois et A.-S. Mutter. Œuvres de Morel, Tchathoreti et Stravinski.

THEATRE DES CHAMPS-ELYSÉES (47-20-36-37), 20 h 30: Jurge Bolet (piano). (Bavres de Chopin et Debussy. De 30 F à 250 F. – Mar. 20 h 30: Prançois-René Duchabla (piano). De 35 F à 210 F.

# PALAIS DES CONGRÈS (47-58-14-04), Ballet du théâtre Kirov de Leningrad : 20 h 30 (première), le Consire, chor. de cinéma

La cinémathèque PALAIS DE CHAILLOT

Les ballets

(47-04-24-24)
Le Derme Empereur (1987, v.o.s.i.f.),
de Bermunde Berteineci, 20 h 30. CENTRE GEORGES-POMPIDOU (42-78-35-57)

MADELEINE (42-65-07-09) : les Pieds

MARAIS (42-78-03-53): En famille, on s'arrange toujonrs, 20 h 30.

MARIGNY (42-56-04-41): Kean, 20 h.

PALAIS DES GLACES (46-07-49-93):
La Maddeline Proant à Paris, 21 h.

PALAIS DOVAL (42-87-98.1): Research

PALAIS ROYAL (42-97-59-81). Rencontres du Palais Royal : Ravel et les sorti-lèges de son temps, 20 h 30.

STUDIO LE REGARD DU CYCNE (45-

dens l'cau, 21 h; 18 h.

Triomphs (1924), de Cecil Blount De Mille, 15 h; le Lit d'or (1924), de Cecil Blount De Mille, 17 h 15; PEducation sen-timentale (1962), d'Alexandre Astrac, 19 h 30.

SALLE GARANCE, CENTRE GEORGES-POMPIDOU (42-78-37-29)

(42-78-37-29)
Hommage à Pierre Bramberger : Van
Gogh, d'Alain Resnais, 14 h 30 : la Cavale
(1971), de Michel Mitrani, 14 h 30 : las
Mattres fous (1955), de Jean Rouch,
17 h 30 : la Punition (1962), de Jean
Rouch, 17 h 30 : Les voisies n'aimeat pes la
musique (1970), de Jacques Fansten,
20 h 30 : De l'amour (1964), de Jean
Aurel, 20 h 30.

Les exclusivités

LES AILES DU DÉSIR (Fr.-AIL, v.a.):
Gaumoni les Halles, 1" (40-26-12-12);
Gaumont Opéra, 2" (47-42-60-33);
Saint-André-des-Arts 1, 6" (43-26-48-18); Gaumont Collaio, 8" (43-39-29-46); La Bestilla, 11" (43-54-07-76);
Escurial, 13" (47-07-28-04); Gaumont

Alfeia, 14 (43-27-84-50); Bienvenne Montparnesse, 15 (45-44-25-02); v.f.; Bienvenne Montparnesse, 15 (45-44-

23-42).
L'AMI DE MON AMIE (Fr.): Forum Orient Express, 1\* (42-33-42-26); Les Trois Lanembourg, 6\* (46-33-97-77); Elysées Limcoln, 3\* (43-59-36-14); Trois Paranssions, 14\* (43-20-30-19). ANGEL HEART (\*) (A., v.c.): Lucer-mire, 6 (45-44-57-34).

maire, 6\* (45-44-57-34).

AU REVOIR LES ENFANTS (Ft.-All.):
Gaumont les Halles, 1\*\* (40-26-12-12);
Gaumont Opéra, 2\*\* (47-42-60-33); Garmont Opéra, 2\*\* (47-42-60-33); I.d. Juillet
Odeon, 6\*\* (43-25-59-83); La Pagode, 7\*\*
(47-05-12-15); Gaumont Ambassade, 8\*\*
(43-59-19-08); George V. 8\*\* (45-62-41-46); Saint-Lezare-Pasquier, 8\*\* (43-87-35-43); 14 Juillet Bastille, 11\*\* (43-87-35-43); 14 Juillet Bastille, 11\*\* (43-67-40); Gaumont Alésia, 14\*\* (43-27-84-50); Miramar, 14\*\* (43-20-89-52); 14 Juillet Beangrenelle, 15\*\* (45-75-79-79); Gaumont Convention, 15\*\* (48-28-42-77); Le Maillet, 17\*\* (47-48-06-06); Pathé Cilcky, 18\*\* (45-22-46-01).

LA BAMBA (A. v.a.): Chany Paleon, 5\*\*

LA BAMBA (A., v.o.): Clumy Paleon, 5-(43-54-07-76); UGC Emninge, 3- (45-63-16-16): v.f.: Rex, 3- (42-36-33-93); UGC Montparmase, 6- (45-74-94-94); UGC Emninge, 3- (45-63-16-16); UGC Boulevard, 9- (45-74-95-40).

BARFLY (A., v.o.): Forum Orient Express, 1\* (42-33-42-26); Cincohes, 6\* (46-33-10-82).

Saint-André-des-Arts I, 6º (43-26-48-18); Garmont Colisée, 8º (43-59-29-46); La Bastille, 11º (43-54-07-76); Garmont Alésia, 14º (43-27-84-50); Garmont Convention, 19º (48-28-42-27). RADIO DAYS (A., v.o.) : Studio de la Harpe, 5º (46-34-25-52).

LE REPENTIR (Sov., v.o.): Cosmos, 64 (45-44-28-80); Le Tricumphe, 84 (45-62-45-76). SI TU VAS A RIO... TU MEURS (Pr.-

Brés.): Gaumost Ambassade, 8 (43-59-19-08); Maxévilles, 9- (47-70-72-86); Paramount Opéra, 9- (47-42-56-31); Les Montparnos, 14- (43-27-52-37); Pathé Clichy, 18- (45-22-46-01).

14 Juillet Parmane, 6' (43-26-58-00).

COMÉDIE! (Fr.): Gaumont les Halles, 1" (40-26-12-12); Epéc de Bois, 5" (43-37-57-47).

LE CRI DU HIBOU (Fr.-lt.): Forum Orient Express, 1" (42-33-42-26); Impérial Pathé, 2" (47-42-72-52); Hautofeuille Pathé, 6" (46-33-79-38); George V, 8" (45-62-41-46); Sept Parmassiens, 14" (43-20-32-20). Clichy, 18\* (45-22-46-01).

IE SECULIEN (A., v.a.): Forum Horizon, 1s\* (45-08-57-57); Action Rive Ganche, 5s\* (43-29-44-40); 14 Juillet Odéon, 6s\* (43-25-59-83); Gammont Ambussade, 8s\* (43-59-19-08); 14 Juillet Beaugrensile, 15s\* (45-75-79-79); v.L.; Rex., 2s\* (42-36-83-93); Bretagne, 6s\* (42-22-57-97); Marignan Concurde Pathé, 8s\* (43-59-92-82): Français Pathé, 9s\* (47-70-33-88); Les Nation, 12s\* (43-43-04-67); Fanvette, 13s\* (43-31-56-86); Gammont Alésia, 14s\* (43-27-84-50); Gammont Convention, 15s\* (48-28-42-27); Pathé Clichy, 18\* (45-22-46-01).

LES SORCTERES D'EASTWECK (A., CROCODILE DUNDEE (Austr., v.o.):
Le Triomphe, 8 (45-62-45-76); v.f.:
Prançais Pathé, 9 (47-70-33-88).
DÉMONS DANS LE JARDIN (Esp., v.o.): Latins, 4 (42-78-47-86); Sept Parnassiens, 14 (43-20-32-20). LES ENFANTS DU SELENCE (A., v.f.): Lumière, 9 (42-46-49-07).

Chichy, 18° (45-22-46-21); Pathé Clichy, 18° (45-22-46-01).

LES SORCIÈRES D'EASTWICE (A., v.o.); Forum Orient Express, 1° (42-33-42-26); Publicis Saint-Germain, 6° (42-22-72-80); UGC Ermitage, 8° (45-63-16-16); v.f.; Gammont Parmasse, 14° (43-33-30-40).

SOUS LE SOLETI. DE SATAN (Pr.); Gammont les Halles, 1° (40-26-12-12); Les Trois Luxembourg, 6° (46-33-97-77).

SUPERMAN IV (A., v.o.): UGC Ermitage, 8° (45-63-16-16); v.f.; Rex, 2° (42-36-83-93); UGC Ermitage, 8° (45-63-16-16); Paramount Opéra, 9° (47-42-56-31); Le Galanie, 13° (45-80-18-03); Convention Saint-Charles, 15° (45-79-33-00); Images, 18° (45-22-47-94).

TANT QU'IL Y AURA DES FEMMES A FOLLE HISTORE DE L'ESPACE (A. v.a.): George V, 3º (45-62-41-46); v.f.: Gaumont Opfra, 2º (47-42-60-33); George V, 3º (45-62-41-46); Panvette, 13º (43-31-56-86); Les Montparnos, 14º (43-27-52-37).

FUCKING FERNAND (Fr.): UGC Normandia, 8 (45-63-16-16). 47-94).
TANT QU'IL Y AURA DES FEMMES
(Ft.): Gaumont Ambassade, 8 (43-59-19-08); Français Pathé, 9 (47-70-33-88); Mhamez, 14 (43-20-89-52). mandie, 8º (45-63-16-16).

FULL METAL JACKET (°) (A., v.o.):
Gaumont les Halles, 1" (40-26-12-12);
14 Juillet Odéon, 6' (43-25-59-83); Ganmont Champa-Elysées, 8' (43-39-04-67);
Publicis Champa-Elysées, 8' (47-20-76-23); 14 Juillet Bastille, 11" (43-57-90-81); Bscurial, 19' (47-07-28-04);
Fanvette, 13" (43-31-56-86); Gaumont Parnasse, 14" (43-31-56-86); Gaumont Parnasse, 14" (43-33-30-40); Gaumont Alésia, 14" (43-27-84-50); 14 Juillet Beaugrenelle, 13" (45-75-79-79); v.f.: Gaumont Opéra, 2' (47-42-60-33); Rez, 2' (42-36-83-93); Miranst, 14" (43-20-89-52); UGC Convention, 15" (45-74-93-40); Pathé Clichy, 18" (45-22-46-01); Trois Secrétan, 19" (42-06-79-79).

LE GRANII CHEMIN (Fr.): George V.

#### Les grandes reprises

BAMBI (A., v.f.): Templiers, 3- (42-72-BASIL DÉTECTIVE PRIVÉ (A., v.f.): Napoléon, 17º (42-67-63-42). Naposco, 17 (4267-43-2).

LA BEILE AU BOIS DORMANT (A., v.l.): Napoléco, 17 (42-67-63-42).

BERDY (A., v.s.): Lacemeire, 6 (45-44-57-34).

LES 161 DALMATIENS (A., vf.): Napoléon, 17 (42-67-63-42). CLAUDENE A L'ÉCOLE (Fr.): Studio 43, 9 (47-70-63-40). LA DIAGONALE DU FOU (FL): Latina, 4 (42-78-47-86).

DIAMANTS SUR CANAPÉ (A. v.o.):
Action Rive Ganche, 5 (43-29-44-40);
Les Trois Balzac, 3 (45-61-10-60).

DOCTEUR FOLAMOUR (Brit., v.o.): Le Champo, 5 (43-54-51-60). L'ENFER DE LA VIOLENCE (\*\*) (A., v.f.): Hollywood Bonkward, 5 (47-70-10-41).

ET TOUT LE MONDE RIAIT. (A., v.o.): Saint-Germain Village, 5 (46-33-63-20); Elyaées Lincoln, 8 (43-59-36-14); Sept Parmassiens, 14 (43-20-32-20).

HANTISE (A., v.o.) : Action Christine, 6\* (43-29-11-30). HIGHLANDER (Beit, v.f.) : Maxerilles, ##GHTANDER (Brit, V.I.): MILEVILLE,
9 (47-70-72-86).

LES INCONNUS DANS LA MAISON
(Fr.): Reflet Logos II, 5 (43-54-42-34).

INTEREDOCS (A., V.O.): Action
Ecoles, 5 (43-25-72-07).

INFERNO (\*\*) (B., V.I.): Hellywood
Boulevard, 9 (47-70-10-41).

LETTRE D'UNE INCONNUE (A. v.a.): Action Christine, 6 (43-29-11-30).

LA LUNA (\*) (R., v.o.): Accetone (ex Studio Cujes), 5 (46-33-86-86). MARY POPPINS (A., v.L): Napoléon, 17 (42-67-63-42).

OVER THE TOP (A., v.f.): Hellywood Boulevard, 9 (47-70-10-41). LA POISON (Fr.) : Reflet Logos L 9 (43-

54-42-34). QUE LE SPECTACLE COMMENCE (A., v.o.): Saint-Michel, 5 (43-26-79-17). LE ROMAN DE MILDRED PIERCE

(A., v.o.): Le Saint-Germain-des-Prés, & (42-22-87-23); Les Trois Balzac, & (45-61-10-60). SANS PTITÉ (A., v.L.) : Hollywood Boule-vard, 9- (47-70-10-41).

LE SECRET DERRIÈRE LA PORTE (A., v.o.): Action Christine, & (43-28-11-30). LE SILENCE DE LA MER (Fr.): Reflet Médicis Logos, 5 (43-54-42-34). LE TRÉSOR DE SAN-LUCAS (A., v.f.): Hollywood Boxlevard, 9 (47-70-10-41).

#### LES FILMS NOUVEAUX

IE BAYOU. Film américain de Andrei Konchailovsky, v.o.: Forum Borzon, 1" (45-08-57-57); UGC Danton, 6" (42-25-10-30); UGC Normandie, 9" (45-63-16-16); September 1, 19 (43-20-32-20); v.f.: UGC Montparassue, 6" (45-74-94-94); UGC Montparassue, 6" (45-74-95-40); UGC Lyon Beatille, 12" (43-43-01-59); UGC Gobelina, 13" (43-62-34-4); UGC Convention, 15" (45-74-93-40).

COLERE EN LOUISIANE. Film américain de Volker Schlöndorff, v.o.: Forum Horizon, 1" (45-08-57-57); Hautefenille Pathá, 6" (46-33-79-33); Marrignan Concorde Pathé, 6" (43-20-30-19); v.f.: Français Pathá, 9" (47-70-33-88); Mistral, 14" (45-39-32-43); Montparasse Pathá, 6" (47-70-33-88); Mistral, 14" (45-39-32-43); Montparasse Pathá, 14" (43-20-12-06).

HOUSE IL Film américain de Ethan

masse Pathé, 14\* (43-20-12-06); Le Meillec, 17\* (47-48-06-06). NOCES EN GALILÉE. Film franco-beigo palestinien de Michel Khleifi, v.o.: Forum Aro-en-Ciel, 1\*\* (42-97-93-74); Seint-Germain Huchette, 5\* (46-33-63-20); Les Trois Balzac, 5\* (45-61-10-60); 1.4 Juillet Bastille, 1\*\* (43-57-90-81); Sopt Parmas-siens, 14\* (43-20-32-20). LES. NOCIVEALIX TERESPETIES.

10 (3-3-3-0-51); Sopt Farmansisms, 14 (43-20-32-20).

LES NOUVEAUX TRICHEURS.
Film français de Michael Schock:
Foram Arc-car-Ciel, 14 (42-9753-74); George V, \$6 (45-6241-46); Le Triomphe, \$7 (45-6241-46); Maxévilles, ... 9
(47-70-72-86); Paramount Opfica,
§7 (47-42-56-31); Le Galaxie, 13(43-20-13-03); Mistral, 14 (45-3952-43); Moutparnasse Pathé, 14
(43-20-12-06); Couvention SaintCharles, 15 (45-79-33-00); Pathé
Clichy, 18 (45-22-46-01); Le Gambette, 20 (46-36-10-96).

WHO'S THAT GIRL ? Film américain de James Foley, v.o.: Forum
Arc-en-Ciel, 18 (42-97-53-74);
Saint-Michael, 5 (43-26-79-17);
Gammont Ambassada, 8 (43-5919-08); Gaumont Parmassa, 14
(43-35-30-40); v.i.: George V, 8-

#### **PARIS EN VISITES**

#### MARINI 24 NOVEMBRE

& (43.59.36.14).

MY REAUTIFUL LAUNIMETTE
(Brit., v.a.): Cincohea, & (46.33-10-82).

NADINE (A., v.a.): Ciné Beaubourg, 3(42-71-52-36); UGC Damon, & (42-2510-30); UGC Rotonde, & (45-7494-94); UGC Biarritz, & (45-6220-40); v.f.: Impérial Pathé, 2(47-42-72-52); Rex., 2- (42-36-83-93);
UGC Montparasse, & (45-74-94-94);
UGC Lyon Bastille, 12- (43-43-01-59);
UGC Gobelins, 13- (43-36-23-44);
Convention Saint-Charles, 15- (45-7913-00). « Une heure au Père-Lachaise », 10 heures et 11 h 30, bonievard de Ménilmontant, face à la rue de la Roquette (V. de Langlade). « Les chefs-d'œuvre du Prado », 10 h 30, entrée du Petit Palais (Aris et

«La Renzissance : architecture, décors, mobiliers», 14 h 30, 23, rue de Sévigné (Musée Carnavalet).

Sévigné (Musée Carnavalet).

« Menbles et objets d'art du dinhuitième siècle », 14 h 30, Petit Palais,
avenue Winston Churchill.

« Collections du Musée d'art
moderne de la Ville de Paris », 14 h 30,
II, avenue du Président-Wilson.

« Hôtels du Marais nord, place des
Vosges », 14 h 30, métro Hôtel-de-Ville,
sorte rue Lobau (Gilles Boteau).

« De la place des Vosses any héola

« De la place des Vosges aux hôtels de Roban-Soubise », 14 h 30, métro Pont-Merie (Flâneries). «Le siège du Parti communiste», 14 h 30, métro Colonel-Fabien (Michels Polyse).

Hôtels et églises de l'île Saint-Louis », 14 h 30, métro Saint-Paul, sogtie (Résurrection du passé).

«La gare Saint-Lazare, complexité du posts d'aiguillage » (film), 14 h 30;

# **CONFÉRENCES**

Petit anditorium du Musée d'art moderne de la Ville de Paris, 11, avenue du Président-Wilson, 14 h 30 : «Les paysages de Seurat», par Eric Darra-gon.

3, rue Rousselet, 14 h 30 et 19 heures : « Assyriens, Babyloniens et Perses » (Arcus).

Audience TV d

et Perses » (Arcas).

Salles des ingénieurs, 9 bis, avenue d'Iéna, 14 h 30 et 18 h 30 : « Syrie au deuxième et premier millénaire, Ugarit » (Odeste Boucher).

Palais de la découverte, avenue Franklin-Rosewelt, 20 h 30 : « Construction du système nerveux », par Nicole Le Donarin (soirée présentée par l'INSERM).

Contre paroissial, 64, avenue Théophile-Gautier, 20 h 30 : « L'attachement à Dieu selon la tradition inive et la tradition chrétienne », dialogue entre le rabbin Daniel Farhi et le Frère Pierre Leahardt, Notre-Dame de Sion de Jérusalem: (Chrétiens et juifs de France).

#### Galerie sous la Place -

• Une galerie pas comme les autres... ...dans le métro PALAIS ROYAL

Peintures - sculptures

-ART CONTEMPORAIN-



DEMANDEZ-LE A VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX Offre valable uniquement en France métropolitaine

# Radio-télévision

Les programmes complets de rudio et de télévision sont publiés chaque semaine dans notre supplément du samedi daté dimanche-lundi. Signification des symboles : > Signalé dans « le Monde radio-télévision » © Film à éviter a On peut voir u un Ne pas manquer u u un Chef-d'euvre ou classique.

#### Lundi 23 novembre

And the state of t

20.30 Cinéma: Un shérif à New-York. Film américain de Donald Siegel (1968). Avec Clint Eastwood, Lee J. Cobb, Susan Clark, Tisha Sterling. 22.20 Magazine: Médiations. De François de Closets, Richard Michelet, Jean-Marie Perthuis. Sur le thème « L'échec scolaire, ennemi public n° 1 ». 23.20 Journal et Bourse. 23.35 Permission de misuit.

20.30 Série : Sentimenta. La lettre perdue, de Jean-Louis Bertucelli. Avec Michel Galabru. Eva Darian, Patachou, Jean-François Stévenin. ▶ 22.05 Documentaire : L'Amérique noire. De Nicole Bernheim. 1º partie : Le nouveau Sud. 23.05 Magazine : Strophes. De Bernard Pivot. 23.25 Informations : 24 heures sur PA 2. 23.55 Série : Brigade criminelle (rediff.).

"SITE YES

20.35 Fenilleton: Holocauste (rediff.). De Marvin Chomsky. Avec Fritz Weaver, Rosemary Harris, Joseph Bottoms, Blanche Baker, Meryl Streep. 1° Spisode. 23.00 Journal. 23.30 Musiques, musique. Partita pour violon en mi majeur, de Bach, par Yehudi Menuhin.

20.30 Cméma: Krull u Film anglais de Peter Yates (1983).
Avec Ken Marshall, Lysette Anthony, Freddie Jones, Francesca Annis, Alun Armstrong. 22.25 Flash d'informations.
22.30 Magazine: Canal Flux. 0.00 Football américain.
9.55 Claéma: Cours privé un Film français de Pietre Granier-Deferre (1986). Avec Elisabeth Bourgine, Michel Aumont, Xavier Deluc, Sylvia Zerbib, Emmanuelle Seignee.
2.25 Série: Les monstree.

20.36 Chema : la Melleure façon de ausscher mu Film français de Claude Miller (1975). Avec Patrick Dewsere,

Patrick Bouchitey, Christine Pascal, Claude Piépiu, Michel Blanc. 22.10 Série: Matlock. Le détenn. 22.55 Série: Nero Wolfe. Le secret des pospées. 23.45 Série: Mux la menace (rediff.). 0.15 Série: Les chevaliers du ciel. 0.40 Feuilleton: Le temps des copains. 1.05 Les cinq deraières minutes. La grande truanderie (rediff.).

M 6

20.30 Cinéma à la carte : 1" choix : Poker d'as pour Django | Film franco-italien de Roberto Montero (1967). Avec Maurice Poli, Jacques Herlin, Gabriella Giorcelli, Gérard Herter. 2º choix : Mélodie en sous-soi u Film français de Henri Verneuil (1962). Avec Jean Gabin, Alain Delon, Viviane Romance, Maurice Biraud, George Wilson. 22.00 on 22.35 Série : Brigade de mit. 22.50 on 23.25 Journal. 23.00 on 23.35 Météo. 23.05 on 23.40 Magazine : Choh 6. De Pierre Bouteiller. Invités : Patrice Chéreau, Laurent Mallet, Michel Duchaussoy. 23.50 on 0.25 25 images acconde. 0.20 on 0.55 Musique : Boulevard des clips. 1.40 Cip des clips.

#### FRANCE-CULTURE

20.30 Le grand débat. La France malade de la Sécurité sociale (2º partie). 21.30 Dramatique : Je l'appellerai mon fils, de Jean Paget. 22.40 La muit sur un plateau. Le peintre et le livre. 6.65 Du jour au lendemain. 0.50 Musique : Coda.

#### FRANCE-MUSIQUE

20.30 Renseignements sur Apollon. Concert (en direct du Grand Auditorium): Symphonie d'instruments à vent de Stravinski; Offertorium pour violon et orchestre, de Goubaidulina; Visages mycéniens, de Chaynes; Métaboles, de Dutilleux, par l'Orchestre national de France, dir. Mishi Inoue; sol.: Gidon Kremer, violon. 22.30 Femilleton: de l'opus 1 à l'opus 145. 23.07 Concerto en sol, de Ravel. 23.30 Symphonie en sol mineur K 550, de Mozart. 23.55 La plainte des héros, Marche hongroise, Doux secret de Nietzsche. 0.60 Missique de chambre.

#### Mardi 24 novembre

TF 1

14.45 Variétés : La chance aux channens. Emission de Puscal Sevran. Avec Lona Rita, Henri Genès, Eliane Varoa, Rousseau (imitateur), pour un hommage à Fernand Raymaud. 15.15 Téléfilm : Les dannes à la feorne. De Lazare Iglesis, d'après le roman de René Barjavel et Olenka de Veer. Avec Ivan Desny, Alexandra Stewart, Manuel Bonnet (2e partie). 16.45 Club Dorothée. 17.80 Magazine : Paniques un le 16. Animé par Christophe Dechavanne. Mode, littérature, cinéma, théare, revue de presse et rubriques insolites. Avec Super Diamond. Belouis Some, Claude Barzotti. 17.58 Flash d'informations. 18.60 Série : Mannix. 19.00 Femilleton : Santa Barbara. 19.30 Jen : La roue de la fortune. 20.00 Journal. 20.25 Métée, 20.28 Tapis vert. 28.30 Ciné-ster : Trois hommes à abattre ur Film français da Jacques Deray (1930). Avec Alain Delon, Delila di Lazarro, Pierre Dux, Michel Anchette, is Promon Remant. Un roman de Jean-Patrick Manchette, le Petit Bleu de la côte Onest, a été ajusté ou mythe d'Alain Delon tel que ceiui-ci l'a crié. Joueur de poicer, héros solitaire embarqué dans une vitaine affaire pour avoir racueilli un blessé sur la rouse, l'acteur, viril, décidé, passe à l'attaque et fonce d mort, à violence que-vaux-ru. 22.15 Ciné-star. (soite). De Michel Denisot. Invités : Michel Sermalt et Wadeck Stanczak. 23.15 Journal. 23.30 La Bourse. 23.33 Permission de misuét.

A 2

13.45 Série : Les rues de San-Francisco. La mauvaise graine. 14.35 Magazine : Demicile A2. De Liliane Bordoni, présenté par Marc Bosson. Avec Guy Béart. Etienne Auborger, Kazero. 15.00 Fisch d'informations. 15.05 Magazine : Domicile A2 (suite). 16.40 Fiash d'informations. 16.45 Femilieton : Rue Carnot. 17.15 Récré A2. Récré à l'Opéra : Falstaff. de Verdi : Bogus ; Yen a qui ; Bleun comme une orange. 17.50 Variétés : Un DB de plus. De Didier Barbelivien. Avec Jean-Pierre Kalfon, Alain Bashung, Sabine Paturel, Eric Canovas. 18.10 Fissh d'informations. 18.15 Série : Ma sorcière bles-aimée. Un annur unautenteur. 18.45 Jeu : Des chiffres et des lettres. D'Armand Jammot, présenté par Patrice Laffont. 19.10 Actualités réglomaies. 19.35 Série : Magay, Un grain peut en cacher un antre. 20.00 Journal. 20.30 Manti cinéma : Rouge haiser su Film français de Véra Belmont (1985). Avec Charlotte Valandrey, Lambert Wilson, Marthe Keller, Guntar Lamprecht, Lanrent Terzieff. Dans les amés és les france et mariés à un ébéniste, milite aux Jeunesses communistes et s'éprend d'un photographe de Paris-March. Une chronique autobiographique anime pur le romantisme de la mémoire, la nostalgie d'un amour, la lucidité à l'égard du stalinisme. Film émouvant, très bien joué par Charlote Valandrey et Marthe Keller, qui fait revivre la mère de Véra Belmont, à laquelle le film est dédié. 22.25 Les jeux de Martie cinéma. Présemés par Jacques Rouland, Daniel Ceccaldi et Ghislains Otteinheimer. Invités : Guy Marchand, Elisabeth Bourgina, Marie Trintignant, Andréa Ferréol. 23.36 Informations : 24 h sur PA2. 6.00 Série : Brigade criminelle (rediff.).

15.00 Flash d'informations. 15.05 Série : Les dossiers noirs. Le mystère Howard Hughes. 16.00 Documentaire : Histoire de la photographie. La couleur. 17.00 Flash d'informations. 17.05 Feuilletou : Ne mangez pas les marquerites. 17.30 Dessin animé : Croc-note show. La fitte. 17.35 Jeu : Génies en herbe. 18.00 Feuilletou : Mister T. Les gâreaux à présage. 18.30 Feuilleton : Stadio (olies (2º épisode). Drôle de rite. Avec Patrice Laffour. Jacques Morel, Marie-Laure Spieri. 19.00 Le 19-20 de l'information. De 19.97 à 19.30, actualités régionales. 19.55 Dessin animé : Il étuit une fois la vie. L'orcille. 20.05 Jeux : La classe. Présentés par Fabrice. 20.30 INC. Minitel consommateurs. 20.35 Femileton : Holocausta. De Marvin Chomsky. Avec Fritz Weaver, Rosemary Harris, Joseph Bottoms, James Woods, Meryi Streen (2º épisode). Le chemin de Babi Yar. 22.20 Journal. 22.45 Miagazine : Décibels. Avec The in Mates, Rocco and The Rays, Daniel Darc, Solo et Squatt, Ausweiss et Puppa Leslie, The Stranglers. 23.30 Espace francophome. Magazine de Dominique Gallet.

STATE OF

Magazine : direct. Présenté par Philippe Risoli. Invités : Maxime Le Forestier, Bernard Pivot. 14.60 Cinéma : Cours

Audience instantanée, région parisienne 1 point = 32 000 foyers

sché mu Film français de Piorre Granier-Deferre (1986).

Avec Elizabeth Bourgine, Michel Aumont, Xavier Deiue, Sylvia Zerbib, Emmanuelle Scigner. 15.40 Bandes asmonces einéma dans les salles, 16.05 Caéma: Star Trek III. A la recherche de Spock o Film américain de Leonard Nimoy (1984). Avec William Shatner, Leonard Nimoy, Kelly de Forest. 17.45 Série: Les monstres. 18.15 Finsh d'informations. 18.16 Mytho-Folies. Avec Michel Galabru. 18.25 Dessis ansimé: Le piaf. 18.26 Top 50. 18.55 Starquitz. Invités: Vulérie Mairesse, Stéphane Caristan, Julie. 19.20 Magazine: Noile part ailleurs. Levité: Philippe Noiret. 20.30 Cinéma: le Flic de Beverly-Hills m Film américain de Marrin Best (1984). Avec Eddle Murphy, Judge Reinhold, John Ashton, Lies Elfbacher, Ronny Cox, Steven Berkoff. 22.16 Fiash d'Informations, 22.15 Cinéma: les Frères Pétard o Film français d'Hervé Palud (1986). Avec Gérard Lanvin, Jacques Villeret, Josiane Balasko. 23.45 Cinéma: Jose de fête mum Film français de Jacques Tati (1947-1949). Avec Jacques Tati, (1947-1949). Avec Jacques Tati, (1947-1949). Avec Beresford (1985). Avec Richard Gere, Edward Woodward, Alice Krigs.

15.20 Série : La grande vallée. La rue des ombres.
16.36 Série : Max la menaca. 16.55 Dessis aufoné : Le magicien d'Oz. L'horrible jeu des devinettes. 17.20 Dessis aufoné : Charletta. Voyage difficile. 17.45 Dessis aufoné : Eni magique. Une décision difficile à prendre. 18.10 Série : Riptide. Permission exceptionnelle. 19.80 Boulevard Bouvard. De Philippe Bouvard. 20.00 Journal. 20.30 Cinéma : Anarican Collège II Film américain de John Landis (1978). Avec Thomas Hulce. Stephen Furst, M. Metcalf, Donald Sutherland, J. Vernon. Rentrée scolaire en 1962, au campus d'une université de l'Oregon. Un naif et un gros joufflu font leur apprentissage de la vie chez les étudiants. Un de ces - filmu de collège - typiquement américains, qui se veulent humoristiques et nous paraissent très muniches. 22.20 Série : Spanser. Mort d'une légende. 23.10 Série : Baretta. Quand il fant payer. 6.00 Série : Max la menace (ratiff.). 6.36 Série : Les chevaliers de ciel. 1.00 Feuilleton : Le temps des copains. 1.30 Les chaq dermières misseules. Le goût du pain (rediff.).

14.36 Série : Marcus Welby. A chacun sa vie. 15.20 25 intages seconde. Savoir dénombrer les idées visuelles contenues dans m clip. 15.50 Jeu : Clip combat. 17.05 Série : Hawai police d'Etat. Le dragon noir. 18.00 Journal. 18.15 Météo. 18.20 Série : La petite maisque 17.05 Serie: Hawai police d'Etal. Le dragon noir.
18.00 Journal. 18.15 Météo. 18.20 Série: La petite maison dans la prairie. Il m'aime oui ou non (1º partie).
19.05 Série: Cher oncle Béll. Le dilemme de Cécile.
19.30 Série: Daktari. Judy en péril. 20.24 Skr minutes d'informations. 20.30 Cinéma: le Cendurme à New-York W Film français de Jean Girault (1964). Avec Louis de Funès, Michel Galabru, Christian Marin, Jean Lefèvre, Geseviève Grad. La brigude de gendammerie de Saint-Tropez va représenter la France au congrès international de police à New-York. La fille de Cruchot a suivi, en passagère clandestine. Ca y est, toute la série repasse. No comment 122.05 Série: Maîtres et valets. Le témoin (rediff.). 22.55 Journal. 23.05 Météo. 23.10 Tesnis. Virginia Slims championships (tournoi féminin qui s'est déroulé au Madison Square Garden de New-York du 16 au 22 novembre). 0.10 Magazhe: Cinb 6. De Pierre Bouteiller. Invités: M. Pinchon, Dominique Lavanant, Philippe de Rothschild. 0.55 Musique: Boulevard des clips. Let Chip des clips.

#### FRANCE-CULTURE

20.30 Archipei médecine. La contraception. 21.30 Les groupes de presse et l'avenir des médiae. 22.40 Nuits magnétiques. Les muits de Moscou (1= partie). 0.05 Du jour su landamain. 0.50 Musique; Coda.

#### FRANCE-MUSIQUE

28.30 Concert (en direct de la salle Pleyel): Les Hébrides, ouverture op. 26, de Mondelssohn; Concerto pour piano et orchestre aº 1 en mi mineur par le Nouvel Orchestre philarmonique, dir. Paolo Ohni. 23.07 Clab d'archives. Le Mozart des années 30: Les premiers euregistrements de Stravinski; L'actualité des rééditions,

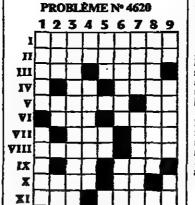
#### Audience TV du 22 novembre 1987 (BAROMÈTRE LE MONDE/SOFRES-NIELSEN)

HORAIRE	FOYERS AYANT REGARDÉ LA TV (or %)	TF1	A2	FR3	CANAL +	LA 5	M6
		7 tur 7	State 2	Strindburg	Les anges so	Kojek	Oncie Bill
19 h 22	55.7	24.1	11.3	1.5	5-4	4.4	5.9
		7=7	Maguy	Strindberg	Çe certoos	Kojek	Dektari
19 b 45	60.6	24.6	21.7	2.5	3.4	4.3	3.9
		Journal	Journal	Benny Hill	Ça certoon	Journal	Daktari
20 h 16	70.9	23.1	17-2	13.5	4.4	2.5	3.9
		Femmes pers.	Raison perdus	Embarqu. imm.	Carrier	Don Camillo	Vengennos léop.
20 h 55	69.6	31.0	18-2	3_3	3.2	7.9	6.9
		Ferrmes pers.	Raison perdue	Journal	Сжтее	Des Cambo	Difficial de demos
22 h 08	63-1	31.0	15.8	3.4	2.5	8.4	2.5
		Simoco	Musiques cotur	Cinéma minuit	Carrown	Shirif at capital	Drilles de darres
22 h 44	36.5	9.9	4.4	8.4	2.0	64	5.9

Echantillon : plus de 200 fayers en Île-de-France, dont 183 reçotvent la 5 et 143 reçotvent M 6 dans de bonnes conditions.

# Informations «services»

#### **MOTS CROISÉS**



#### HORIZONTALEMENT

I. Grave quand il est au travail. -II. Qui peut facilement tourner. -III. Roi. Est parfois traité de coquin. III. Roi, Est pariors traite de coquin.

IV. Distrait des Chinois. Donné pour nourrir. — V. Le symbole de l'amour fidèle. Petit bout de femme.

VI. Pièce. Grande, se transforme souvent en coqueluche. — VII, Baie du Japon. Ne conserve pas. — VIII. A une odeur d'anis. N'est donc res comme de l'argent. — IV. A pas comme de l'argent. - IX. A moitté fini. Figure biblique. - X. Une partie de l'office. Vieille ville. - XI. La rage avant Pasteur. Quand il est nu, on ne se fait pas de

#### VERTICALEMENT

1. Peut être favorisé par la discipline. Comme un bouquet pour le chef. – 2. S'imposait autrefois, Fut envoyée paître. Est parfois sur les dents. – 3. N'aime pas entendre rire quand elle est en train de jouer. – 4. Il en faut quatre pour faire un cent. Une trilogie dramatique. Maison de campagne. Interjection. – 6. Prouvent qu'il y a du relâ-chement. Pas aléatoire. – 7. Pays. Donnera un coup de main. Adressé avant de procéder à l'expédition. – 9. Deuxième d'une série. Dieu. Quand il est nouveau, est pesé en livres.

#### Solution du problème nº 4619 Horizontalement

Horizontalement

I. Prêteurs: Bouffi. — II. Eudes.
Aigris. Lô. — III. Ide. Tâte. Oléron.
— IV. Nenni. Sud. Rôt!. —
V. Entame. Es. Usé. — VI. Te. Ingénuité. — VII. Custodes. In. —
VIII. Ur. Anon. Sereine. —
IX. Ienissel. Sel. — X. Or. Sem. Fer.
— XI. Lacéré. Ripuaire. —
XII. Ede. Irritation. — XIII. Risle.
Ota. Léo. — XIV. Se. Animatrice. —
XV. Unisson. Etisie.

#### Vertical ement

1. Peine. Cuillers. - 2. Rudenture. Adjeu! - 3. Edentés. Noces. - 4. Te, Na. Taire. Lai. - 5. Estimions. Riens. - 6. Endosser. Is. - 7. Rat. Gênée. Remo. - 8. Siestes. INRL An. - 9. Sitôt. - 10. Broleuses. Pâtre. - 11. Oil. Si. Réfutait. - 12. User. Tael. Al. Cl. -13. Roue. Fioles. - 14. Flots. Interne. - 15. Ionienne. Ré. Oie. GUY BROUTY.

#### Vins de prestige pour Curie. La troisième vente aux enchères de vins de prestige organisée au pro-fit de l'Institut Curie se tiendra le 25 novembre, à partir de 19 heures, eu palais des Papes d'Avignon, Une vidéotransmission permettra aux amateurs d'enchérir sur les lots depuis Paris (à la Conciergerie, 1, quai de l'Horloge). Parmi les lots prestigieux qui seront proposes, on note la présence de vins du dis-neuvième siècle récoltés avant l'épidémie de phylloxera.

\* Renseignements: Institut Curie, 11, rue Pierre-et-Marie-Curie, 75005 Paris. Tél.: 43-29-44-44.

# Gants



#### 1 APPLICATION : 4 H DE PROTECTION

Protection Idéale de la peau contre tous produits solissonis et agressiin.

Supprime la plupart des allergies de contact siste à l'eau, au savon et à la majorité des solvants Inoffensif - Non toxique

Permet à la peau de respirer S'élimine par la transpiration DEMANDEZ LE VITE

A VOTRE PHARMACIEN

#### MÉTÉOROLOGIE

# Evolution probable du temps en France entre le landi 23 novembre à 0 h TU et le mardi 24 novembre à 24 h TU,

La vaste dépression centrée actuellement sur la France ne se décalera que lentement vers l'est. Elle maintiendra sur notre pays un temps humide et frais, avec des précipitations sur à peu près toutes les régions et de la neige à basse

Mardi: nuages et précipitations sur l'ensemble du pays. Ciel couvert ou nombreux nuages, avec de la pluie continue on des averses, aucune région n'échappers à ce temps très maussade. Il neigera en montagne jusqu'à basse altitude : 300 mètres sur les Pyrénées,

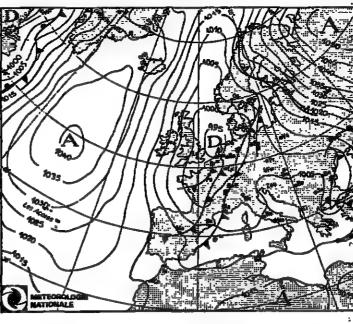
600 à 800 mètres sur le Massif Central, les Vosges et le Jura, et 1000 à 1200 mètres sur les Alpes et la Corse.

Les températures minimales seront Les températures minimales seront de 2 à 3 degrés sur la plupart des régions, n'atteignant 6 à 8 degrés que sur le pourtour méditerranéen. Les maxima seront généralement compris entre 4 et 7 degrés, et 10 à 12 degrés sur le littoral de la Méditerranée.

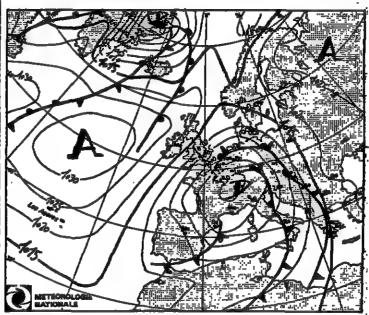
Une violente transontane souffera à accident de la Méditerranée.

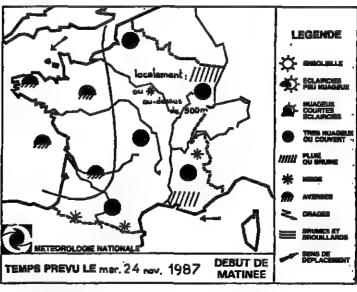
une violente transontane southers a partir de la nuit de lundi à mardi, tandis qu'un vent de nord-est, très fort égale-ment, sévira sur toutes les régions litto-rales de la Manche. Il sera de nord-est modéré sur la moitié nord et variable

#### SITUATION LE 23 NOVEMBRE 1987 A 0 HEURE TU



PRÉVISIONS POUR LE 25 NOVEMBRE A 0 HEURE TU





					_						_		_
TEMPÉR	ATI	Æ	5	maxim	-	1		mà	et te	mes .	obs	<b>BLA</b>	ı
	Valeu	ns ex	trêm	es relevée	s entre				le	23-11	1-78	187	
le 22-11 à l	heu	res T	U et	le 23-11-	1987	à 6	heure	s TU					
FRA	NCE			TOURS		8	5	P	LOS ANG		21	10	D
AJACC30	17		P	TOLLOUSE		9		P			5	3	A
MARRITZ	12	9	0	POINTEAH		30	23	0	MADRED		11	4	В
BORDEAUX			P	ė	TRA	10E	-		MARRAE			11	N
NOUNCES		5	P	ALGER				c	MEXICO		24	LO.	B
BEST			A	AMSTERDA		18 10	11	P	MILAN		12	5	P
CAEN		4	Þ	ATHENES			3	5	MONTRE	L	-2	- 9	D.
CHERBOURG			A				•	N	MOSCOU		-15	-18	
CTB/NOV14556		5	С	BANGEOK			26		NATROBI		28	16	À
DUON	6	4	P	BARCHON		12	5	N	NEW-YOR	T	-2	-7	Ď
GREWOOLE SHAFE		1	В	BELGRADE		5	1	D	OSLO		- 3	2	•
IRLE			C	BERLIN		6	5	C	PALMA-D	EMAT	16	6	C
LIMOGES		3	P	BELLEVIE		ğ	5	P	PEKIN		4	ő	ŏ
LYON	6		P	LE CARE		17	13	D	RIODEJA		28	22	Č
MARSETLEMAR	ĮÒ	2	N	COPENHAG		7	4	A	ROME		_		, P
NANCY		5	P	DAKAR		29	24	N			14	5	
NANTES	11	3	N	DELHI		30	LO	D	SENGAPOL		32	23	C
NICE	LS	8	P	DERM		L8	9	N	STOCKEO		4	2	P
PARISHONIS	9	5	N	GENÈVE		5	3	P	SYDNEY .		-	-	-
PAU	9	7	A	BONCKON		23	18	P	TOKYO		17	8	C
PERPICIAN	12		P	STANGUL		16	7	P	TUNUS		17	10	N
KENNES	10	3	Ā	JÉRUSALE)	f	19	8	D	YARSOVI		3	-1	•
ST-ETENNE	5	Ä	P	LISBONNE		16	13	C	YENEE		11	3	С
STRASPOURG	- 6	3	P	LONDRES .		9	3	A,	YZENNE.		8	3	N
AI	3	-	;	D	N		C		P	T		*	
averse bri	me	COUN		ciel dégagé	DURS!		OTR	ge	plnie	tempé	ite	ncig	<b>*</b>
				-						<u> </u>			

\* TU = temps universel, c'est-à-dire pour la France : heure légale moins 2 heures en été; heure légale moins 1 heure en hiver.

# Informations «services»

Du 26 novembre an 6 décembre

#### La Braderie de Paris sera... au Bourget

Après la porte de Versailles l'autre hiver et le CNIT au printemps de cette année, la Braderie de Paris s'installera au Bourget du 26 novembre au 6 décembre. Artisans – notamment des verriers fabricants de prêt-à-porter, spécia-listes de l'habitat, de la décoration, de l'électroménager, avec des incursions dans la haute-fidélité, la vidéo et la télévision, quelque sept cents exposants seront sur place.

Pour la première fois, en outre, la société Éco System, qui importe au nom et pour le compte de ses clients des véhicules neufs des pays de la CEE (des voitures aussi bien étrangères que... françaises), sera pré-

Le but d'Eco System, selon son fondateur, J.-C. Rouves, est d'ouvrir aux consommateurs françaix la possibilité de profiter des avantages que procure le Marché commun sans avoir à supporter les inconvé-nients liés à la procédure d'importation. - Autre argument : les prix de vente pratiqués sont inférieurs de 7% à 13%. C'est en tant que prestataire de service et avec, sur son stand, plusieurs modèles de véhi-cules dâment vendus que la société se présentera. On se doute que les activités d'Eco System sont diversement appréciées par les nombreux professionels de l'automobile. A ce titre, la présentation publique que la Braderie de Paris offre à cette société ne manquera pas d'intérêt.

#### Etxts généraux du troisième âge

Du 25 au 29 novembre se tiendront à Mâcon (Sâone-et-Loire) plusieurs manifestations consacrées aux personnes agées. Des groupes d'amateurs « troisième âge » y donperont un festival de théâtre, d'autres participerent à des épreuves sportives pour les plus de cinquante ans. Des colloques réuniront, d'une part, les journalistes européens spécialistes des « seniors », d'autre part, les personnels soignants des maisons de retraite, et enfin des chefs d'entreprise sur « L'avenir du régime des retraites ». Les journées « L'âge dans tous ses états » seront clôturées par M. Jacques Delors, président de la Commission des

# Inscriptions : 95, rue Rambu 71000 Miscon, Tél. : 85-38-08-38.

#### **EN BREF**

neire sur le « pétrole arabe » est organicé, les 23 et 24 novembre, à Paris, par la chambre de commerce francoarabe et le Centre arabe d'études notamment sur les prix du brut, les perspectives de l'OPEP et la guerre du Golfe, seront animés par plusieurs personnalités du monde arabe et de spécialistes du pétrole, dont M. Belkacem Nabl, ministre algérien de l'énergie; le D' Youssef Bel-Abbès, ambassadeur du Maroc; le D' Abdulrazak Al Hashimi, ambassadeur d'irak; M. Abdelatif El Hamed, directeur du Fonds arabe de développement économique et social ; M. Michel Jobert, ancien ministre; M. Pierre Desprairies, président d'honneur de l'Institut français du pétrole; M. Bernard Polge de Combret, directeur à Elf-Aquitaine.

arabe, 93, ree Lauriston, 75116 Paris, 88.: (1) 45-53-20-12, poste 157.

a Métro insolite. - Une des célèbres rames vertes « Sprague » du métro sortira de sa retraite dans la soirée du samedi 5 décembre pour une promenada insolite dans la capitale. Le voyage s'effectuers, sans changement, de la gare du Nord à... la gare du Nord, vis La Courneuve, l'Etoile, le Père-Lachaise et la place d'Italie, en utilisant, pour passer d'une Egne à l'autre, les raccordements mystérieux que les voyageurs n'empruntent jamais. Un bar sera installé à bord du train. Le parcours sera commenté et comportera plusieurs arrêts-photo. Départ vers 19 h 30, retour vers minuit.

★ 180 F par personne. Inscriptions et chèques avant le 30 novembre auprès du COPEF, 19, rue d'Amsterdam, 75008 Paris; Joindre une enveloppe 75008 Paris; Joindre timbrée pour la réponse.



#### Une école pour repreneurs d'entreprise

C INQUANTE cinq pour cent des chefs d'entreprise ont plus de cinquante ans. Dans les dix prochaines années, cinquante pour cent environ des entreprises devront donc changer de e patron ». Cette situation n'est pas sans risques lorsque l'on sait que près d'un tiers d'entre elles déposant leur bilan, ou connaissent d'importantes difficultés, dans les trois ans qui suivent la reprise.

Créée en mars, à Lavel, par la chambre de commerce et d'industrie, l'Ecole des managers a pour but de faciliter « la passa-tion des pouvoirs » au sein de l'emzeprise, et d'aider les « repreneurs » à être opérationnels dès leur prise de fonction. Il ne s'agit pas de délivrer un diplôme de plus mais de donner au nouveau dirigeant une formation adaptée à la société qu'il vient de reprendre en

L'école accueille, par promotion de quinze personnes, dan hommes et des femmes qui seront bientôt chefs d'entreprise, soit parce qu'ils prendront la succession firmillal, soit parce qu'ils se sont rendus acquéreurs d'une société. La formation est répartie sur dix-huit mois. Les deux premiers mois sont réservés à un enseignement commun à tout futur « petron ». Les six mois suivants, ils se partagent entre l'école et leur future entreprise. Une fois en place, le nouveau patron bénéficiera d'un suivi de l'école durant dix mois. Trois sessions sont programmées en 1988, en février, mai et octo

Ecole des managers, chambre de commune et s'industrie de Lavel et de la Mayenne, 12, rue de Verdun, 8P 706, 53002 Lavel Cedex.

#### Droit de la mer à Brest

Le Centre de droit et d'économie de la mer et la Société française pour le droit de l'environnement organisent les jeudi 26 et le vendredi 27 novembre, à l'université de Brest, leur congrès annuel sur le thème « développements récents du droit de l'environnement marin ». Différents spécia interviendront notamment sur les thèmes de la réglementation internationale et sur a les instruments de réparation et de répression ».

★ Centre de droit et d'économie de la mer, faculté de droit de Brest, BP 331-29273 Brest Cedex, Tél. ; 98-44-33-03,

#### HEC + X = Cosmos

Les élèves d'HEC et de l'Ecole polytechnique s'associent pour lancer Cosmos. Une longue nuit qui se déroulers le

vendredi 11 décembre, à Paleiseau, sur le campus de Poly-technique. Concerts, défilé de mode, cinéma et discothèque géante animeront cette soirée qui débutera à 22 heures. Tél. : 60-19-40-50 or 39-56-71-42.

#### Sup de Co Mantes s'étend

L'Ecole supérieure de commerce de Nantes a lancé « un important programme d'exten-tion et d'équipement » pour se préparer aux échéances européannes de 1992. Elle a invité les proviseurs de lycées, les responsables de relations humaines de grandes entreprises et des parents d'élèves pour l'inauguration de ses nouveaux locaux qui lui permettront d'accueillir désormais des pro-motions de 140 étudiants.

# ESC, 8, rouse de la Jonellère, BP 72, 44003 Nannas Cedex, Tél. : =40-29-44-65.

# **Echecs**



CHAMPIONNAT **DU MONDE** SÉVILLE 1987

Samedi 21 novembre, théâtre Lope de Vega, à Séville. Sur la scène, l'échiquier, les deux fauteuils et l'arbitre du match, M. Gjissen. Pas de Kasparov, pas de Karpov. Dans la salle, les spectateurs sont venus pour la reprise de la quinzième partie, ajournée vendredi. 16 h 30 : M. Gjissen n'ouvre pas l'enveloppe contenant le coup de Karpov (on saura plus tard que c'était 43-Fç?) mais n'annonce pas non plus que la partie est mille. Vingt minutes, irréelles, s'écoulent, et Kasparov, blue-jean et chemise sans cravate, arrive dans la salle de

Le champion du monde fait alors savoir que Karpov a bien proposé la nullité mais qu'il refuse maintenant de signer la feuille de match. Il ajoute, mystérieux et ravi : «S'il a fallu quinze heures à Karpov pour se décider à offrir la n llité, je peux bien prendre trois heures pour l'accepter. » Là-dessus, il va signer la feuille de match et rentre chez Quinzième partie: nulle

### A « mal élevé » mal élevé et demi...

Arrive alors Karpov. Furieux, le challenger donne la clé de l'imbroglio: «Samedi matin, j'al falt savoir à l'arbitre que je proposais la mullité. Il a téléphoné à Kasparov. On lui a répondu qu'il faisait une promenade. J'ai accepté d'attendre. Quand M. Gjissen a rappelé on lui a dit que Kasparov faisait une petite sieste et qu'il répondrait plus tard. J'ai trouvé que c'était un comportement incorrect et j'ai dit à l'arbitre que je retirais mon offre. » Arrive alors Karpov. Furieux, le que je retirais mon offre. .

Bien entenda, Karpov savait par-fartement que le règlement lui inter-disait de rétracter son offre (Kasparov avait bien du s'y plier lors de la dixième partie) et il signa, à son tour, la feuille de match sans saisir le comité d'appel. Kasparov, qui l'avait traité de «mal élevé» ven-dredi (le Monde daté 22-23 novem-bre), lui a bien rendu son impoli-

Score: 8-7 en faveur du champion du monde. Seizième partie, le lundi

– Musée Rodin –

77, rue de Varenne (7°) - Mº Varenne Ornement de la Durée leadora Duncan, Ruth St-Denis, Adorée Villarry, Lole Fuller Photographics : Collection Auguste-Rodin

Town less journ, sport sparets, 10 lg - 17 lg, DU 30 SEPTEMBRE AU 30 NOVE

# Le Carnet du Monde

Naissances

- Palispe SERRES, Jose MANGIN-SERRES et Marie Charlette

Aure-Preside Domont, le 18 novembre 1987,

 M= Nathalie Ageorges M= Henricite Ageorgus, M= Nicole Gavezzotti,

Danièle et François Butet of loans enfunes.

Charles Ageorges et sa fillo, Hillène et Jean-Marie Vieillard

et leurs enfants, Richard Ageorges et ses enfants, Cécile et Michel Ageorges-Maignan

et leur fille, M. et M= Berthelet

Et tous ses nombreux amis, out le doulour d'annoncer le décès du

doctor Pierre AGEORGES,

le jaudi 19 novembre 1987.

Les obelques auront lieu le mardi 24 novembre, à 14 heures, en l'église de Roches, (près de Châtelus-Malvaleix,

Saum filences of concremess.

Cut avis tient lieu de faire-part. 424, ruc du Condrescess, 45170 Saint-Lye-la-Forêt.

 Le personnel

Et les administratours de l'Association mieux prescrire et de l'Union nationale des associations de Formation
médicale continue (Unaformec), ont le tristesse de faire part du décès, survenu le 19 novembre 1987, du

decteur Pierre AGEORGES, directeur de la rédaction de la revue Prescrire, Mienx prescrire, président délégaé de l'Unafors

De loviront tous our amis à se rebler, sans flears si couronnes, le mardi 24 novembre, à 44 heures, en l'église de Roches, 23270 (près de Châtelus-Malvaleix, Crenne), pour exprimer leur extince à leur affection. estime et leur effe

(Le Monde du 22 novembre.) - Saint-Gervair-d'Auvergne (Puy-

M= Jean Bouchet,

M. Pierro-Jean Bouchet,
Ses cafants et petito-enfants,
Et toute la famille,
ant la douleur de faire part du décès de

M. Jess BOUCHET.

leur époux, père, grand-père et arrière-

survent à l'âge de quatro-viegt-troize

Les obsèques ent en lieu le joudi 19 novembre dans la plus stricte inti-mité, à Seint-Gervais-d'Auvergne (Pny-

Nos abonnés, le ficiant d'une réduction sur les insertions du « Carnet du Moude », sons priés de joindre à feur envoi de texte une des dernières bandes pour justifier de

#### JOURNAL OFFICIEL

Sont publiés au Journal officiel da samedi 21 novembre 1987 : DES ARRETES

• Du 9 novembre 1987 portant classement an titre des sites de l'ascenseur à bâteaux des Fontinettes, à Arques (Pas-do-Calais).

• Du 4 novembre 1987 portant fixation des caractéristiques techniques des liaisons spécialisées à large bande de fréquence de qualité radio-UNE LISTE

 D'admissibilité au concours externe d'entrée à l'Ecole nationale d'administration (1987). Sont publiés an Journal officiel

du dimanche 22 novembre 1987 : DES ARRETES

• Du 2 novembre 1987 fixant les 1987 pour l'entrée à l'Ecole normale supérieure de Cachan (sections A 1, A2, A3 at D1, D2 at D3) (1= at

- Jacques et Marianne GARSON, ont l'immense douleur d'annoncer le décès de leurs fils chéris

Mes Marcel Scydoux.

et Geneviève, M. et M= Lionel Seydonx,

Nicolas et Pierre, Mª Evelyne Seydoux, M. Briene Seydoux,

Olivier, Gabrielle

M. et M= Hubert Seydoax,

ont le tristesse de faire part du décès de

M. Marcel SEYDOUX,

survenu le 20 novembre 1987, 1

Le service religioux sura lieu an tem-ple de Meudon-Bellevue, 14, rue du Bassiu, le mardi 24 novembre, à 11 heures.

Soutenances de thèses

- Université Paris-I, le vendredi

27 novembre, à 14 à 30, salle 308, entrée : 1, rue V.-Cousin, galerie J.-B.-Dumas, escalier L. M. Evangelos Prontzes : « La monétarisation et la différenciation des cultures en Thessulie (1981 1912).

- Université Paris-I, le vendredi

27 novembre à 15 h 30, salle C 22 04 au centre Fierre Mendès-France, M. André Zylherberg: « L'économie mathématique en France au temps de Walras (1870-1914) ».

(1870-1914) ».

— Ecoles des hautes études en sciences sociales, le samedi 28 novembre, à 14 heures, amphibéaire de gestion, M. Christian Jacob : « Géographie et culture en Gréce ancienne. Essa de lecture de la Description de la terre kabitée de Denyus d'Alexandrie ».

- Université Paris-I, le samedi

- Université Paris-IV, le samedi 28 novembre, à 10 heures, amphi Ouest, centre universitaire du Grand Palais,

perron Alexandro-III, M. Frédéric Bil-

let : « Les organes politiques au sein des l'oross armées soviétiques ».

28 novembre, à 14 heures, amphithéatre Turgot, M= Nicole Lamine, née Mon-courier : « Paroisses du Ronergue flam-boyant. Le ciergé et les paroisses du dio-cèse de Rodez (1417-1563) ».

- Université Paris-IV, le samedi

28 novembre, à 14 heures, amphithéire Milno-Edwards, escalier B, 3° étage, M° Bernadette Bricout : « Le peuple et la caltare populaire dans le Trisor des contes d'Heuri Bourest ». — Université Paris-X-Nanterre, le

samedi 28 novembre, à 14 h 30, musée de l'Honame, salle de cours, 3º étage, M. Yvan Acker : « Subversion et mople chez J. L. Godard, Caprès Plerrot le

Fox : l'entre et l'ailleurs »

JEU GAGNANT

LOTO SPORTIT

Though day "7 Hemiros de la Charles" anche 22 Rev. 1887 : B B B B B B

THE STATE OF SAME

**15 18 13 17 49** 

- Université Paris-L, le samedi

28 novembre, à 9 heures, salle 402 insti-tut de géographie, 191, rue Saint-Jacques, M. Maurice Taillet : « Poten-tialités de Januay-Cian (Vienne).

(1881-1912) -.

#### Laurent et Jérôme.

De la mart de M. et M= Jean Huberty. M. Paul Garson et M.... M. et M= Bernard Huberty.
M. et M= François Huberty,
M. et M= Gabriel Teboul,
Ainsi que les familles parentes et

Les obsèques auront lieu le mardi 24 novembre 1987, à 14 h 15, au cime-tière du Montparnasse, où l'on se résnira à la porte principale, 3, boulevard Edgar-Quiset.

#### 51, rue de Passy, 75016 Parts

M. et M= Clande Goudet,
 M. et M= Jean-Pierre Goudet,
 M. et M= Jacques Goudet

es enfants, Valéric et Régia, Catherine et Antoine Dorothée, Matthies, Jérôme, Lau-rent, Hélène, Muriel, ses petits-or Olivier,

son arrière-petit-fils, ont la douleur de faire part du décès de

M. Falcran GOUDET.

strvess le 16 novembre 1987, à l'âge de quatre-vingt-sept ans.

La cérémonie religieuse a en lieu le 9 novembre, dans l'intimité familiale.

2, rue d'Italia, 94300 Vincennes. 16, rue de Bellevas, 77210 Avon. 26 Hartfield Road,

Chescington Surrey, KT 92 PW (Grande-Bretagne). - On nous prie d'annoncer le rappel

M. Pierre HENRY, ingénieur des Arts et métiers.

La ofrémonis religieuse sura lieu le marci 24 novembre 1987, à 15 h 30, en l'église Noure-Dame de Vincennes, 82 rue Raymond-du-Temple, 94300

De la part de M= Marcel Henry Et M= Georges Auger, sa mère et sa belle-mère, M. et M= Xavier Han M= Catherine Heary.

3, rue de Belfort, 94300 Vincennes

- M. Bernard Laberse,

son père, Ses frères et sœur, Gilles Wacogne, ont la douleur de faire part du décès de

Catherine LABESSE,

Ses obeques auront lieu le mercredi 25 novembre, à 8 h 30, en l'église Saint-Augustin, à Paria, son inhamation aura lieu le même jour, à 14 h 30, à Colline-Beaumont, 62600 Berk.

Cet avis tiont lieu de faire-part.

- Dieu a zappelé à mi

M" Pierre LAVAULT,

Les obsèques auront lieu le jeudi 26 govembre 1987, à 11 beures, en l'église de Montréal (Yonne).

De la part de M. Pierre Lavault. S6, rue Fondary, 75015 Paris.

#### **CARNET DU MONDE**

Tarif de la Signe H.T.

Toutes rubriques . . . . . . . . . 69 F Abonnés (svec justificatif) . . . . 60 F Communications diverses . . . . 72 F insertion minimum 10 lignes (dont 4 lignes de blancs). Les lignes en capitales grasses sont facturées aur la base de deux lignes. Rens. : 42-47-95-03.

1 3 121 530,00 F \* 122 900,00 F 1 004 11 130,00 F 4 90% 17 07,360 170.00 F 3 80RE Nº 1 694 197 11,00 F BOOKS OF SAMEN 154 166

Anjourd'hui, les toutes dernières affaires en

FONDS DE COMMERCE boutiques, bureaux, locaux commerciaux alimentation, cafés, fibrairies, comm. divers, gérances Tous les lundis, dans le journal spécialisé depuis 42 ans "LES ANNONCES"



- FAITES VOUS LIVRER TOUS LES LIVRES CITÉS PAR LE MONDE 36.16 TAPEZ LM16

PREPA Sc.PO. Preparation annuelle et semestrielle pour jeunes bacheliers 11 ans d'experience dans la preparation des grandes écoles PREPARATION COMMERCIALE SUPERIEURE 75015 Paris Tel (1) 45665998

\_Garry\_ Et le Fou devint Roi Les vrais enjeux

de la revanche

contre Karpov

Albin Michel



Boucles d'aruilles 2 200 F 35, see Jacob, Paris 6" - Tal.: 42-60-84-33.

Schindler

 $\mathbb{P}_{\mathbb{P}}$ 



Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

# **Juriste** chez Schlumberger

#### Schlumberger

Schlumberger recherche un

# INTERNATIONAL

et/ou un diplome juridique étranger équivalent, vous avez acquis un début d'expérience en droit des affaires ou en droit du

res à votre formation, avant de prendre, à Département du Personnel l'une des Sociétés du Groupe, en France ou 75340 PARIS CEDEX 07

ainsi que la faculté de communiquer, vous permettront de vous intégrer comme membre à part entière dans une équipe de

ture (lettre manuscrite, C.V. et photo) sous

#### Meme société offre à un

 Débutant HEC, ESSEC, ESCP... un parcours prometteur en marketing

un véritable marketing opérationnel...

Assistant chef de produit, le titulaire du poste sera associé à des actions variées qui utilisent fensemble des techniques publipromotionnelles.

Une option et des stages dans la branche marketing de produits de grande consommation, la bonne pratique de l'anglais, une ouverture aux autres vous permettront d'être associé à un marketing très opérationnel et aux relations internationales qu'impliquent les produits concernés.

De larges perspectives d'avenir existent dans la société et le groupe pour des candidats créatifs et rigoureux, capables d'amener une véritable contribution personnelle.

Ecrire en précisant la référence ·

référence 47 A 834-7 M

#### GROUPE SEMENCIER INTERNATIONAL

Leader dans son secteur, recherche pour faire face au développement de ses activités en France son

# Directeur Général

Ce poste de haut niveau, basé en région parisienne conviendrait à un homme jeune et ambitieux capable de prendre en main le développement d'une société semencière dynamique (70 personnes, CA 150 millions de F) à très fort potentiel

De formation agronomique supérieure, il assurera l'interface entre le marché, la production et les services de recherche et développement.

Homme de communication, il entretiendra des contacts étroits avec les autres sociétés du groupe...

Une solide expérience du marché semencier, une grande disponibilité (déplacements fréquents en France et à l'étranger) ainsi qu'une bonne connaissance de l'anglais sont les trois atouts dont disposera cette personne pour réussir à développer la dynamique de croissance de la société.

Merci d'envoyer votre C.V. à notre conseil : M. FAUCONNIER 40, rue Paul Valéry - 75116 PARIS.

# jeune avocat H/F

CABINET D'AVOCAT D'AFFAIRES

LYON

Notre Cabinet, implenté à Lyon, est un des tout premiers Cabinets d'Auscats trançais, hors Paris. Nous pratiquement le desit des affaires. Notre activité se partage également entre le juxidique et le

La synergie qui en découle, la compétence de notre équipe, la qualité et la précision de nos analyses et de nos conseils, les rémitats que nous obtenons sont très appréciés de nos clients.

Pour être en mesure de poursuivre noire développement, nous recherchons un nouveau collaborateur. Une expérience d'avocat civiliste vous a famillarisé avec la procédure et vous a donné une bonne akance à la barre ; vous êtes intéressé par le droit des affaires ; votre rigueur, votre sens de l'analyse vous permettent d'être conds et efficace, ves qualités relationnelles sont reconnues et vous aimez travailles en

Nos cients internationaux apprécieront votre maîtrise de la langue angiste. Votre réunite pourse déboucher ser une association.

Si vous êtes intéressé à développer votre carrière dans une région qui offre une qualité de vie appréciée, nous vous remercions de bien vouloir adresser votre dossier de candidature (CV, photo et prétentions) sous réf. XB38 à notre Conseil qui vous assure de sa totale confidentialité.

11, rue Victor Hugo, 69002 LYON 2, rue Louis David, 75016 PARIS.

ROUX COMBALUZIER SCHINDLER est la filiale de SCHINDLER, 2 em groupe mondial d'ascenseurs. Avec un effectif de 2500 personnes et un chiffre d'affaires de 1 milliard, nous sommes le second ascensoriste en France, partout présent, y compris dans les grands ouvrages (Pyramide du Louvre, métro de Lille, Ministère des Finances\_). Pour renforcer nos équipes de chantiers, nous recherchons des :

#### INGENIEURS TRAVAUX

lls suivent les grandes affaires et coordonnent les opérations entre les différents acteurs des chantiers (maîtres d'œuvre, commerciaux, monteurs...). Environ 30 ans, une formation d'Ingénieur ELECTRO-MECANICIEN, vous avez une expérience

dans le Second Œuvre (chauffage, ventilation). Vous êtes diplomate, pragmatique, adaptable, tout en sachant vendre efficacement vos idées.

Dans notre Société, vous trouverez de réelles opportunités d'évolution rapide. Merci de transmettre votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo, prétentions), en

indiquant la réf. 3350 M, à notre conseil ACTIMAN qui vous garantit la plus grande discrétion.

20 rue Pergolèse - 75116 Paris

Chef du service juridique France et international

Une importante société industrielle, 2000 personnes, ayant des activités, des implantations et des actionnaires internationaux, rattachée à un groupe français de tout premier plan, racherche son

Il assumera la responsabilité de l'ensemble des problèmes juridiques de la société : droit des socié-tés, droit contractuel, propriété industrielle, immobilier, assurance, contentieux, acquisitions,

La réussite dans ces fonctions importantes implique :

une formation juridique supérieure - droit des affaires ;
 au minimum, cinq ans d'expérience dans un service juridique d'entreprise internationale ou en

de parier et rédiger en anglais ;
 de bonnes connaissances en allemand (au minimum lecture courante).

Réelles possibilités de développement de carrière dans le Groupe. Poste à Paris.

Ecrire sous réf. 47 A 833 - 7 M Discrétion absolue

Etablissement bancaire recherche pour renforcer Service Financier

ancien eleve de grandes ecoles avec expérience bancaire

 30 ans environ. Adresser C.V., photo et prétentions à Credit Municipal de Paris Service du Personnel 55, rue des Francs Bourgeois 75004 Paris.

Revue spécialisée en AUDIO/VIDÉO

COLLABORATEUR(TRICE)

sachant rédiger avec CONNAISSANCES SCIENTIFIQUES.

Emploi stable

Réponse sous le n° 7 073, LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue Monttessuy, PARIS-?«.

JEUNE JURISTE

Ayant une formation 3° cycle universitaire gestion. commerce international.

Vous êtes parfaitement bilingue anglais et vous souhaitez donner une dimension internationale à votre carrière. Vous seconderez dans un premier temps, à Paris, le référence SLI/5294 à Directeur Juridique du Groupe et participerez à ce titre à diverses missions nécessai- SCHLUMBERGER LIMITED moyen terme, un poste opérationnel dans. 42, rue Saint-Dominique

Le goût de l'initiative et des responsabilités

contacts et la mobilité indispensable dans un groupe international sont les garants de votre réussite au sein de Schlumberger.

Merci d'adresser votre dossier de candida-

Une importante filiale d'un Groupe Alimentaire Français de premier plan, marques connues de renommée internationale, aborde une nouvelle phase de développement et recherche un Chef de produit motivé et créatif qui participe à la réussite des nouveaux objectifs de sa Direction Son profil: HEC, ESSEC, ESCP... Il devra disposer d'une première expérience réussie de 2 à 3 ans acquise dans les produits de grande consommation au sein d'un groupe performant (alimentaire

Chef de produit

un tremplin pour l'avenir

Sa mission: Intégré dans une structure légère et dynamique, il participera:

• à la définition des axes de développement des marques dont il aura la charge, au positionnement et à la mise en œuvre sur le terrain des nouveaux produits,
à la gestion du budget publicitaire et promotionnel de ses produits.

Poste intéressant, fortement responsabilisé, qui s'inscrit dans le cadre d'une politique générale

Poste à Paris

fondamentalement prospective et innovatrice.

Futur responsable du service qualité automobile

BOUSSOIS, filiale de PPG, premier groupe verrier mondiel, recherche un ingénieur ECP, AM ou grande école équivalente, ayant 5 ans d'expérience industrielle méthodes ou production acquise dans un domaine de fabrication en moyenne et grande sèrie, pour succéder à son Responsable du service qualité automobile lors de son départ en retraite dans deux ans.

Dans un premier temps, il sera chargé d'élaborer et de développer les méthodes en termes de qualité et de contrôle des procédés de fabrication.

Dans un deuxième temps, en tant que chef de service, il aura la responsabilité complète de la conception et de la mise en œuvre du programme qualité.

Cette fonction chamière entre Production et Clients, se situe dans le contexte du contrôle total de la qualité. Elle Implique d'être en relation étroite et suivie avec les constructeurs automobiles dès la mise au point des nouveaux produits et d'avoir un rôle moteur d'animateur et de formateur auprès de l'ensemble du personnel des usines.

Ce poste peut être basé à Paris ou à l'usine de BOUSSOIS dans le Nord.

Ecrire sous réf. 47 A 819 - 7 M

G Schindler





Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.



#### MENSIA CONSEIL

Jeune société de conseil implantée à Paris

recruie

Dans le cadre du dévele

grande école, avec ne première expérience

Diplômé d'une grande école de commerce ou d'ingénieurs.

Vous avez acquis une expérience d'un ou deux ans dans le

domaine de la conception d'outils de gestion.

Vous avez obligatoirement un

Vous serez dans un ave che responsable de mis

d'audit de fonctions conduite d'équipes fonction

(quartier Opéca)

2 CONSULTANTS

Etudes supérieures, 2 sus d'expérience,

Vous avez les qualités suivantes :

Une săreté et une rapidité de diagnostic :

Une (orte rigueur intellectuelle alliée à un sens critique aigu ;

Une culture économique et littéraire solide, et vous se craignez pas que nous le véri-

Note vous proposoes de participer à des missions d'audit de fonctionnement, d'aud que et à la mise en œuvre concrète des plans de mutation élaborés avec nos clients.

Si en plus vous aimez frotter votre intelligence à celle d'autrai dans le cadre d'un travail en équipe, si vous manifestez une forte plasticité intellectuelle qui vous amène à préfèrer la méthode aux méthodologies, si votre assurance personnelle garantit la modestie indispensable à une « éthique du service », nous serions très heureux de vous associer rapidement au choix et à la mise en œuvre de notre stratégie au service des organismes et des sociétés qui nous

Merci d'adresser votre candidature manuscrite avec c.s. et photo sous le 1º 8 161, LE MONDE PUBLICITÉ, en précisant le 161, de poste, S, res Mont

Dans le cadre d'un projet de développement d'un système intelligant de simulation économique et financière (basé sur les rechniques des systèmes experts, dyunnique des systèmes ment de notre activité SYS-TÈMES D'INFORMATION. UN CONSULTANT

UN ARCHITECTE CONCEPTEUR

INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

Ingénieur grande école, option informatique (Emimag. ECP...), vous concevez et développez des logicials, dopnis un

votre passon pour i management de proposition que (1A, génic logiciel aigorith-mique, systèmes d'exploitation, laugages).

gestion et de pilotage de la nouvelle génération intégrant les techniques de l'intelligence artificielle.

Vous serez motour dans leur réalisation et leur intégration dans les systèmes d'information des entreprises.

neus aign du pragmatisme, vous êtes clair et fiable, réf. B.

JEUNE SOCIETE EN COMMUNICATION AUDIOVISUELLE EN PLEINE CROISSANCE

# **Jesponsable** de réseau commercial

Conviendrait à un homme de 30 ans, disponible, d'excellente presentation. Une expérience des affaires commerciales, de la gestion avec connaissance de la distribution et du contrôle des stocks.

sient: construire, animer et coordonner l'action d'un réseau de vendeurs [10 à 12], assurer la logistique en amont et en aval de

Confirmé par une expérience professionnelle, 🖏

Poste à pourvoir sur Paris.

Votre profil: Diplômé de l'enseignement supérieur (école

dans l'industrie (5 ans).

d'ingénieur, université...), vous justifiez

d'une solide expérience du recrutement

Adresser legge manuscrite, photo et prétenbons à : TECHNEMAGE - Service du Personnel 19, rue Pédet, 75739 PARIS Cedex 15.

Gestion des carrières cadres

#### SPECIALISTE DES POLITIQUES **DE REMUNERATION**

La nouvelle équipe de direction des ressources humaines de ce groupe industriel français (35000 personnes), de notoriété internationale, a pour objectif prioritaire d'améliorer la gestion prévisionnelle en définissant et en mettant en place des systèmes et outils performants.

Cette organisation nécessite la création d'un poste qui couvre l'un des aspects importants de la gestion des carrières des cadres (7000) : conception, proposition et mise en œuvre de politiques de rémunération adaptées et dynamiques.

Nous souhaitons rencontrer un diplômé de l'enseignement supérieur ayant acquis une première expérience professionnelle significative dans ce domaine. Intégré dans une structure légère (10 personnes), il travaille de laçon autonome au sein d'une équipe jeune et motivée. Les perspectives d'évolution de camière à l'intérieur du Groupe sont multiples et variées.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V complet, photo et rémunération actuelle sous référence M 4/863 S à :

EGOR S.A. 8, rue de Berri - 75006 PARIS

PARIS BORDEAUX LYON MANTES STRASBOURG TOULDUST NFI GIORIE DEUTRONAMO ESPARA GREAT-BINTAIN ITALIA PORTUGAL NIVASIL CAMADA JAFAN

# CHARGE DU RECRUTEMENT DES INGENIEURS ET CADRES

UNE IMPORTANTE ENTREPRISE INDUSTRIELLE APPARTENANT A UN GRAND GROUPE

Votre mission: Vous assurez la sélection des candidats et la conduite des entrebens pour recruter des Ingénieurs et Cadres de haut niveau, dans une entreprise d'électronique de pointe. Vous participez à leur intégration et leur

> Vous intervenez dans la mise en œuvre d'un important projet d'évolution des méthodes de management.

Le poste est situé en proche banileue sud de Paris, et doit être pourvu rapidement.

Merci d'adresser CV, lettre de motivation et prétentions tous référence 92101/LM à HAVAS CONTACT - 1, place du Palais-Royal - 75001 PARIS qui transmettra.

#### **RESPONSABLE GESTION** DE PRODUCTION



La Société PAUL PREDAULT (C.A plus de 500 millions) est 'leader' national dans le domaine des jambons supérieurs. Elle se développe à un rythme important grâce à une politique marketing qui s'appuie sur la qualité de ses produits et sur un outil de production maitrisé et performant.

Rattaché à la direction de la logistique industrielle, le titulaire du poste anime une équipe de 3 personnes. Dans un premier temps, il sera responsable du suivi et du contrôle des états et des tablesuix de gestion de production selon des procédures qui som définies : mindement. matière et main d'œuvre, stock produits semi-finis et finis. Dans un deuxième temps, il participera su développement de nouveaux systèmes et d'outils (informatique industrielle) afin de mettre en place une gestion de production "automatisée" qui incluera l'ensemble des données du process industriel planning, ordonnancement, lancement...

Nous souhsitoris confier cette responsabilité à un cardidat (28 minimum) possédant une formation adaptee (BTS, DUT... gesson) et syant acquis déjà une expérience dans le domaine : gestion industrielle, comptabilité analytique, méthodes. Les conditions offertes ainsi que les perspectives de développement au sein de l'entreprise sont de nature à intéresser une personnalité de valeur.

Merci d'adresser lettre de candidatura, C.V complet, photo et nimunération actuelle acus référence M 8/114 BU à :

 $\overline{dirige}$ ants

Jeunes diplômés de haut niveau, vous armez prendre des Pranez-les avec nous : couvrir le risque, c'est notre méter depuis plus de 100 ans.

Nous sommes une grande compagnie d'assurances, au 12° rang européen (1986 - C.A. : 23 milierds de francs). L'innovetion et l'expansion sont deux mots dés au sein de

notre groupe. Vous sevez, comme nous, que pour socé-der au mande de l'assurance, il faut une formépon initiale

Pour continuer notire développement, nous cherchons de jeunes diplômés énergiques, volontaires et ambitieux pour les former et qu'ils deviennent; nos dirigeents de

Vous avez un BAC + 4, soit une meitrise universiteire, soit un diplôme d'une école de commerce, de gespon... et

vous avaz de très bonnes notions d'angles. Notre pro-gramme de formation est à la mesure de vos aspiretions.

Pour en sevoir plus, contactez les collaboratrices d'ALLO-CARRIERES au 45.02.15.74 du lundi au vandredi,

de 9 h à 17 h l'Précisez la réf. 6691.

75116 PARIS, qui trensmettire

EGOR PROMOTION 63, rue de Ponthieu - 75008 PARIS

futurs

de bon riveau.

PARIS BORDEAUX LYON MANTES STRASBOURG TOUROUSE BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT-BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPAN



De formation supérieure Ecole de Commerce, Sciences Po. (option personnel) ou Psycho, vous avez acquis une première expérience de recrutement - 2 à 3 ans - au sein d'une entreprise ou d'un cabinet. Vous intégrerez l'équipe de consultants de la Direction des Ressources Humaines rattachée à la Holding de notre Important Groupe financier. La tonction que vous occuperez vous permettra de prendre tres vite la responsabilité d'opérations complètes de recrutement pour nos tiliales. Votre intervention sera très opérationnelle. Elle comportera un rôle de conseil interne reconnu auprès de nos interlocuteurs : Secrétariats Généraux, hiérarchies... Vous traiterez également les problèmes de mobilité interne, d'orientation de personnel...

Un solide esprit d'équipe, une bonne maturité relationnelle renforceront les qualités professionnelles que vous avez déjà développées. Une première rencontre avec notre Conseil vous permettra de mieux comprendre qui nous sommes et les perspectives de carrière que nous pouvons offrir.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. 913/M. Une totale discrètion vous est assurée.

8, rue Saint Philippe du Roule 75008 PARIS. . .

Le développement de nos activités de marchés nous amène à rechercher pour notre Direction Financière et de la Trésorie un(e)

#### PREVISIONNISTE CONSEIL

(SALLE DES MARCHÉS)

Vous participerez au développement des outils de prévision existants ainsi qu'au suivi de l'évolution des principales devises et principaux taux d'intèrêt. Vous assurerez également une fonction d'information et de conseil auprès des opéra-teurs de la salle des marchès, des exploitants et de notre clientèle d'entreprises.

Vous avez une solide formation en économie internationale et en statistique ou économétrie (DESS, DEA, Doctorat Sciences Eco, ENSAE, Ingénieur Economiste...). Votre première expérience (2-3 ans) au sein d'une banque, d'une societé de conseil ou d'un organisme international vous a permis d'acquerir une bonne connaissance des TECHNIQUES DE Très proche des marchés, vous avez un esprit de décision, du goût pour le travail en équipe, un très bon contact humain et

d'excellentes capacités rédactionnelles. Vous maîtrisez la langue anglaise et l'outil informatique.

Adressez lettre de candidature et C.V. à B.F.C.E. - Département du Personnel - 21, Boulevard Haussmann - 75009 PARIS.

# BFCE Banque Française du Commerce Extérieur



La société de Services de Propriété Industrielle du Groupe CGE S O S P I

pour son Département Marques et Modèles

Un(e) collaborateur(trice)

JURISTE (DESS)

Expérience minimale dans le domaine 3 cms.

Anglais indispensable.

Envoyer c.v. et prétentions à 14-16, roo de la l. - ano. 75008 Paris. Paris

Société du Secteur de Haute Technologie à Vocation Internationale rechercise

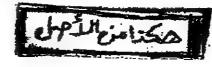
# Juriste d'Entreprise

Diplôme de l'Université Maîtrise en Droit des Affaires au minimum. Il aura acquis une première expérience professionnelle de 3 ou 4 ans. Il devra parler l'anglais et rédiger dans cette langue. Ses qualités :

La rigueur morale et professionnelle L'imagination et le dynamisme Le sens du travail en équipe

Adresser lettre manuscrite, CV. prétentions et photo sous réf. 5402 M à l'agence Dessein 15 rue du Louvre, 75001 Paris qui transmettra.





. Ingenieur

ŧ.

ne ladic vill Lab. W. C.

e das grandes ambiga

de reseau comme

And the state of t

A Chris And GRoupe

**新年** 

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

#### RECHERCHE - DEVELOPPEMENT **MATIERES PLASTIQUES TECHNIQUES**

Une grande société chimique, filiale d'un très grand groupe, leader européen dans plusieurs de ses activités, offre deux postes dans l'un de ses laboratoires situé en Normandie.

#### Ingénieur synthèse macromolécules

Ingénieur docteur ou Docteur 3° cycle (ayant débuté une thèse dans ce domaine), il pourra être débutant ou avoir 1 à 3 ans d'expérience. Il sera à même d'animer une équipe et de travailler en relation avec les pliotes, la fabrication, les services de mise en œuvre des matériaux.

#### Ingénieur mise en œuvre des matières plastiques

Mines, AM, INSA... ayant effectué un doctorat ou ayant 3 ans d'expérience professionnelle dans la transformation des matières plastiques. Il aura de bonnes connaissances en mécanique, référence 47 A 837-7 M matériaux, calcul scientifique et si possible en CAO et CPAO.

Cas deux postes impliquent la connaissance de l'anglais et couvrent de réelles et larges possibilités d'évolution de carrière.

Ecrire en précisant la référence.

71 rue d'Auteuil 75016 Paris



"L'univers des matériaux" L'avenir des biotechnologies

Un des leaders de l'Industrie Française (ciment, matériaux, biotechnologies) ouvert sur le monde (2/3 du chiffre d'affaires et la moitié de l'effectif à l'étranger), recherche pour son Groupe Opérationnel: PLATRES (Société PLATRES LAFARGE et ses filiales françaises et étrangères), 1500 personnes, 2 milliards de CA, son

#### Responsable juridique

Rattaché au Directeur Financier, il sura en charge l'ensemble des problèmes juridiques du Groupe. Ce poste très enrichissant par sa polyvalence, conviendrait à un juriste d'entreprise diplômé d'étu-des supérieures, et disposant de 3 à 5 ans d'expérience professionnelle dans une entreprise inter-

Anglais indispensable, connaissance de l'Italien souhaitée.
 Une formation complémentaire dans le domaine de la gestion (type IAE) ne peut qu'augmenter les possibilités d'évolution de carrière dans le Groupe LAFARGE COPPEE.

Poste: proximité Avignon.

Ecrire sous référence 47 A 838 - 7 M - Discrétion absolue

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

#### Risques techniques Secteur pétrochimique

Multinationale française (4,5 milliards de CA), notre société a pour vocation de prendre des engagements financiers sur des entreprises du monde entier. L'importance des risques couverts implique l'intervention d'experts qui evaluent la qualité de ces risques et effectuent des diapnostics techniques.

Poursuivant notre développement, nous recherchons un

#### Jeune ingénieur

Etude et suivi de dossiers, négociations commerciales avec des partenaires principalement à l'étranger impliquent que vous parliez parlaitement anglais.

Ingénieur diplômé de Grande Ecole, la trentaine, vous avez une experience professionnelle en explaitation, maintenance de grandes Installations ou en ingenierie. Vous être pout être dans le secteur assurance. Nous vous apprendrons bien sur les spécificités de notre métler... ceci vous permettra d'aborder de nouvelles techniques d'analyse intellectuellement passionnantes.

Merci de nous adresser lettre, CV et photo sous réf. 2227 M (à mentionner sur le courrier et l'enveloppe), 79/83 rue Baudin -92300 Levallois Perret. Nous yous assurons confidentialité et réponse.



BERNARD JULHIET RESSOURCES HUMAINES

Membre de Syntee





COURVOISIER - (800 millions de C.A. - 93 % à l'exportation) - recherche pour

Vous serez chargé de la collecte, du traitement et de l'analyse des données (statistiques de ventes, parts de marché de la société et de la concurrence, activités publi-promotionnelles, études de consommation, etc...) relatives à l'ensemble des marchés (environ 160) où sont commercialisées nos marques.

Âgé de 28 à 35 ans, de formation Écoles de Commerce (ou équivalent), perfaitement blingue Français/Anglais, vous possédez une expérience tant au niveau des études quantitatives que qualitatives.

Si vous voulez nous rejoindre, adressez lettre manuscrite, c.v. et photo au Directeur des Relations Humaines, COURVOISIER S.A., 2 place du Château, 16200 Jarrac.

# ETABLISSEMENT

- un DEA ou un DESS de Droit privé
- 5 à 10 ans d'expérience acquise au sein de l'Administration des Impôts, d'un Cabinet juridique et fiscal important ou d'une banque.

Vous devrez, au sein de notre service fiscal :

- intervenir en tent que conseil auprès des différents responsables de notre établissement et de nos fillales. - proposer, pour les dossiers qui vous seront confiés, les solutions fiscales les mieux adaptées.

Votre rémunération sera fonction de la valeur de votre expérience. Vous adresserez votre lettre man, accompagnée d'un C.V. détaillé et d'une photo, en indiquant vos prétentions à PUBLIVAL/1167 - 27 Route des Gardes 92190 MEUDON qui transmettra.

#### Fermentation - Purification - Ultrafiltration Nous investissons très fort dans la Biochimie... Et vous ?

#### ADJOINT DE PRODUCTION

ment de Développement et de Production d'un leader de la Chimie pharmapeutique, l'une des voies de notre expansion passe par la Biochimie. Nous investissons beaucoup en Recherche et passons actuellement en phase de Production. Nos outils existent ou se mettent en place, nos process également. D'abord Bras Droit du Responsable du Département Biochimie, vous lui apporterez votre concours pour tous les problèmes techniques, y compris la GPAO. Votre séussite dens cette première mission vous conduirs assez repidement vers une affectation de la contration de la contr

Ingénieur, 4 à 5 ans d'expérience dans une industrie utilisant des techniques similaires vous ont donné les benes nécessaires et convaincu de l'avenir des biotechnologies avencées.

Posta basé en Provence.

Merci d'adresser votre dossier complet (C.V., lettre manuscrite, photo et préten-tions), sous la réf. C/Bi/LM, à notre Consell Didier LESUEUR qui vous garantit une



Raymond Poulain Consultants

74, rue de la Fédération - 75015 PARIS / Algorithmes, route des Lucioles - 06560 SOPHIA-ANTIPOLIS

# LE DÉPARTEMENT DU DOUBS

POUR SA DIRECTION DES ACTIONS SOCIALES, PAR VOIE DE DÉTACHEMENT :

#### **UN RESPONSABLE** DE SERVICE chargé de :

- Organisation, méthode,
  Analyse de gestion,
  Contrôle et gestion des établissements sociaux et médic
- Nivesu bac + 4;
  Si pomible expérience professi
- Personal faire note do combilectore :
- Les inspecteurs des affaires sonitaires et sociales et de la fonction publique intritutisée;
   Les attachés de l'Etat et de la fonction publique totelexiale. Dender de confidence :
- Dender de candidature:

  Le denier de candidature comportant:

  Une dennande écrite sur popier libre, précisant les motivations du choix de ce porte;

  Un curriculum vince éétaillé relatant la formation seguine et le carrière de candida;

  Des photocopies de l'arrêté de nomination deus le gende et de denner arrêté de promotion d'échelon, devra être adressé avant le 25 avenuelre 1987 à:

  Medern le Dismonter des Actions cociales de Deube
- Madame le Directour des Actions sociales du Doubs 18, me de la Préfecture, 25043 BESANÇON CEDEX Tél.:81-82-80-33

#### Pour la Gironde

recherche ATTACHÉS COMMERCIAUX EN PUBLICITÉ

> pour nouveaux quotidiens journal Bordeaux matin. TEL 56-44-54-08.

Actré par la diversité des problèmes, vous savez les aborder avec une intel-lactré par la diversité des problèmes, vous savez les aborder avec une intel-gence aiguisée. Avec un diplôme d'une Grande Ecole d'ingénieurs, et une remière expérience industrielle réussie, vous disposez d'une lorte puissance de remière expérience industrielle réussie, vous disposez d'une lorte puissance de revail et d'une bonne capacité de persuasion.

Notre Cabinet, membre de Syntec, possède une notoriété de premier ordre et peut vous permettre d'évoluer rapidement vers un poste de responsabilité, comprenant de larges imitatives et une réelle autonomie dans l'action. Nos bureaux sont à Paria et Lyon. Votre domicile est en France.

La rémunération que nous proposons sera très attractive, à la mesure de votre potentiel et de votre ambition professionnelle. Si vous soubaitez rejoindre notre équipe, écrivez à AXIAL, 27 rue l'althout 75009 Paris, sous référence 6151, en adressant lettre manuscrite, c.v. et photo. Voire dossier sera examiné de laçon confidentielle.

es un groupe international de tout premier plan parmi les constructeur mandiaux d'équipements pour véhicules. Nous recherchons pour notre filiale française



#### (DEA droit des affaires ou droit des sociétés)

Sous la direction du Responsable des Affaires Juridiques, il sera chargé d'assurer le conseil et l'assistance des litiales du Groupe, principalement en matière de thait des sociétés (préparation des Canoeils, Assemblées, fusion, augmentation de copital) et de propriété industrielle. Le condidat retenu possédera une expérience d'environ 5 ans en Cabinet ou dans l'industrie ainsi que de solides connaissances en lisculité.

La maîtrise de l'italian sura un atout sapplémentaire.

Merci d'odresser votre dossier flettre manuscrite, CV, prétentions...) sous référence 9921 à PARFRANCE ANNONCES 4 rue Robert Estienne 75008 Paris qui transmettre.

# COMMUNICATION par CABLE

# COMMUNICATION - DEVELOPPEMENT

Opérateur français, leader des services de communication par câble, filiale de Caissa des Dépôts : Développement (C3D), société nouvelle en plaine expansion sur un marché d'avenir, rechanche roir pour ses services centroux, le poste de :

#### RESPONSABLE VENTE / MARKETING AUSSION

- délinifien de la programmation études de la tarification animation de la force de vente
- e définir et mettre en apuvra les actions notionales de marketina e conseiller et eider les sociétés l'acules à metre en auven leurs pro et vente des services.
- PROPIL SOUHAITE
  - finalerings so DBH) en · formation supérie
  - e expérience approlendie de la mise en marché de prudeix "geard public" (produit culturals en particulier) et de l'entmation de force de vente.
- Posts à pourvoir en 88'- REMUNERATION sulen QUALIFICATION
- Envoyer lettre manuscrite + CY + photo + prélentions à G. MÉSSONNIER, COMMUNICATION-DÉVELOPPEMENT, 4 place R. Doutry, BARIS 15; qui excessinera les é





Le Monde CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

# unigrains

#### Participer au développement des industries céréalières

Nous sommes une société financière d'intervention et de développement dans le domaine agro-alimentaire. Nous vous proposons d'être notre responsable du secteur des Industries céréalières. Vous serez chargé d'analyser en permanence l'évolution du secteur, de proposer, préparer et suivre, sur les plans techniques, économiques et en permanence l'évolution du secteur, de proposer, préparer et suivre, sur les plans techniques, économiques et financiers, les interventions menées dans les entreprises notamment de meunerie, panification et molterie. Diplômé de l'enseignement supérieur : Agro, Agri, IAA ou HEC, ESSEC... ou Université, vous possèdez une bonne culture en économie et en gestion. Vous avez acquis une expérience professionnelle d'une dizaine d'années soit à un poste de responsabilité (membre d'une équipe de Direction, de contrôle de gestion...) dans une entreprise industrielle ou commerciale de taille moyenne, soit oux services études/développement/engagement d'une entreprise, d'un organisme professionnel au financier. Vous avez une certaine connaissance de l'agricultation de fréquents désignements (deux iours/semaine) peut convenir à une L'activité, basée à l'aris, mais comportant de fréquents déplacements (deux jours/semaine) peut convenir à une personne soucieuse d'apparter une contribution personnelle et de qualité à l'évolution des industries céréalières.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et solaire souhaité à Cloudine FERRY-CLEMENT qui étudiera votre candidature en toute discrétian, sous réf. 3107/M, Selé-CEGOS, Tour Chenonceaux 92516 BOULOGNE CEDEX.

sélé **CEGOS** 

# **BANQUE**

Afin d'instruire et de suivre les procédures judiciaires des dossiers contentieux, particuliers et entreprises, la Direction des Affaires luridiques de la Banque recherche un JURISTE EXPERIMENTE

Votre formation, maîtrise de droit privé, votre expérience de 3 à 5 ans dans une formation similaire ainsi que de bonnes connaissances du droit bencaire, des voies d'exécution et des procédures collectives vous permettront rapidement de prendre en charge la responsabilité

Rigueur, analyse mais aussi des qualités relationnelles sont indispen-sables pour mener à bien les différentes missions qui vous seront

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et photo sous réf. M/45/J à Marie-Dominique LE LEVREUR - BANQUE HERVET - Département du Personnel et des Relations Sociales - 127 avenue Charles-de-Gaulle - 92201 NEURLY-SUR-SEINE.

#### TOULOUSE

L'un des premiers groupes industriels français, dans un secteur de technologie de pointe, recherche le chef du service

#### Ressources Humaines et Formation

gestion des effectifs, des carrières et des emplois : à pentir des tion et la mise en piece d'outils performants. - accueil : Il suit l'Intégration des nouveaux embeuchés, l'al

formation : il supervise l'équipe chargée de la définition du plan de formation.

Merci d'adresser dossier complet, photo et rémunération actuelle sous référence 021/1/M.

nicole dominique maury sperte conseil

1, place Wilson 31000 Toulouse

# L'INSPECTION

X. Centrale, Mines, IEP, HEC, ESSEC, dans tous les domaines, des unités du Siège ESCP,... vous avez le goût des travaux d'analyse et de synthèse. Votre personnalité et votre sens des contacts vous permettent d'assumer des fonctions qui vous mettront en relation avec des responsables de tous niveaux. Vous êtes disponible pour des déplacements en France et à l'étranger d'une durée de 1 à 3 mois.

Intrègré(e) dans des équipes d'inspection, vous acquérerez les connaissances en technique bancaire et l'expérience nécessaire pour vous voir confier la direction des missions. A ce stade, vous participerez à l'information de la Direction Générale sur la gestion et le fonctionnement,

comme des Succursales ou Filiales de la

L'Inspection Générale est une voie privilégiée que vous propose la Banque Indosuez pour vous préparer à l'exercice de responsabilités dans les multiples domaines d'activité que peut offrir une grande Banque Internationale. Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite + CV + photo) sous rétérence JH 15 Banque Indosuez

Service recrutement, carrières, 9, rue Louis Murat

75371 Paris Cédex 08

BANQUE INDOSUE

Un monde d'opportunités

annonces classées (NARIS 27) I " REGISSEUR DE PETITES ANNONCES EN FRANCE,

measur commercia. Cure in management, la coordination et le suivi d'une excellente exécution, le condidat devia talte preuve d'un espit très relationnel et com-

volte C.V. occompagné d'une laite manuarite et d'une photo às M. Daniel ROBN, brecteur Général, NARS annonces classées,

Un des plus importants groupes industriels français, très implanté internationalement, recherche des

# Responsables juridiques filiales

Agés d'environ 30 ans, ils possèderont une bonne expérience internationale en matière de nécociation de contrats et de propriété industrielle afin de pouvoir prendre en charge la responsabilité juridique de filiales ou de divisions dont la plus importante atteint 2 milliards de chiffre d'affaires et empioie 3000 personnes.

Dynamisme et sens du contact obligatoire, Anglais indispensable. Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et prétentions sous référence 9907 à

Organisation et Publicité 2, rue Marengo - 75001 PARIS qui transmettra.

L'Equipement Automobile
Partenaire reconnu des constructeurs mondiaur
27 800 personnes, C.A. 12,1 Milliards de France
dont 46 % réalisés à l'étranger.

recherche, pour son activité Essuyage un jeune INGENIEUR diplômé Grande Ecole (ou ESC) ayant une experience de dont una en millen judisstrief dans lé

#### contrôle de gestion

Votre pratique de la comptabilité analytique, des prix de revient ainsi que des études de remabilité vous permet d'être rapidement opérationnel en tant qu'Adjoint au Contrôleur de Gestion d'un important établissement de production et d'assumer ensuire des responsabilites plus larges. Le Croupe vous offre de réelles perspectives d'évolution.

Pour ce posse basé en région Centre-Osest notre Conseil Giovenna MOULY vous remercie de lui adresser votre candidature (C.V. et lettre manuscrate) sous

SCA Perspectives 59, rue de Chate 75009 PARIS

\$SCA Perspectives Groupe industriel multinational C.A.: 15 milliards de francs

#### AUDITEURS INTERNES CONFIRMÉS

Diplômés de l'enseignement supérieur à orientation finan-cière et de gestion (HEC, ESC...) et ayant acquis une expérience de trois années minimum dans des services de gestion financière, comptable, informatique, ou dans un service d'audit d'une société multirationnie industrielle, aliu de participer, au sein d'une équipe no créée, à diverses missions d'audit opérationnel e Ostre leur compétence technique, ces futurs collabora-teurs devront faire preuve d'initiative et présenter une grande capacité d'adaptation et de mobilité.

L'anglais courant lu, parlé et écrit est indisp seconde laugue serait appréciée.

Le poste basé à Paris, implique de fréquents dépl Advesser c.v. détaillé, photo et prétentions, sous n° 8179, LE MONDE PUBLICITÉ, S, rue de Montressey, Paris-7Groupe international - 3000 personnes (BTP) recrute

# CADRE JURIDIQUE/ASSURAN

Titulaire d'une maîtrise de droit ou DESS/DEA à dominante juridique, vous disposez d'une expérience d'environ 5 ans des problèmes de contentieux et d'assurance, en entreprise ou en cabinet d'expert. Vous traiterez, au sein de notre service juridique, les expertises. dossiers de sinistres, garanties décennales, etc., en liaison constante avec les directions opérationnelles.

Une connaissance des Bâtiments Travaux Publics ou du droit de la construction (formation, stages ou expérience) serait un atout impor-

Le sens de l'organisation, la ténacité et le goût des contacts multiples sont des qualités essentielles pour ce poste situé en banlieue Sud de

Merci d'adresser lettre + CV sous référence DINF à Paris - 108, rue Saint-Honoré - 75001 Paris Qui transmettra en toute confidentialité

#### **PARIS**

En bonne place dans la profession et en forte croissance (+ 50% en 86, + 60% en 87) Jean. Claude MAURICE est un Groupe de Conseil et Services en ressources humaines (recherche, organisation, animation, communication). Pour accompagner ce développe-

# Consultant confirmé

Pour vous assurer une importante et rapide évolution, mous vous faisons bénéficier de la syrregle des diverses activités, de moyens informatiques évolués, de moyens télématiques originaux, d'un service spécifique d'approche directe, de moyens documentaires, d'implandignes régionales, d'actions coordonnées de développement. Diplômé d'une grande Ecole, vous aouhaitez valoriser une expérience déjà confirmée de

Conseil et/ou de Hacrusement.
Autonome, vous vous étes atlaché un réseau relationnel à mettre au service de votre activité. Ambitieux, vous pouvez réaliser au sein de notre équipe votre projet de partenariat.
Merci de nous adresser votre dossier sous réf. B 1790 ou transmettez-le à CV PLUS en composant le 36-15 code CV PLUS sur votre minimi



Jean-Claude Maurice S.R. 12, rue de Pontieu - 75008 PARIS.

PARIS - LYON - BARCELONE

#### **Groupe Expansion**

recherche

#### assistante trésorerie-finances

Elle sera chargée de préparer la consolidation des comptes des différentes sociétés du groupe en collectant l'information, en contrôlant sa cohérence et en suivant le programme de consolidation. Elle devra constituer et mettre à jour une base de données financières sur micro-ordinateur. Enfin, elle assistera le responsable de la trésorerie.

Ce poste conviendrait à une jeune diplômée d'études comptables ou financières (IUT, ESC...) éventuellement débutante et intéressée par une activité d'analyse.

Les dossiers de candidature (C.V. + photo) s/Réf. ASS.M sont à adresser à: GROUPE EXPANSION, Nicole JULHIET 2, rue Béranger, 75139 PARIS Codex 3. Vous êtes Nº 2 d'un service com d'une entreprise industrielle. Vous avez l'ambition de devenir Nº 1

#### c'est-à-dire : DIRECTEUR

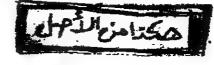
COMMERCIAL

Vous souffrez de structures lourdes. étouffantes et démobilisantes,

Nous vous offrens autonomie et

Nous sommes une équipe motivée avec de nombreux projets d'avenir.

Prenaz contact avec nous en envoyant C.V., photo et prétentions s/ref. 9002 à VALENS CONSEIL - 10, rue de Louvois 75002 PARIS qui transmettra.



:espan

The second secon

A Walt to was a second

v = 0.012

and the section of

4 84

The state of the s

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.



REPRODUCTION INTERDITE

# Ce maitire de Ce Cumiere

Filiale française d'un groupe européen, leader dans son secteur d'activité - les fermetures et protections solaires en aluminium - usine de 12.000 m², 12 Agences Régionales, 250 personnes, nous recherchons pour notre Siège de Nice, un

#### - Ingénieur

#### Chef du Service

Recherche & Développe

Rattaché à la Direction Marketing, vous êtes un homme chamière entre le marché et la production. Gérant une équipe de 7 personnes, vous i conduisez les actions visant à développer de nouveaux produits et à adapter les produits existants aux nouvelles réalités du Marché. A partir de l'analyse des besoins, vous initiez les projets, orientez les recherches techniques, coordonnez la réalisation des prototypes.

Jeune Ingénieur, votre expérience de 3 à 5 ans s'est développée dans une activité d'étude proche des réalités du Marché, de préférence dans l'industrie des produits du bâtiment. Associé à rigueur et méthode, nous souhaitons trouver en vous enthousiasme, initiative, ainsi qu'une grande ouverture d'esprit et une bonne capacité à mobiliser et gérer une équipe ; une bonne connaissance de l'allemand constituerait un plus. Merci d'adresser lettre, CV, photo et rémunération actuelle sous rél. 760 M à Bernard Julhiet Ressources Humaines Provence - 23 rue de la Buffa - 06000 Nice. Nous vous assurons confidentialité et réponse.



#### **BERNARD JULHIET**

RESSOURCES HUMAINES PROVENCE

Membre de Syntec

Laboratoire pharmaceutique mondialement réputé grâce à la qualité et à la technicité de nos produits,

#### Directeur général de notre filiale française

 En liaison directe avec le siège, vous conduirez notre politique annéating et commerciale (plafinication, budget, réalisation et contrôle) et vous assurerez le développement de l'organisation interne (hommes, logistique).

e Vous disposes d'une solide expérience marketing, de préférence dans le domaine des bians de consommation à forte valour sjoutée. Vous avez de bonnes connaissances en finance et administration, acquises per exemple dans la gestion d'un centre de profit; et vous maîtrisex perfettement la langue anglaise. Votre dynamisme et votre autorité sont largement reconnus.

e Mous vous proposons de prendre en charge une petite équipe et de la faire progresser avec un challenge extrêmement motivant, dans un environnement technologique de pointe.

Motre Conseil vous assure d'une totale confidentialité et vous remercie de lui adresser un dossier complet sous la référence EES à MERCURI URVAL, 14 bis rue Deru, 75008 PARIS, portée sur le lettre et sur l'enveloppe.

#### Mercuri Urval

#### responsable de programme dans les Alpes

Avec un CA de 3 milliards de FF, nous sommes un des trois grands de la promotion immobilière en France. Notre nom est synonyme de qualité. Dans une des grandes stations des Alpes, nous développons un programme immobilier haut de gamme dé 40 000 m2...

Nous cherchons celui qui prendra en mains ce programme dans tous ses aspects : négociations foncières, relations avec les collectivités territoriales, les conseils, les entreprises et qui supervisera les budgets et la commercialisation.

Pour cela, il sera basé pendant 2 à 3 ans dans la station ou à proxi-

Vous avez 30 à 32 ans, une formation supérieure et une expérience réussie dans la promotion immobilière.

Si vous soubsites participer à ce recrusement, merci d'envoyer voure CV, nous réf. 968-02, à noure Conseil

ONOMA 26 rue de Berri, 75008 Paria.

et de Gestion implantée Sud de la France membre d'un groupe renommé de formation

Ecole Internationale de Vente

#### DIRECTEUR DE DEVELOPPEMENT ET **DE LA PEDAGOGIE**

30-45 ans, bilingue français-anglais. Expérience PMI, homme de contacts, sens organisation, dynamique et disponible rapidement, expérience et compétence pédagogiques.

> Envoyer CV + photo + lettre manuscrite à : IDECOM

Réf. M20/11 - 24, rue de Lisbonne 75008 PARIS

#### La ville d'Amiens (Somme) 135 000 habitants

DANS LE CADRE DU DÉVELOPPEMENT SOCIAL DE LA ZUP NORD

#### UN CHARGÉ DE MISSION ÉCONOMIQUE

Responsable d'interventions économiques et d'actions en faveur de l'accès à l'emploi des habitants d'un quartier d'Amiens.

Counaissance des problèmes de l'emploi et de sestion des entreprises (expérience dans une mission locale, ou ANPE, ou Service Economique, ou Chambre des Métiers appréciée).

Formation requise: BAC + 4. Caractéristiques : contrat d'un au à temps pleis, éventuellement renouvelable.

Les candidats peuvent adresser leur dossier : lettre manuscrite, c.v. + photo, diplômes, à Monsieur le Maire d'Amiens, B.P. 2720, 80027 Amiens Cedex avant le 11 décembre 1987.

Pour tous renseignements complémentaires. vous ponvez appeler le 22-97-41-73.

UN(E) JURISTE

à mi-temps

Filiale pharmaceutique française du groupe multi-national chimique Imperial Chemical Industries

recherche, pour son siège à CERGY UN(E) JURISTE à mi-tempe, dont la mission, dans un

souci de "service", requérant efficacité, flexibi-

d'assumer un rôle de conseil juridique auprès des différents départements de la société;

d'établir et de suivre lous les contrats de l'en-

Si vous avez une maîtrise de Droit des Affaires, une expérience de 3 à 4 ans dans une entreprise pharmaceutique et que ce poste vous intéresse,

envoyer CV + photo + prétentions au Département. Recrutement - Direction des Ressources Humaines -

I.C.I-Pharma

LC.I-Pharma - B.P. 127 - 95022 CERGY Cédex.

La VIIIe des Lumière

LA VILLE DE LA CIOTAT, qui a engagé une

politique économique dynamique : recherche

SON RESPONSABLE

DES ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES, AUPRES DU SECRÉTAIRE GÉNÉRAL

économiques.

Il aura des relations avec les cheis d'entre-prise, et devra connaître les procédures d'aménagements et d'implantations d'entre-

Les condidatures, avec un c.v. défaillé, seront adressées à M. LE MAIRE de LA CIOTAT, HOTEL DE VILLE, QUI GANTEAUME, BP 121,

13712 La Clotot Cedex.

IL DOST A VOIR UNE PARFAITE COMMANSANCE:

des etireprises; des diagnostics financiers; et des plans de financiers accognami et d'implementation

Sa mission sera de metire en ceuvre les

LA VOLONTE D'ENTREPRENDRE

- de prendre en charge les contentieux.

# Directeur général

425.000 F

SHEAFFER © spécialisée dans la vente de produits de prestige. Implanté dans Paris, il rendra compte au vice-président international basé en Grande-Bretagne et assumera la gestion complète des opérations en France dans le cadre des objectifs définis (chiffre d'affaires et marge). Ce poste s'adresse à un cadre âgé de 35 ans minimum, diplôme de l'enseignement supérieur commercial et parlant l'anglais conramment. Rompu à la vente à la distribution spécialisée d'articles sommis au principe des collections et caractérisés par leur qualité, il doit avoir exercé des responsabilités marketing et commerciales et justifier parallèlement d'une double expérience d'animation d'équipe et de gestion d'un centre de profix, si possible intégré à un groupe international. Fonction des compétences proposées, la rémunération annuelle de départ, de l'ordre de 425.000 francs, sera assortie d'un intéressement et d'une voiture de fonction. Écrire à JM JACLOT en précisant la référence A/R9327M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° I EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUELLY Codez - Tél. 47.47.11.04 Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

#### Directeur production et achats



Notre société, filiale d'un important groupe international, est spécialisée dans la fabrication et la distribution de produits de parfumerie de haut de gamme. Elle recherche

parfums curven

parfums curven

parfums curven

kage, fabrication-conditionment, curvetien, expéditions) et achaix. Rapportant directement au président, il aura l'entière responsabilité
humaine, budgétaire et technique de la production (stocles achaix dont il prendra et responsabilité directe. En outre, il prendra en
chante la acraine de responsabilité directe. En outre, il prendra en charge la gestion des ressources humaines de l'entreprise (110 personnes) : formation, recrutement, gestion sociale. Ce poste très complet s'adresse à un candidat âgé d'au moins 33 ans, ingénieur diplômé plus formation spécialisée aux actams type ESAP, disposant d'une expérience significative de la fonction achats en milieu industriel qu'il aura complétée par une première approche des problèmes de production, et motivé par les aspects de gestion sociale. La pratique de l'anglais est indispensable. Le poste est basé à Nanterre. Ecrire à B. AUBRY en précisant la référence \$8255M. (PA Minitel 36.14 code PA)



P.4 CONSEIL EN RECRUTEMENT Nº 1 EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUTLLY Cedex - Tél. 47,47.11.04 Aix - Lille - Luon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

# Chef du service relations publiques



Véritable promoteur du développement de la politique de l'eau pour le bastin Artois-Ficardie, cet établissement d'une centaine de personnes agit en aidant techniquement et financièrement les industriels et collectivités locales décidés à améliorer les ressources en eau et à lume contre la politique. Souhainant poussitive et accentuer ses efforts de pensibilisation de l'opinion aux problèmes de l'eau, il aproce, l'appui d'une petite équipe, il sert chargé de développer la communication auprès de publics très variés (étus locaux, industriels, scientifiques, grand public...) par les actions suivantes : organisation de manifestations, réalisation de supports d'information, promotion de nouvelles interventions de l'agence, relations avec la presse, soutien aux strutures éducatives... Ce poste basé à Doual s'adresse à un professionne de la communication de formation supérieure et possédant une première expérience rétasie en entreprise ou en agence. La rémanération sera finée en fonction des compétences offertes, Series à J.S. DE GANDT en précisant la référence A/4899M. (PA Minima 3c.14 code PM)



19, Résidence Plandre - 59170 CROEX - Tél. 20.72.52.25 Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

#### Adjoint au Chef de Production GROUPE INTERNATIONAL D'ENGINS DE MANUTENTION

Que vous soyez débutant ou déjà expérimenté dans la fabrication

mécanique en usine, ce qui nous intéresse c'est votre volonté de vous impliquer dans les grands projets qui vous seront confiés.

Filiale d'un groupe international, notre Société produit et vend des engins de manutention avec 900 personnes réparties sur phisieurs sites de fabrication. Pour l'un d'eux situé dans l'Oise, nous recherchons l'adjoint du Chef de Production.

A court terme, sous la responsabilité du Chef de Production que vous seconderez, il vous sara confié des missions de réorganisation d'importance stratégique.

Agé de 30 ans environ, vous êtes ingénieur mécanicien (Arts et Méniers par exemple), vous possédez une première expérience en fabrication mécanique soit en méthodes, soit en production. Homme de terrain, vous savez communiquer à tous niveaux. Homme de réflexion, votre rigneur et votre hon-nêteté intellectuelle sont recommes par vos pairs.

Arrès une période de formation, vous intégreres une usine de 300 personnes située dans l'Oise. Si cette opportunité vous intéresse, merci d'adresser votre dossier comprenant lettre manuscrite de motivation, CV et photo, en indiquant votre maration actuelle et la référence 541 à notre Conseil qui vous garantit réponse et confidentialité.

STRATOS 60, Chaussée d'Antin 75009 Paris

# Conseiller de vente

La filiale française d'un important groupe industriel suisse, réputée dans le domaine des éléments de transmission d'énergie et de transport recherche, pour la région parisienne, un conseiller de vente âgé d'au moins 28 ans. Rattaché à région parisienne, un conseiller de vente âgé d'au moins 28 ans. Rattaché à l'agence de Paris, il aura pour mission d'assurer le développement commercial de sa région en assistant et conseillant les constructeurs et les unilisateurs industriels de ces produits de hante performance. A terme, une personnalité de valeur pourrait se voir confier la responsabilité de l'agence parisienne. Ce poste s'adresse à un candidat diplômé de l'enseignement technique supérieur, justifiant d'au moins cinq années d'expérience dans la vente de composants techniques. A la rémunération, composée d'un fixe important, s'ajoute une voiture de fonction. Une formation technique est assurée par l'entreprise, en France et à la maison mère en Suisse. Le poste suppose une résidence en région parisienne. Ecrire en précisant la référence S/2222M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° I EN EUROPE

3, rest des Graviers - 92521 NEUILLY Codex - Tél. 47.47.11.94

Aix - Lille - Lyon - Nuntes - Paris - Stratbourg - Toulouse

HF





Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

BAGAGERIE - MAROQUINERIE DE LUXE

NIMATEUR FORMATEUR HE Réseau International de Boutiques

L'expansion de notre réseau (près de 100 boutiques et points de vente dans le monde), son éclatement géographique nous amène à rechercher celui ou celle qui saura :

dans un souci de performance et d'image, étaborer les programmes de formation destinés aux personnels des boutiques (techniques de verte, gestion commerciale, merchandising, connaissance des produits), ainsi que les pedagogies et supports adaptés;
 les mettre en couvre à travers des actions de l'ormation et d'Animation assurées, soit en direct, soit à travers les relats récessaires (pays lointairs...);
 valider la formation auprès du Personnel de Vente et des Responsables de Boutiquies pour y apporter les aménagements nécessaires et souhaités.

Nous désirons renconter pour ce poste, un cardidat qui, non seulement justifie d'une réelle compétence en matière de Formation, mais qui possède aussi l'expérience, le sens de la distribution et de la vente

Anglais indispensable, une autre langue seait un plus.

Merci d'envoyer votre candidature, sous référence 502.PA.009 M, à notre Conseil, qui vous documentent avant de vous rencontrer en toute confidentialité.

CENIOR 13 bis, rue Henri Mona

Consultants

**HAY STRATEGIE & ORGANISATION** activité en plein développement au sein de HAY FRANCE recherche un

# Consultant expérimenté

de formation supérieure (X, HEC, Sciences Po,...) complétée par une expérience professionnelle (au moins 7 ans) dans les domaines planification stratégique/management général/organisation.

Le salaire sera très motivant pour un candidat autonome, performant et capable de s'intégrer à une équipe dynamique et ambitieuse quant à la qualité de

Adresser C.V. at lettre manuscrite (avec photo), sous référence 870134, à Robert LE LANN.

Sonia lipszyc 🖦

13, RUE ALPHONSE DE NEUVILLE - 75017 PARIS



# LE NOUVEAU PARTENAIRE

un cabinez conseil essentiallement oriente vers ce secteur et ses partenaires : e conseil operationnel, e recrutement, e formation.

F.F.P. CONSEIL - 10, RUE BEZOUT 75014 PARIS - TEL: 40 47 00 97

Société de prêt à porter de luxe de réputation internationale

#### ESPONSABLE ADMINISTRATIF

 la gestion du personnel, - l'établissement et le mivi des contrats,

 le contentieux. - le secrétariet général.

Basé à Paris, le poste comportera de fréquents déplacements de

Le candidat idéal, âgé de 25 à 30 ans, seza titulaire d'un diplôme d'études supérieures juridiques (licence, maîrise) et possèdera une expérieure d'au moins deux ans dans la fonction personnel et le droit

Il sera doté de honnes qualités relationnelles et aura une réelle capacité d'autonomie.

Une bonne maîtrise de l'anglais est impérative. Envoyer C.V. + photo + prétentions

a/réf. 10204.

qui seront transmis per :

Pierre Lichau

#### LA MUTUALITE FRANÇAISE

recherche pour le DEPARTEMENT ETUDES de sa DIRECTION PREVOYANCE

#### **JURISTE H/F**

SON PROFIL: titulaire d'une formation juridique de hout niveau en Droit privé (diplôme de 3<sup>ème</sup> cycle) avec une spécialisation appréciée en assurances (DESS ou Institut des Assurances). Expérience minimum de 5 à 10 ans au sein d'une entreprise d'assurances ou d'un organisme de prévoyance qui vous a fait "toucher" tous les aspects de la fonction juridique (conception et rédaction de contrats type, fonctionnement et contrôle de l'entreprise, relations avec l'autorité de tutelle.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV avec photo (restituée) et rémunération souhaitée à MUTUALITE FRANÇAISE,

Division des Relations Sociales 56 à 60, rue Nationale, 75649 Paris Cedex 13.

# PARACELSUS ₹ KLINIK FRANCE

avec actuellement 5 cliniques en France et faisant partie d'une chaîne de 50 cliniques en Europe et aux Etats-Unis, ayant plus de 5 500 lits.

cherche pour ses implantations dans la région parisienne

#### **UN DIRECTEUR**

importante, dynamique, prêt à coopérer médical, prêt à s'intégrer dans une équipe de professionnels.

rals les candidats pouvant justifier d'une expérience solide seront retenus,

Prière d'adresser votre c.v. à l'adresse suivante : PARACELSUS KLINIK FRANCE S.A.R.L à l'attention du Dr U. SCHLEWING PDG 19-21, av. du Rois-d'Amour, 93700 DRANCY.

icitre avec c.v. + photo : IFTM, 11, piace d'Aqui-aine, B.P. 476, 94152 Rungie Cedeu.

des formateurs en

et lettre menuscrite à C. PILLET 38, rue de Berri, 75008 PARIS.

INTERNATIONAL
BATA CORPORATION
Société internationale de
conseil et d'études de marché
spécielses dura les teutrations
de l'information et des

JEUNES CONSULTANTS(ES)

Merci d'adr. votre c.v. en indig. votre niv. de rémunérat. actuelle à : EC France, 12 ev. George-V, 75008 Peris.

# DIRECTEUR DES EXPLOITATIONS

NOUS SOMMES LE PREMER GROUPE DE SANTE FRANÇAIS ex nous vous demanderons de mettre en place et assurer le contrôle de gestion et d'être le superviseur de nos centres de passin "allalam"

The same of the sa : Vous avez une formation supérieure financière et économique et/ou médicale, vous possédez un sens relationnel reconnu. Le fait de bien connaître l'hospitalisation privée serait un atout majeur.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. 3758 à Lévi-Tourney/Asscom 31, Bd Bonne Nouvelle 75083 Paris Cedex 02, qui transmettra.



#### GROUPAMA

LA CAISSE REGIONALE DU NORD, A LILLE NOUS AVONS UN MARCHE, DES PRODUITS, UNE FORCE DE NOUS CREONS ET OFFRONS LE POSTE DE MARKETING DE LA

Jeune Sup de Co

DISTRIBUTION DE NOS PRODUITS, POUR UN:

Chargé de développer nos moyens de distribution, de concevoir et metire en place les actions de nos Commerciaux-Conseils. Le candidat recherché est un créatif, doublé d'un gestionnaire. Il a le sens du contact, le goût de l'animation et du travail en équipe. Adresser lettre manuscrite indiquant prétentions et C.V., sous rétérence 720 M, à :

Corinne Van Loey 39, rue Amirol Mouchez 75013 PARIS





#### Pour la future « autorité de Bourse »... Vers un corps d'inpecteurs...

Le profession boursière, ce sont aujourd'hui : 6 000 personnes dans les charges d'agents de change à Paris et en province, ainsi que 600 personnes dans les services de la Chambre Syndicale (le future Société des Bourses françaises). Etant données la diversification des marchés financiers et la profession de la place financière française, les missions et les rôles de chacun évoluent. Pour faire face à catte « nouvelle donné », la Chambre Syndicale entend faire évoluer son Service Contrôle vers un véritable

# Corps d'inspecteurs

corps d'inspectaurs devra s'assurer du bon respect des règles de fonctionnement des marchés (déontologie et réglementation profession-nelles) ainsi que de le qualité de le gestion économique et financière de ces sociétés au regard des risques financiers courus per elles, compte tenu de leurs engagements pris sur les différents marchés. Aussi recherchone-nous des CHEFS de MISSIONS des grands réseaux bancaires, ou des managers de cabinets d'audit anglo-saxons. Une double formation (acientifique + gestion) serait particulièrement appréciée. Venez en parier avec nous. A bientôt !

Rané DAGIRAL, notre Conseil, attend votre résumé de carrière sous le référance V/CI/LM.



Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS



#### Jeunes DUT, voulez-vous être...

dans le vent ?...

Les bons marine sevent bien que les vents tournent et que le « grain » passe. Le MONEP parmet d'anticiper les fluctuations de la bourse et de rectifier le cap. Notre Société, le SCMC, gêre ce nouveau marché des options Vous êtes un bettent et le monde de la finance vous attire. Nous vous proposons une forme os nouveau produit. Nous attendons

L chef de groupe on des options sur la MONEP. Un profil plutôt commercial, où l'autorité, le sang-troid, le rapidité et l'efficacité (Réf. V/GR/LM)

# 3 assistants chefs de groupe

qui assistaront le Chef de Groupe dans le suivi du merché et des cotations.

(Réf. V/AGR/LM) 5 Pour le poste de Chef de groupe, nous souhaiterions que vous ayez une première expérience professionnelle, à caractère comme cière, si possible, et une formation « Techniques de Commercialisation ». Pour les Assistants, une formation type BAC G2 est atte



Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

SI VOUS REVEZ DE REFAIRE L'ORGANISATION...



SATION, un objectif à la mesure de vos ambitions : améliorer la performance de note services administratifs.

Rettaché à notre Responsable Organisation-Anformatique, vous serez
chargé : - d'animer des groupes de créativité - d'analyser notre activité
administrative (structure, procédures) - et de promouvoir des techniques
nouvelles fouresusque, vidéotyet, etc.).

Tout ced vous amènera naturellement à participer à l'étaboration pule à
la mise en ceuvre de noire plan de qualité administrative.

Cette nouvelle mission, nous la proposone à un jeune diplômé de l'enseignement aupérieur minimum BAC + 4 (ESC, École d'Ingénieurs, Universitél, auquel nous apporterors une méthode basée sur une démarche persitél, auquel nous apporterors une méthode basée sur une démarche persitél, auquel nous apporterors une méthode basée sur une démarche persitél, auquel nous apporterors une méthode basée sur une démarche persitél, auquel nous apporterors une méthode basée sur une démarche persitél, auquel nous apporterors une méthode basée sur une démarche persitél, auquel nous apporterors une méthode basée sur une démarche persitél, auquel nous apporterors une méthode propose en organisation.

Si déjà « reparser » l'organisation d'une importante structure adminisgroupe de 12 500 personnes) vous attire, alors s'ouvrirors les portes d'un
Merci d'adresser votre dossier «

groupe de 12 500 personnes...
Merci d'adresser votre dossier de candidature à M. Alain DUVAL - Service du Personnes-LEGRARD NORMANDIE - Rue Paul-Nouel - 78770 MALAUNAY.

ccero

AND THE PARTY NAMED IN

THE PROPERTY OF

STABLES VALUE OF THE STABLES

Frances smbittons.

CPLOITATION

ME COMPE OF SAME PRACE the special of their states

of the st separated in the

A WAS RED ENTERED BY CA

Sept of Man Sept of Se

A STATE OF THE PARTY OF THE PAR

A STATE NOW

MAN TOWN TO STATE OF

THE ME STATE OF THE PARTY OF TH

The state of the s

MARKETING DELL

en in announce de contrare

Supplied to the supplied of the supplied to th

Sept Substitute of the second second

a carps i apecieus.

The second of th

The committee of the PARTS



The second secon

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

La SDR de l'Ouest, établissement financier régional, spécialisé dans les financements à terme des Entreprises, recherche pour son siège social situé à Nantes, un **JURISTE D'AFFAIRES** 

Il assurera la mise en place, la formalisation, le suivi des contrats de prêt et les opérations de crédit hail immobilier des PME, au sein d'un service de 8 personnes. Titulaire d'une maîtrise en droit privé, il a acquis une première expérience de 2 à 3 ans dans un établissement financier réalisant du crédit bail immobilier, Merci d'adresser C.V. manuscrit, photo et prétentions, sous référence 2330 M, à :

BR conseil

9, boulevard Gabriel Guist hau - 44000 NANTES.

Le département des Landes conneit un formidable essor touristique. Afin de répondre aux nouvel ces liées à ce développement et pour relever les défis actuels de ce secteur économique, le COMITÉ DÉPARTE. MENTAL DU TOURISME (association loi 1901), recherche

> irecteur du developpement touristique A la fois homme de contact et gestionnaire, vous connaissez l'évolution des impératifs du

> fous serez chargé, de conceveir, d'organiser et d'actioner la politique touristique du De formation supérieure, vous justifiez d'une expérience réussie dess une fonction de direction

en rapport direct avec le Tourisme. Une mathrise parfaite de l'anglais est indispensable. Des connaissances en all un atout supplémentaire. Le poste est basé à MONT-DE-MARSAN.

lierci d'adresser une lettre de motivation, CV, photo, en pricisant la rémunération actuelle, à : M. Jean-Yves MONTUS, Président du Comità Département du Tourisme. Hôtel du Départe-ment -B.P. 259. Rue Victor-Hugo, 40000 MONTDE-MARSAN. BORDEAUX, ÉTABLISSEMENT PUBLIC A VOCATION ÉCONOMIQUE

Les candidat(e)s de formation supéneure (Université -Grande Ecole) auront environ 30 ans et devront présenter une première expérience réussie dans la formation professionnelle conti-

nue, en organisme ou en entreprise. Dynamique, imaginatif, tourné vers la réflexion, il participera au développement de l'établissement, auprès du Secrétaire Général,

Doué pour les relations humaines, il assurera avec efficience les contacts avec ses partenaires habituels que sont le Conseil Régional, les administrations et les organismes concernés par la

Adresser lettre manuscrite et CV + photo à JACQUES PETITEAU CONSEIL 28, rue Lecocq 33000 BORDEAUX Confidentialité des candidatures garantie.

CABINET LINERAL

chargé d'études

fiscales et d'études juridiques

ens du con

ort des soc JURISTE

25/30 ans, titulaire d'une matries de droit des affaires et d'un DESS de droit des affaires, ayant une expérience professionnelle minimum de 2 ans en droit des actifées acquires en cabinet. ciótés acquise en cab tique de l'angleis appré Poste à pourvoir
DEBUT JANVIER 1988,
hesser lettre manuscrite,
r, prét et photo à : E.C.P.J.,
Bervice du Personnel,
49 bis , avenus
Frantin-D.-Ricosewit,
78008 PARIS.



La Bourse, c'est votre métier...

ou votre passion...

C'est dans le tampéta que l'on reconnaît les bons marins et vous voyez au delé d'un coup de tabec i Vous SCMC - NONEP

SCMC - NONEP

ayant la responsabilité de la gastion et de la surveillance du nouveau marché des options négociables de la Bourse de Paria, le MONEP (créé en septembre 87), soutaits s'adjoindre un

# Responsable département Bourse

René DAGIRAL, notre Conseil, attend votre résumé de certière, sous la référence V/RDB/LM.

Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS



Jeunes ESC, Dauphine, ... de l'audit externe, ou de l'inspection bancaire...

Vous êtes un Jeune Auditeur dans un Cabinet Anglo-saxon (cf. les Big Eight) ou inspecteur au sein d'un Grand Réseau Bancaira. Nous vous offrons l'opportunité, à PARIS, de rejoindre notre

# Département contrôle

dans lequel vous aurez l'occasion de contrôler les négociations effectuées sur le marché des Options Négociables de la Bourse de Paris, le MONEP, en liaison étroite avec l'ensemble des Adhèrents, Charges d'Agents de Change, Banques... Votre mission ? Veiller à l'application de la règlementation par une analyse et un audit des opérations qui se traitent sur ce Marché, évaluer les risques encourus par les divers intervenants, et vous assurer de la régularité des écritures comptables enregistrant les positions des uns et des autres. Un rôle essemiel où vos qualités de diagnostic, d'entregent ainsi que vos capacités rédactionnelles doivent vous permettre de réussir. À biemôt i

René DAGIRAL, notre Conseil, attend votre résumé de carrière, sous la référence V/TRO/LM.



Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

# **BUDGET ET STRATEGIE**

Diplômé(e) de l'Enseignement Supérieur, vous maîtrisez Cette première affectation vous ouvrira de nombreuses parfaitement l'anglais et pouvez faire valoir une expérience opportunités en France et dans le réseau international. contrôle de gestion d'une grande entreprise.

de 3 ou 4 ans acquise dans un établissement financier ou Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, bancaire, au sein d'un cabinet d'audit ou dans le service manuscrite + CV+ photo) sous la réf. BS 13 à

Nous vous proposons de participer à l'élaboration, et au Banque Indosuez suivi des budgets de la banque, et de conseiller les unités opérationnelles dans leurs choix stratégique.

Service recrutement, carrières 9 rue Louis Murat 75371 Paris Cedex 08

Du commercial au recrutement - NANTES

#### CONSULTANT

Avec 60 consultants effectuant plus de 3200 recherches chaque année, le Groupe EGOR se place, en France, au premier rang des Cabinets conseil en recrutement. Face à son développement, il désire intégrer à son équipe de Nantes, réunissant déjà une dizaine de collaborateurs, un

Dans une très large autonomie, il devra, après une periode de formation aux techniques spécifiques du Groupe, générer et développer une clientèle composée soit de PMI et PME régionales, soit d'établissements décentralisés. Il mènera à terme les différentes missions qui lui seront confiées en matière de recherche de cadres et de conseils en relations

Nous souhaitons rencontrer un diplômé de l'enseignement supérieur de 30 ans minimum. Son expérience professionnelle, acquise en Entreprise ou dans la prestation de services, au sens large du terme, lui a permis de taire preuve de ses qualités de négociateur et de bien connaître le tissu industriel de la région. L'engagement personnel, la volonté de réussir sont des atouts importants qui seront intégrés, à court terme, dans la rémunération annuelle, attractive. La confidentialité la plus stricte est garantie.

Merci d'adressar lettre de candidature, C.V complet, photo et rémunération actuelle sous référence M GM/EOA, à :

EGOR OUEST ATLANTIQUE

15, rus Charles Monselet - 44000 NANTES

Paris Bordeaux Lyon Nantes Strashourd Tourouse BELGIQUE DEITTSCHLAND ESPANA GREAT-BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CAMADA JAPAN

#### Consultant en systèmes d'information et organisation informatique

Diplômé d'une grande école «X, CENTRALE, MINES, ENST, ENSIMAG, HEC, ESSEC» vous êtes débutant ou possédez une expérience de 3 à 5 ans acquise dans un cabinet d'organisation ou de conseil informatique. Nous vous proposons une fonction autonome et l'accession rapide au management d'équipe. Après une période de formation, nous vous confierors tout ou partie de la réalisation d'études et de conseil en organisation informatique et systèmes d'information. C'est un domaine où notre société occupe une place de premier plan auprès de grandes administrations. Notre performance et notre activité croissante nous permettent d'envisager une diversification de notre clientèle et des perspectives d'évolution de carrière motivantes pour nos consultants, Merci d'adresser votre candidature sous référence C/115,87/M à notre Consell Critère 12, rue Pergolèse 75116 Paris.



Filiale d'un important groupe immobilier, notre Société compte permi les premières dans le domaine de la gestion et de l'administration d'immeubles.

Notre groupe représente à la fois la tradition, l'expérience, et la solicité, mais également le dynamisme et une foi inébranlable dans l'avenir de l'immobi-

Ces mots de notre Président sont notre message à l'

### ADJOINT DEDIRECTOR

Responsable de Service copropriété, il assure d'une part, et personnelle-ment, la gestion d'un portefeuille en copropriété de façon globale (technique, juridique, comptable, conseils syndicaux, assemblées générales...), et d'autre part supervise 2 gestionnaires responsables de leur propre portefeuille.

Il possède des connaissances juridiques et comptables sérieuses, une expérience réussie dans un domaine similaire, mais également des qualités relationnelles, un sens commercial développé, et une très grande disponibilité.

Au-delà de ce poste, l'importance de notre groupe assure un développement de carrière privilégié à un candidat de valeur.

Merci d'envoyer votre dossier (lettre, CV, phote, prétentions) sous la réf. 403 à : Pierre LiCHAU 12 rue du Président Carnot 69002 LYON, qui transmettra.



EUROCARD FRANCE S.A.

Société Financière Internationale, filiale du Crédit Agricole et du Crédit Mutuel recherche

votre mission. votre profil :

Promouvoir notre politique commerciale auprès des banques (fréquents déplacements en province).

Vous avez un tempérament affirmé de vendeur, nous vous offrons de mettre en pratique vos connaissances des techniques du marketing.

Vous connaissez la micro-informatique et maîtrisez l'anglais. Merci d'adresser CV, photo, lettre manuscrite et prétentions à : EUROCARD FRANCE - Direction de Personnel 16, rue Lecourbe - 75015 PARIS.

113 rue de

l'University 75007

Le Monde

CADRES

Banque privée

ATTACHÉ DE CLIENTÈLE

Agé de 30/35 aus environ, doté d'une très bonne culture générale, vous avez développé ou cours des 3 à 5 dernières années amprès d'une banque on d'une compagnie d'ansurances une clientèle de particuliers de haut niveau et vous justifiez de très bous

Nous soumes un établissement blen placé pour le cousell et la gestion de patr et pouvous vous donner cette opportunité.

Les perspectives de carrière sout à proportion, pour un homme de caractère.

Classification (III à V) at rémunération (+ on - 200 000 F) acront function de l'expé

Vous développerez votre propre fonds de commerce per apport de dont vous assurerez le suiei (conseil et vente de produits financiers).

A TAILLE HUMAINE PILIALE D'UN GRAND GROUPE

#### Assurer le secrétariat général d'une jeune société en expansion...

... C'est l'opportunité que nous proposons à un généraliste de formation supérieure en ges-tion ayant su, au del à de ses compétences financières, s'ouvrir au management des hommes ainst qu'aux différe : tes fonctions de l'entreprise.

Très jeune société en France, filiale de groupes importants, notre vocation est d'offrir un ensemble de prestations novatrices et performantes dans le domaine des transactions interbancaires. Notre savoir-faire nous assure de larges perspectives d'évolution.

Le Manager que nous recherchons assure l'ensemble des fonctions administratives et financières : gestion, fiscalité, administration du Personnel. D'une manière plus large, il assiste le PDG dans l'ensemble de ses tâches : organisation et animation des équipes, mise en place des procédures internes, représentation de la société à l'extérieur notamment vis-à-vis des clients (grandes banques).

Nous vous voyons, à 35 ans environ, de personnalité ouverte et affirmée, maîtrisant l'anglais et l'outil informatique. La connaissance du milleu bancaire peut être utile, mais n'est pas indispensable. Enfin, n'oublions pas vos qualités relationnelles et d'animation qui pourront s'exprimer pleinement au sein d'une équipe jeune et enthousiaste, dans un domaine en constitut de la litte de l

TEG, notre conseil, vous remercie d'adresser sous la référence M 704.11, votre dossier de candidature qui sera étudié avec la plus grande confidentialité.

# Prendre en main la Direction Financière, puis la faire évoluer...

Ranlieue Quest de Paris

C'est le challenge que vous propose la filiale française en plein essor (60 MF - 60 personnes) d'un des leaders internationaux de l'informatique.

Bras droit du Directeur Général pour la France et la Belgique, interiocuteur permanent de l'international, vous prendrez en charge en toute autonomie, la direction des services financier, comptabilité, administration des ventes comprenant une dizaine de personnes. Au delà de la supervision des opérations comptables, du reporting, de la fiscalité, de l'administration du personnel, vous assurez personnellement le processus de contrôle de gestion (plans et budgets) et l'optimisation du cash. Vous serez le garant de nos procédures.

A 30/35 ans environ, de formation supérieure (finances - comptabilité), vous apportez une solide expérience professionnelle de la gestion dans un environnement anglo que la souplesse et la termeté nécessaires pour vous imposer, La maîtrise de l'anglais est nécessaire. A la rémunération motivante s'ajoute une voiture de fonction.

TEG, notre Conseil, vous remercie d'adresser sous la référence M 70611, votre dossier de candidature qui sera étudié avec la plus grande confidentialité.







#### Mission de Conseil **Opérationnel** pour Jeunes Financiers

Fatre de la gestion et de la finance sur le terrain, être en contact avec les réalités quotidiennes tout en s'appuyant sur une technique solide : telle est l'opportunité que vous offre **Duquesme**Purisas (1 milliard de CA, 8 usines, 550 personnes en France),
filiale du groupe américain Raiston Purina.

Vous serez le conseiller de gestion rattaché à une Direction Régionale, responsable de la gestion des risques clients d'une division. Vous assisterez nos concessionnaires dans leurs problèmes de gestion et de financement et nos commerciaux dans le choix de leurs stratégies de développement.

Nous recherchons des candidats de formation supérieure (ESC ou maîtrise + DECS), ayant de préférence une première expérience de gestion. Qualités de contact, mobilité, disponibilité seront des atouts déterminants dans notre choix. Des postes seront proposés dans plusieurs régions.

TEG, notre Conseil vous remercie d'adresser sous la référence M 70511, votre dossier de candidature qui sera étudié avec la plus grande confidentialité.





TUniversité 75007



Filiale française d'un des leuders mondiaux de la micro-informatique professionnelle, nous avons réalisé en 1987, un CA de 240 MF, suivi d'une croissance de 30% et dépasse tous nos objec-

Pour maîtriser cette évolution et étoffer notre structure, nous

#### **Controller France**

Aux côtés du Directeur Général France et en lizison avec le Directeur Financier Europe, vous assurez le suivi des résultats de la société, la gestion du «Cash and Credit» et l'élaboration du reporting. Dans ce contexte fortement informatisé, vous serez assisté dans votre mission par le Chef Comptable et son équipe (5 personnes)

unis que le responsable du recouvrement et son assistant.
Une priorité sera accordée aux candidats possédant une expé-tiance confirmée des méthodes anglo-saxonnes et du recouvre-ment (5 ans minimum). Une formation supérieure de gestion, la maîtrise de l'anglais et une pratique aisée de l'outil informatique sont indispensables. Une personnainé qui s'impose et ayant le goût du contact seront des atouts complémentaires. Ce poste est évolutif pour un candi-

TEG, notre Conseil, vous remercie d'adreuser sous réf. M 702 11 votre dossier de candidature qui sera étudié avec la plus grande confidentialité.

Notre métier : La Veute Par Correspondance.

Nos mayeus : des Catalogues et des Magasius.

Notre dimension : 1 380 salariés pour au C.A. de

3,5 naffiards. Nos partenaires : plus de 900 000 ClientiSociétaires et 5 500 fournisseurs. Notre projet, nos politiques
égient l'innovation technologique, la qualité totale et les femmes et les
us, acteurs de notre réussite.

Le défi compluse l'inne la Mathadata de la la femmes et les

Le déli coopératif dans la distribution d'anjourd'hel.

Recherchons pour notre Direction Financière CONTROLEUR DE GESTION ##

**CONFIRME** 

Directement rattaché au Directeur Financier et animant une équipe de 4 personnes, il sera responsable de la gestion des coûts analytiques et budgétaires de l'Entreprise. Il développera les outils informatiques, assurera la diffusion des informations dans les différents services et réalisera des analyses de gestion spécifiques.

CHARGES D'ETUDES HF

Ces fonctions s'adressent à de jeunes Collaborateurs capables d'assurer des analyses de gestion, des études de rentabilité et de participer au suivi analytique et prévisionnel des principaux secteurs de l'entreprise.

Tous ces emplois s'adressent à des candidats diplômés de l'enseignement supérieur (E.S.C., D.E.C.S.) ayant une excellente matrise des mécanismes comptables, de bonnes connaissances en informatique et les qualités de l'homme de communication. Une expérience professionnelle en entreprise ou

Ces postes som à pourvoir à NIORT, ville où les secteurs tertiaires et informatiques sont en expansion. Adressez C.V. + photo + prétentions à la Direction du Personnel Trévins de Chauray - 79045 NIORT Cedex.

cabinet est recherchée.

113 rue de l'Univer 75007 PARIS



**ENINFORMATIQUE ET COMMUNICATION** 

Rendant compte directement au Président, il aura Dans un premier temps.

Le montage et la négociation de dossiers

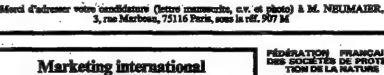
tées par les objectifs de croissi

des activités du Groupe.

L'assistance auprès des filiales sur des projets d'investissement ou de financement.

Ce poste doit évoluer, pour un candidat de valeur, vars celui de Directeur Financier du Groupe. De formation supérieure, âgé au minimum de 30 ans, il aura une solide expérience d'analyse financière dans le secteur des Services, acquise dans la Benque ou à la Direction Financière d'un groupe.

SAINT HONORE CONSEIL



èquipe sout les qualités que nous privilégierees.

Nous recherchous

agro-alimentaire

#### le directeur de notre département fruits et légumes

MESSEON:

Il ters chargé de la communication en faveur des fruits et légumes en France et à l'étrangur, avec l'assis-tance de deux responsables marketing.

PROFIL:

Homme (ou famme) de marketing, il atma une solide expérience de chef de groupe dans le secteur agro-alimentaire (amonoccur ou agence).
 Animateur, rassembleur, négociateur, il sera doné d'une forte autorité naturelle.

Adr. lettre manna., c.v., photo et prét. s/m 8 174 M, LE MONDE PUBLICITE, 5, rue Monttenny, 75007 PARIS.

PROMOTEUR INMOBILER LOISES

RESPONSABLE D'ARENCE

netion Bet + 2 + qualque randes expérience immobilie

ÉCOLE RECHERCHE SISSEGNANT VACATAIRE en anglais, pour rempléoement 4 h/sermaine. Envoyer Cw., photo et prés APS, 1, r. Cholesul, PARS-2-

30/40 etcs. Spécialies en management perficients et/qu merketing vente. Vecu d'ense-prise et expérience formation en cabient. Seus consumprojel. Esprit d'équips. East. c.v., lettre memuecille, photo et précentions à : PROSPECTIVE ACTION, 121, rue Se-Lexare, PARIS-Sy

Impto association rereis U.N.A.D.M.R. recharge

EN DROIT SOCIAL

3º cycle en droit social soit une première appérience de conseil en entroprise de un Cabinat chargé de gérer les fonds de la formation professionnelle de la formation professions et de conseiller les achérs Env. Jettre manuscrite,

Directour général U.N.A.A.D.M.R.,

RESTITUT DE PORMATION recherche pour participer à son développement FORMATEUR

CONSULTANTS H./F. actions ;
Animer des formations ;
Commercialiser des

NOTRE PARTENARE IDEAL Sens inné des relations;
Capactes d'adaptacion à des
rythmes variés;
Epanculesement pans, est
ach d'use portice équipe;
Formation supérioure technique ou de gestion et de
minnoument.

Merci d'adr. c.v., photo, lettre irumus, 1 Y. CZANNE, SITTA-TIVES, 58-60, av. de la Grande-Armáe, 75017 PARS. S/réf. 87-11-UM.

Sté d'intérim spécialisée dans secteur bancaire CLASSES V, VI, VII, VIII

Env. c.v. + photo à BANK SER VICES, 71, rue de Dunigarque 75009 Paris (ne pas se prés.) GROUPE DE MUTUELLES ATTACHÉ CCIAL

pour son sectsur infevoyance individualle en région parissense. De formation supérisure il sere chargé de développe leres garanties de capitalisation. Salaire et avantages socieux intéresantes. Env. c.v. et lettre manuscribe à Centrale d'Annotose, 121 nue Résultur, 75002 Paris qui transmettre.

collaborateur

Ses futurs enseignants

logistique et accurité.

#### Ses chargés de relat. avec les entreprises.

Les candidates et candidate (dépagés des O.M.).
Agés prioritainment de moine de 25 ans. posséderont le permit VL et seront obligatoirement tituleires d'un diplôme BAC + 2 dans l'une des apécialités suivantes :

peste disponobles dans toute la France

> INGÉNIEUR TECHNICO CCIAL

# sofinarex

Société Fiduciaire Nationale de Révision et d'Expertise Comptable

EXPERTS-COMPTABLES DIPLOMES COMMISSAIRES AUX COMPTES STAGIAIRES AUTORISES

> pour des postes de DIRECTEURS REGIONAUX CHEFS DE BUREAUX

CHEFS DE GROUPE Expérience Groupe Fiduciaire appréciée Les postes sont à pourvoir dans les grandes métropoles régionales et plus particulièrement à AMIENS - ANGERS - BÉSANÇON - BEZIERS BIARRITZ - BORDEAUX - CANNES CHALONS SUR MARNE

CLERMONT-FERRAND - DIJON GRENOBLE - LILLE - LIMOGES - LYON AIX - MARSEILLE - MONTPELLIER MULHOUSE - NANCY - ORLEANS - PARIS EST ET PARIS OUEST - POITIERS - RENNES ROUEN - ST QUENTIN - STRASBOURG TOULOUSE - TOURS.

Envoyer photo, C.V. et prétentions à : SOFINAREX - 20, place de l'Iris LA DEFENSE - 92411 COURBEVOIE Cedex.



**GROUPE SPÉCIALISÉ** 

# RESPONSABLE FINANCIER

de financement à moyen et long terme.

La réalisation d'études financières nécessi

Dens un second temps, •La mise en œuvre d'un contrôle de gestion

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et pré-tentions à SAINT-HONORÉ CONSEIL, sous réf. ATYA, 47, rue du Faubourg-Saint-Honorè, 75008 Paris.

Errupe Edmond de Rothschild

#### BANQUE PRIVEE 8° = CADRE D'EXPLOITATION

Rattaché au Directeur de l'Exploitation, vous prenés. en charge une partie de notre fonds de commerce FME - FMI et assurez le développement. Nous souhaitous recruter un cadre d'environ 30 aus diplômé de l'enseignement supéneur ou autodi-dacte ayant une expérience de 2 à 5 aus d'exploi-tation en clientèle PME-PMI. Dynamique, sent du risque, espuit d'équipe et goût marqué de la prospection commerciale sont les qualités que nous privilégions. Salaire de l'ordre de 180-200.000 F. Libre rapidement si possible.

Meni d'adresser votre candidature sous réf. 1211 (lettre manuscrite, CV, photo) à François MICHAU Conseil 53, Bd d'Angieterre BANQUE . FINANCE 78110 LE VESINET.

AGENCE DE PUBLICITÉ PARIS-17 recherche

#### COMPTABLE åge møyen 25/30 cms

Le poste s'arbtement à un(e) condidat(e) possédant 3 à 5 années d'expérience de la comptabilité générale require impérativement en P.M.E. Adresser c.v. + photo à l'affection de Josiane GUEY-FIER, CLM/BEDO, 92, av. des Ternes, 75017 PARIS.

Contrôles



Elabilse

TO DESCRIPTION OF THE PARTY OF The result of

Avec Over

· 5 \_

inciere.

自動のみ 計

and any many many

Seminar Control of the Control of th 我 我的 打印品 人名斯 医过程管理

THE REAL PROPERTY AND ADDRESS OF THE REAL PROPERTY ADDRESS OF THE REAL PROPERTY AND ADDRESS OF THE REAL PROPERTY ADDRESS OF THE REAL PROPERTY ADDRESS OF THE REAL PROPERTY ADDRESS OF THE PROPERTY ADDRESS O

200 A 184 - 1 PT 25 22

After the strong and appropriate to appropriate

Service (1919) in an an american's

COMPANY THROUGH MINE AND LOSSES

1996年 - 1997年 - 1997年

神響性之間。

Die 🗎

The Property of Manager

**尼州**花

an dente of

on the table of Printers



1 milliord de france de Chiffre d'Affaires.

Nons créons notre premier magazin en consacrée à l'ensemble des supports musiet vidéncemettes) dans tons les styles (variétés, jazz, classique...).

Nous recherchous aujourd'hui des mbles, hommes on femmes, pour participer à notre développement.

# Responsable Administratif

**Junior** Rattaché an Directeur du magasin, le candidéfinitions de fonctions, de la détermination des synèmes de motivation, de la rémunéra-

tion du personnel,... D'une manière générale, il organisera le planning de travail et s'assurera de la bonne narche da magasin.

Le candidat aura une formation supérieure DUT (Gestion du personnel) ou BAC + 4, complétée par une expérience similaire de 2 à 3 ans dans la fonction.

Le poste comporte de réclies possibilités d'évolution pour un candidat de valeur. Contacter Ivan Pacaud au (1) 40.70.00.36 ou envoyer CV + rémunération + tél à Michael Page Finance, 19 avenue George V - 75006 Parie, sous réf. 1079 lP/LM.

# Chef Comptable

Rarraché qui Directour du magasin, il sera responsable de la mise en place et du suivi des procédures comptables, de l'ensemble de la comptabilité générale et analytique, de la paye et des déclarations fiscales.Il aura à encadrer une équipe de 5 à 6 personnes. Jeune et motivé, le candidat devra justifier d'une première expérience, si possible dans la grande distribution. De bonnes notions en

anglais sont souhaitées. Le poste comporte de réelles possibilités d'évolution pour un candidat de valeur. Contacter Michel Gainet an (i) 40.70.00.36 on envoyer CV + rémunération actuelle + tél à Michael Page Comptabilité, 19 avenue George V - 75008 Paris, sous réf : 1000 MG/LM.

# Contrôleur de Gestion Junior

Rattaché au Directeur du magasin, k candidat sera responsable de la mise en place, du suivi, et du contrôle : des budgets et de l'analyse des écarts, des tableaux de

Diplomé d'une grande Ecole de Commerce, possédant 2 ou 3 ans d'expérience en cabinet d'audit ou en contrôle de gestion, le candidat très motivé par la distribution aura un excellent niveau d'anglais. Le poste comporte de réelles possibilités d'évolution pour un candidat de valeur. Contacter Ivan Pacaud au (1) 40.70.60.36 ou envoyer CV + Rémunération + tél à Michael Page Finance, 19 avenue George V -

75008 Paris, sous réf. 1078 IP/LM.

Michael Page Finance

Paris Londres. Bruxelles Amsterdam New-York Sydney

# **Gestionnaire tout terrain** pour 9 filiales étrangères!

pistributeurs des produits hors de France (dont USA et JAPON), nos 9 filiales (180 personnes) ont hissé SOMFY au premier rang mondial sur son marché des systèmes de commande électrique et automatique pour manœuvre de stores, volets roulants... (400 millions de CA dont 70 %

à l'étranger). Les activités de conception et de fabrication tout comme la holding dont elles dépendent. sont situées en Haute-Savoie

CONTRÔLEUR DE GESTION A L'INTERNATIONAL

Rattaché à notre Président, vous déterminerez, puis mettrez en place dans chacune de ces filiales, les meilleurs moyens d'optimiser leur efficacité et leur rentabilité. L'harmonisation des procédures budgétaires, que vous aurez conçues, fera partie de votre mission, mais il vous faudra avant tout élaborer et mettre en place les solutions optima en matière d'organisation, de gestion ou de management.

Ce poste s'adresse donc à un homme disponible (fréquents déplacements à l'étranger) mais Ce poste s'adresse donc à un homme disponible (fréquents déplacements à l'étranger) mais aussi capable d'effectuer chacune de ses missions avec autonomie et forte implication personnelle. Nous attacherons également beaucoup d'importance aux grandes qualités relationnelles qui vous permettront de valoriser avec efficacité vos compétences (type ESC).

3-4 ans de gestion d'un centre de profit à l'étranger ou une expérience des réseaux de distribution industriels internationaux serait un atout important. Bien entendu vous maîtrisez parfaitement la langue anglaise peut-être même aussi la langue allemande.

Nous vous remercions donc d'adresser votre candidature (CV détaillé, lettre, photo et salaire actuel) au service .du personnel de SOMEY .sous référence CGI, BP 152,-74300 Cluses.



# Contrôleur de gestion

Nous sommes une société industrielle (400 personnes) étainquant et distribuent des produits de haute technologie leaders sur leurs marchés, Sous l'autorité du directeur administratif et financier, le contrôleur de

gestion que nous recherchors sera chargé de : mettre en place un système de gestion performant (outil de comptabilité analytique, procédures de gestion et informatisation), de préparer le budget, d'analyser les écarts per rapport aux prévisions.

pair repport aux previous.

Diplômé d'une école supérieure de gestion vous avez une expérience confirmée de ce type de fonction (3 à 5 ans.) acquise dans un contrede industriel et une bonne pratique de l'outil informatique.

Votre performance sera un facteur déterminant pour une évolution rapide dans notre société ou dans le grand groupe industriel dont nous sommes le ffiele.

Merci d'adresser votre candideture sous réf. A.117.87/M à notre Conseil CRITERE - 19, rue Pergolèse 75116 PARES.



Critère

# ASSISTANT CONTROLEUR

- la mise en place des outils de gestion
- l'analyse des écarts et la définition des

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous référence 69722 à PROJETS 12, rue des Pyramides 75001 PARIS, qui transmettre.

IMPORTANT CABINET D'AUDIT PARISIEN recherche un

# DE GESTION

- l'établissement des budgets
- le développement des tableaux de bord
- mesures correctives. Diplômé d'une école de commerce ou de gestion,

le candidat aura ocquis une première expérience de contrôle de gestion (3 à 5 ans).

#### <u>Etablissement financier</u> de premier plan recherche

Intégré dans une équipe de 10 analystes financiers travail-tant de manière sectorisée, il aura la responsabilité du sec-teur «hautes technologies» (aéronautique, électronique,

Il suivra et réalisera des analyses sur les valeurs cotées de ce secteur économique.

Pour ce poste qui exige autant de rigueur que de curiosité intellectuelle, nous souhaitons rencontrer un diplômé de l'enseignement supérieur (Grandes Ecoles d'Ingénieurs,...) avant si possible 2 années d'expérience professionnelle dans le tertiaire financier ou dans le secteur aéronautique.

> Ecrire avec CV, photo et préf. sous réf. 32417 à CONTESSE PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

# Ceefe Cemetable DEBUTANT

Titulaire du DECS, un important groupe de travaux publics routiers vous propose de rejoindre sa Direction Comptable.

Attaché au Service Consolidation, vous serez chargé de l'établissement des états de synthèse du Groupe (70 sociétés). Vous devrez à terme pouvoir évoluer vers des fonctions d'audit interne ou de gestion de

Une formation commerciale complémentaire (Sup. de Co, Mattrise) serait appréciée. Poste situé en proche banifeue Ouest de Paris.

Merci d'adresser lettre mentacrite, c.v., photo et prétentions à AXIAL (référence 6130) 27 rue Talibout, 75009 Paris, qui transmettra.

Avec un chiffre d'affaires de 1.100 MF et 40% du marché, nous avons une

# Responsable Comptabilité Générale

Il aura pour principales responsabilités la comptabilité générale jusqu'au bilan, l'établissement des déclarations fiscales sinci que l'élaboration du

reporting. Véritable Manager, il sera capable d'organiser son équipe et de faire évo-luer le système comptable et informatique.

luer le système comptable et miormatique.

Pour gérer nos importants volumes d'opérations, le candidat aura l'expérience de la grande entreprise (10 années minimum) et sera titulaire du DECS. La connaissance de l'anglais ou de l'allemand est nécessaire.

Contacter Paul Mercier au 40.78.08.36 ou envoyer CV + lettre manuscrite + N° tél + rémunération actuelle à Michael Page Comptabilité, 19, svense Goorge V - 75008 Paris sous réf 254 PMM

Michael Page Comptabilité

Spécialiste es recrutement comptable
Paris.Londres.Amsterdam.Bruxelles.New-York.Sydney

**ETABLISSEMENT DE CREDIT** 

# Directeur

**Paris** 

Réf: FB 77 MO

d'Agence

Rastaché à la Direction des Agences, ses principales responsabilités - L'encadrement et l'animation d'une Agence employant une dizzine de

La gestion des dépôts et le sulvi des opérations pour le compte des clients particuliers et institutionnels de l'Etablissement.

- Le développement des relations commerciales et la promotion des services financiers auprès de la clientèle.

Doté d'une bonne formation commerciale ou technique de banque et d'une expérience d'au moins cinq ans de direction d'agence, vous souhaitez valoriser vos qualités de manager en participant à l'expansion d'un Etablissement dynamique.

Contacter Frédéric Foucard au (1) 40.78.00.36 ou envoyer un curriculum vitae + n° de téléphone + rémunération actuelle à Michael Page Banking, 19 avenne George V - 75088 Paris, en mentionnant la référence.

Michael Page Banking Paris.Londres.Amsterdam.Bruxelles.New-York.Sydney Spécialiste en recratement bancuire

Nous sommes une PME en forte croissance fabricant de bijouterie

à la recherche de son

#### CHEF COMPTABLE

Sous l'autorité du directeur financier

 Vous serez responsable de l'unité comptabilité générale. Vous animerez son équipe.
 Vous analyserez et formatiserez les procédures.

 Vous serez responsable des états tinanciers et de la fiscalité courante. Vous civez environ 35 cms.

Vous possédez un DBCS complet et 3 ans au mains d'expérience dans la fonction.

Vous avez des talents d'organisateur et vous savez communiquer.

Marci d'adresser lettre manuscrite, c.v., photo et rémunération souhaitée sous nº 8 182 M, LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue Montiessuy, PARIS-7º.

RANK XEROX

Diplômé Grande Ecole, vous étes débutant

Autonome et rigoureux, vous prenez des ini-

Vous avez le goût des outils informatiques et

Vos preuves foites dans ce poste, une évolu-

Marci d'adresser votre candidature avec CV

tion vous sera offerte au sein du groupe.

sous réf. G.LM.19 à Hélène Lautredou -

RANK XEROX - Direction des Ressources

Humaines - 93607 Authay-sous-Bals Cedex.

ou doté d'une première expérience.

tictives et aimez les contacts.

cherchez toujours à les améliorer.





Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Jeune potentiel Direction Finance

optimisez vos capacités en contrôle de gestion

# CHEF DE SERVICE - AUDIT COMPTABLE

De formation grande Ecole de Commerce ou Universitaire, vous possédez un très bon niveau de formation comptable (DECS minimum). Familier des comptabilités anglo-saxonnes, vous avez, de plus, de bonnes connaissances en fiscalité.

Pour des déplacements fréquents dans nos filiales françaises et étrangères, vous êtes disponible et vous maîtrisez la langue anglaise. Une expérience de quelques années en révision comptable dans un cabinet d'expertise serait un atout supplémentaire vous permettant de réussir dans ce poste et d'évoluer, à terme, au sein du Groupe.

Rattaché au Directeur Administratif et Financier, ce poste est basé à SAINT-QUENTIN-EN-YVELINES (78).

Merci d'adresser votre dossier de candidature (CV, photo et prétentions) à P.M. LABINAL - Ch. LEFRANCOIS - Gestion des Cadres, Direction des Affaires Sociales - BP 218 - 78051 SAINT-QUENTIN-YVELINES CEDEX.



# Juste à temps!

EQUIPEMENTIER AUTOMOBILE RENOMMÉ, nous repensons totalement notre organisation dans une philosophie de flux tendus ; le directeur de notre usine (500 p. dans l'Oise) qui Investit 50 MF dans notre outil de production, cherche son

# responsable de la gestion de production

Ingénieur avec une première expérience de la fabrication ou diplômé d'une grande école de gestion ayant participé à une belle action d'organisation industrielle, vous arrivez à la trentaine et ambitionnez de diriger

Venez règler nos approvisionnements, organiser une collaboration efficace avec nos 70 fournisseurs en Europe, créer avec nos informaticiens une GPAO moderne, bâtir et exploiter notre système de programmation des fabrications, organiser nos stocks et nos transports. Anglais inc

J.P. DOURY (ref. 5133 LM).



MEMBRE DE SYNTEC

# TROLEUR DE GESTION

Prestiglesse manque de maroquineile/bagagesie de luxe, notre notoriété mondiale est à l'image de notre développement exceptionnel. Au sein d'un centre de production regroupast 3 Unités, nous créons, en Vallée du Rhône, le poste de "Contrôleur de Gestion". Diplômé d'une Ecole d'Ingénieur, de Commerce, de Gestion, vous avez complété votre formation par un DECS. A 38 ans environ, votre expérience s'est élargie en ayant abordé ces problèmes en production, ordonnancement/funcement et appros. L'utilisation de la micro-informatique vous est familière. Nous sommes équipés en IBM XT et pariquors framework II ainsi que DBase III Plus. Nous offinns une réelle opportunité pour un Collaborateur de valeur, qui saura s'imposer par ses compétences, son professionnalisme, la qualité de ses contacts et par sa forte personnaité.

Cette offre doit retenir votre intérêt, pour en savoir plus, adressez votre candidatuie, sous référence 203.PA.007 M, à notre Conseil Michel BARBEY qui vous documentera avant de vous rencontrer en toute confidentialité.

tempérament ouvert et dynamique qui saura évoluer vers

Au sein du Service Chiffre d'Affaires de la

Direction Planning et Contrôle de Gestion,

nous vous confierons dans un premier temps

Société dans le cadre de l'élaboration des

Vaus proposerez à la Direction Générale les

Vous négociersz ovec la Direction Marketing

pour optimiser la croissance du Chiffre

plans d'action découlant de l'anoiyse des

plans à court et moven terme.

écarts et des tendances.

les prévisions du Chiffre d'Affaires Vente de la

# Grande Banque PARIS recherche **GÉRANT DE PORTEFEUILLE DIVERSIFIÉ**



Secteur bancaire

#### Jeune auditeur: compétences comptables et qualités de contact pour mission de contrôle et d'organisation

Grande banque régionale, nous vous proposons d'intégrar de 2 à 3 ans en Cabinet ou au sein d'une Direction notre Direction de la Comptabilité. Au-delà des compétences comp

Formé à notre environnement, yous assurez le contrôle d'opérations comptables apécifiques au milieu bancaire. Vous intervenez dans l'élaboration de notre projet d'organisation en perticipant à la mise en place d'un progiciel de comptabilité aérabale et analyste.

Diplâmé d'une grande école de gestion + DECS ou quivalent, vous avez acquis une première expérience

Merci d'adresser voire candidature, à notre Conseil ALGOE, en écrivent sous rél. 206 M, à Michèle GOMEZ.

ALGOE, 9 bis route de Chempagne, 69134 ECCELLY CEDEX.

Lyon

Groupe industriel en biens d'équipement nº 1 mondial dans son secteur recherche

#### **CONTROLEUR DE GESTION**

supérieure de comptabilité ou équivalent, aura une excellente connaissance de son métier (comptabilité analytique, générale, systèmes de gestion informatisés) et une expérience minimum de 3 ans.

Il contrôle, analyse, détecte, chiffre, compare, présente régulièrement un état, participe aux bilans mensuels et annuels, propose des soluofficaces pour une meilleure periormance. Allemand exigé, Anglais apprécié.

Lieu de travail : CHATEAUROUX. Merci d'adresser lettre manuscrite + C.V. sous réf. G/CG à M. GINISTY, STUDIS, 91, avenue de la République, 75011 PARIS

#### DIRECTEUR FINANCIER Marseille FINANCIER & INFORMATIQUE

Important groupe de sociétés du secteur du logement social — 20 000 logements gérés — ayant son siège à Marseille, recherche son directeur adjoint responsable des services comptables, financier et informatique. Directement impliqué dans le développement des sociétés du groupe il

devra posséder :

- Une solide formation de base de type ESC, ESSEC, plus DECS, ainsi qu'une bonne connaissance du droit des sociétés;
- Une expérience significative de la fonction ;
- Une large ouverture d'esprit fondée sur l'analyse et la créativité, au service de l'amélioration, de la performance et du devenir.

Adresser a.v., lettre manuscrite, plus rémunération actueile, à EUROSUD № 4117, 248, av. Roger-Salengro, 13344 Marseille C. 15.

Wagons La Direction Centrale de Restauration de la Compagnie Internationale des Wagons-Lits et du Tourisme

recherche pour son département aéroport à ORLY un

#### RESPONSABLE DE LA COMPTABILITE

Avec l'aide de son équipe, il aura pour mission :

• la conduite du projet de décentralisation de la comptabilité et de son traitement informatique

la supervision de la comptabilité de 4 établissements en succursales (200 millions CA)

Une formation supérieure comptable (type DECS) est nécessaire, ainsi qu'une expérience confirmée de 3 ans minimum dans des fonctions

Connaissance informatique nécessaire.

Envoyer lettre manuscrite, CV, photo à EUREST - Service Recrutement, 14 rue d'Athènes, 75009 PARIS.

Nous sommes un important groupe français prestatoire de services. Pour cestster le Directeur Comptable et Financier, nous

#### DIRECTEUR FINANCIER **ADJOINT** 400 KF MARSEILLE

Ce collaborateur direct sera chargé d'arganiser la gestion centralisée des apérations comptables et financières de nos Sociétés, avec l'appui d'un salide autil informatique. litission : • Assistunce, contrôle et suivi des services croministratilis et financiers du siège : Comptabilités, Trécorerie.

nations of innuces ou sege: Compidating, legalent, Consolidation, Actions Juridiques, 

Consolidation, Actions Juridiques, 

Consolidation, Actions Juridiques, 

Consolidation, Actions of propositions done un souch constant d'aplimier les performances du système. Profil: De formation supérieure, vous disposez d'une excellente profique des lechniques financières, compla-bles et fiscales, exercées dans un poste similaire.

Adoptobilité, sens de l'organisation et des relations humaines sont indispensables pour évaluer repidement

Note sur le paste attenté à tout candidat



Merci d'adresser dossier de condi-doture. CV, photo et rémunération actuelle, sous référence 211 M, 90, rue de Rome 13006 MARSEULE.

#### GROUPE BLA

Expertise comptable - commissariat conseil - informatique, recherche

#### INTERVENANTS

Ecole de Commerce ou équivalent.

Envoyer C.V. a.D. LANGMANTIL 13/15, rue Buffon - 75005 PARIS.

Grande banque de dépôts à Paris recherche dans le cadre de la création d'un département change

#### Cambiste confirmé

Ayant une connaissance approfondie du comptant et du terme ainsi que des instruments de gestion de trésorerie devises.

#### Cambiste clientèle

Dont les compétences techniques et les qualités relationnelles sont des atouts pour le suivi de la clientèle de la banque. L'intégration des candidats dans une structure nouvelle leur permettra de participer au développement de l'activité interna-

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous référence 2589 M à

FOURCE 108, rue Saint-Honoré - 75001 Paris qui transmettre en toute confidentiel

Nous sommes un important organisme de retraite par capitalisation, et créons le poste d'

#### Adjoint au Responsable du Service Retraites Formation Scientifique

A 25/30 ans environ, fitulaire d'une maîtrise de mathématiques appliquées, avec si possible un complément de formation en gestion, expérimenté depuis 2/3 ans, vous présentez un profit idéal pour :

• encadrer et animer une équipe de 20 personnes

• organiser la mise en place de nouvelles procédures informatiques

Merci d'adresser votre dossier (CV, lettre manuscrite, photo et préfentions) à Catherine LASRY sous rét. M 8967 à CAPS Ressources Humaines, 61 rue des Belles Feuilles 75116 PARIS qui l'étudiera en toute confidentialité.





Transporter to 201

The same of the sa

Sec and Page

K XEROX

ile de gestion

-

1000

and the second s

فتنتف والمتعارض والمتعارض والمتعارض

mance

regroupe l'ensemble de ses ACTIVITES MOBILIER BOIS en une division européenne (300 personnes - CA 300 MF - 3 établissements industriels)

# contrôleur de gestion

Il jouera un rôle actif auprès de DIRECTEUR GENERAL de cette nouvelle Division ayant de forts objectifs de développement au niveau international et bénéficiant d'investissements importants sur le plan des équipements. Il assurera la mise en place d'outils de gestion dans chaque unité industrielle. Il coordamera l'action des Contrôleurs de Gestion usines et supervisera en parallèle le Service de Gestion Administrative et du personnel.

Catte création de poste nécessite sens de l'anticipation et de la décision, rigueur et aspait d'initiative et s'adresse à un DIPLOME GRANDE ECOLE DE GESTION, de 30 ans urvivou, possédant 3 à 5 ans d'expérience du Contrôle de Gestion industriel et ayant une bonne pratique de l'anglois. ocalisation : région de Chartres.

DEVELOPPEMENT 10, rue de la Paix - 75002 Paris

#### LE BRAS DROIT DU DIRECTEUR FINANCIER **DANS UN GRAND GROUPE DE PRESSE**

Le replifité du développement d'un important groupe de presse magazine français cendoit son dans leur financies à rechercher son assistant.

Plus particulièrement chargé du contrôle budgétaire, il devra établir des tableaux de bard par revue et par société alim de suivre la rentabilité, réaliser les budgets annuels et les estimetions

Vetre diplôme d'école de commerce en peche, titulaire d'un DECS eu équivalent, l'idéci surait que vous vous soyez familiarisé avec cetta fanction dans la pressa. Yous n'êtes pas avere de votre temps, vous êtes imaginatif et avez toujours été etifré par le

travail ou potite équipe. La rifassite de nos deraiers lexecuments et les nombreux projets que nous greus en trois yous permettront suns doute de progresser avec nous.

Merci d'adresser votre dossier de candidatura (corriculosa vitue, lettre messescrite, photo) sous la référence M 380 à Marc SCHORESTERE, Afliance RH, 124 bis av. de Villiers, 75017 PARIS.

# alliance RH

#### En selle!



Solidement implantée depuis 100 ans dans le monde du sport hippique. notre société de 170 personnes (650 MF de CA) s'est lancée depuis quelques années dans une importante mutation pour foire coller au mieux ses-prestations et l'évolution des goûts du public. Elle recherche pour remorcer son potentiel d'évolution un

# Jeune contrôleur de gestion

Il sera chargé principalement de concevoir un système de contrôle de gastion, d'organiser les circuits des informations, de suivre la trésorerie et les placements financiers. De formation supérieure, type ESC, vous n'étes pas insensible aux activités de loisirs et vous recherchez, après une première expérience de 2 à 3 ans, un poste où votre potentiel pourra être valorisé rapidement. Votre capacité d'analyse, votre goût de la gestion et vos connaissances en micro-informatique seront vos meilleurs atouts

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite + CV + photo) à Dominique de VERNEUIL, ARCHE CONSEL, sous référence 571.

68, rue Duquesne arche



6 9 0 0 6 IYON

#### BANQUE PRIVEE

# chef de service comptable

Dans le cadre d'un important développément de la activités, nous recherchons le responsable de notes services principale.

Sons l'autorité d'un Sous-Directeur, vous antagerez une équipe de 3 personnes et prendrez en charge:

- l'organisation des procedures comptables.
- l'ensemble des opérations comptables: bilan, comptes de résultats, déclarations aux administrations. Vous avez obligatoirement une expérience de la comptabilité ban-caire acquise, si possible, après une formation supérieure.

Une expérience des nouveaux instruments financiers, de la consoli-dation des bilsus et de la micro-informatique serait un plus. Votre rémunération sera motivante.

Lieu de travail : Paris 9. Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous la référence 5083/LM, à

WEDIA BA

71, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

# A 30 ans prenez la barre d'un centre de distribution

GERVAL'S DANONE Gervais Danone, 7 usines et 4000 personnes en France, 1" producteur mondial de produits laitiers ultra frais. Qualité, fiabilité et rapidité

trois règles d'or

pour satisfaire chaque jour

1 million de consommateurs.

Diplômés d'Etudes Supérieures

Diplôme ESC, universitaire ou ingénieur en poche, vous avez fait d'emblée le choix d'intégrer une petite structure responsabilisante, donnant libre cours à vos initiatives et a votre personnalite. Aujourd'hui la trentame, vous avez acquis une expérience de 3-5 ans de la gestion et de l'animation d'une PME ou d'un control de propriétie protected de propriétie procedure de la propriétie procedure par pour les de la gestion et de l'annarion d'une rivile bu d'un centre de profit. La compétition quotidienne pour les délais, les resultats, pour maintenir un ruveau élevé de motivation de vos équipes, de satisfaction de vos clients... vous avez appris.

Aujourd'hui, être le n° 2 ne vous suffit plus.
La structure Distribution de GERVAIS-DANONE
EPANOTE trans centre le n° billegen de la direction.

FRANCE, vous propose le challenge de la direction

d'un de ses centres de distribution. Votre mussion : distribuer nos produits aux meilleures conditions de coût et de qualité de service, dans le cadre d'un budget défini. Vous serez responsable d'un CA de plusieurs centaines de millions de francs. Vos movens · un etablissement de 30 à 60 personnes à diriger, des installations adaptées, une gestion de

stocks performante. Vrois integrerez une équipe de professionnels de la distribution mobilisés autour de la valorisation de notre image de qualite du service et des produits. Votre évolution de carrière est ouverte, Notre Groupe sant donner de la valeur aux talents.

fitale (500 per-

Animer ganisée en 5 centres de profit répartis nationa-

contrôler dement. Le poste que nous de créons à Paris s'adresse à

Organiser un homme de ± 35 ans, issu de l'enseignement supérieur

5 centres de profit (sup de co, sciences po, ESSEC, DECS) justifiant de 5 années d'expérience au

un challenge pour Homme de terrain, mobile et disun "controller" rels vous ausez à anister des comptables décentralisés, à

Nous avons conflé le recherche d'LP.P.A.

57 que d'Ametercam 75008 BARIS à qui
nous soions d'adresser lettre + CV +

photo + rémunération s/rét. 5202 M à l'attention de Guy BRENGARD.

sonnes) est or-

essurer le péporting mensuel de

la filiale et à normer/les orga-

misations administratives,



Merci d'adresser votre candidature, sous rei. CT 62 M, en précisant votre rémunération actuelle, à BSN - Service Recrutement Cadres - 7, rue de Téhéran, 75381 Paris Cedex 08.

LE PREMIER GROUPE ALIMENTAIRE FRANÇAIS

#### bioMérieux Produits et réactifs de laboratoire

Première société française de réactifs pour le diagnostic blologique, recherche pour l'une de ses filiales basée à Florence, un

# contrôleur de gestion

Se mission consistera à développer au sein de cette société nouvellement acquise un ouzil de gestion performant (comptabilité anelytique,

Il travaillera en étroite llaison avec le Directeur Administratif local et sera rattaché fonctionnellement à la Direction Financière du Groupe, dont il sera le correspondant.

Dipiômé d'une Ecole Supérieure de Commerce (ou équivalent), il a acquis une première expérience du contrôle de gestion en milieu Industriel, il est familier avec l'environnement tique et parie couramment l'Italian.

préteritions à J.C. ALERINI - Bloit Chemin de l'Orme - MARCY l'ETOILE 89752 CHARBONNIERES Cedex.

# STÈ INTERNATIONALE DE HAUTE TECHNOLOGIE

#### ASSISTANT DU DIRECTEUR FINANCIER

- Ectire nº 8149 LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Monttessey, 75007 Paris.

LE MATIF:

Troisième place mondiale, bientôt la deuxième

pour son contrat notionnel

Ce succès est dû notamment à une très bonne maîtrise des nouvelles technologies finan-cières développées par la CCIFP, Chambre de

La CCIFP assure toutes les opérations d'administration de contrôle et de garantie des contrats négociés sur le MATIF. Avec des cadres jeunes et

bien formés, un effectif qui double tous les six mois, un état d'esprit résolument novateur, la CCIFP, assurée de la pérennité, nouvrit de fortes ambitions tant nationales qu'internationales.

Le département "Contrôle" crée 3 postes de :

Jeunes CONTROLEURS

Chez les adhérents (hanques, agents de change...), vous vérifiez le respect des règles en vigueur, évaluez les risques pris par les intervenants à l'égard du marché, assistez le service MATIF de l'adhérent... Chaque vérification donne lieu à la rédaction d'un proport

Diplômé de l'enseignement supérieur

hec, iep, sup de co... vous souhaitez démarrer votre carrière en parti-cipant au fantastique développement des

La rigueur, le sens du détail, le goût pour l'am-lyse, l'esprit de synthèse, mais aussi les qualités de contact et de diplomatie sont nécessaires pour

Une formation vous sero examin et l'invistion de

Faites-nous part de vos motivations en adressant-voire dossier de candidature sous référence M/190 à

3, av. Bertie Albrecht 75008 Paxis

potre carrière poerra être rapide.

rédaction d'un rapport.

Mission: — Comptabilité générale, déclarations sociales et fiscales.

— Miss en place de la comptabilité analytique dans le cadre d'une GPAO.

— Furticipation au suivi des filiales étrangères.

Profil: - Formation supérieure : MSTCF, cursus
Expertise comptable, ESC + DECS.
- Commissance comptabilité angio-automne et
consolidation appréciée.
- Utilisation informatique de gestion.
- Expérience 3 ans minimum.

#### **ORGANISATEUR** Nous sommes une grande banque régionale implentée dans l'Est de la France.

Déterminés à relever les défis de la banque de demain, grâce à nos structures et notre potentiel technique et humain, nous désirons renforcer notre service organisation et recherchons un jeune organisateur.

Construisez avec nous la banque de demain !

Opérationnel rapidement, il prendra en charge des projets dans le cadre de la refonte du système d'information. En relation avec les différents services et le département informatique, il analysera l'existent, prendra en compte la transfor-

Nous recherchone un organisateur pragmatique ayant une formation scientifique supérieure (Bac + 4, école d'ingénieur) ou une formation commerciale supérieure. Sa tenacité, son sens de l'analyse, son esprit de synthèse, ses capacités d'écoute et son autonomie seroni déterminants. Agé de 28 à 35 ans, § aura une première

expérience de 3 à 4 ans dans ce domaine. Nous lui procesore un treveil passionnent dans un environnement jeune et dynamique. La fonction est évolutive.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous référence M 4 1/2032 A à :

**EGOR BANQUES & SERVICES** 

19, nm de Bern - 75008 PARIS

PARIS BOILDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULDUSE RELCTIONE DESITEDIANO ESPANA GREAT HINTAIN ITALIA POLITICIAL HIVASIL TANADA JAPA

# North RANGES

Centre de recherche pétrole et dérivés, plus de 1800 collaborateurs dont 650 ingénieurs et cadres recherche pour sa Direction Financière, située à

# CADRE COMPTABLE

rattaché directement au Directeur Financier

 de la supervision de l'ensemble des travaux du Département Comptabilité/ Finances, de l'arrêté des comptes ainsi que de l'établissement des documents de synthèse et des déclarations fiscales.

 de l'organisation du Département, de l'actualisation, en liaison avec la Direction Informatique, des pratiques et procédures.

Une formation D.E.C.S. nouveau cursus ou équivalent est exigée.

Adresser CV, photo et prétentions s/réf. 32436 à Contesse Publicité, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01 qui transmettra.

Importante société textile

recherche

#### JEUNE CONTROLEUR DE GESTION

- pour sa filiale allemande proche de FRANCFORT
- Formation : école de commerce ou de gestion. - Parfaitement bilingue.
- Poste à pourvoir en RFA. Libre rapidement.

Envoyer c.v., photo et prétentions sous le n° 8 129 M LE MONDE PUBLICITE, 5, rue Montiessuy, PARIS-7-,



UNIVERS DE LA GESTION

# DEMANDES D'EMPLOIS

# L'IMMOBILIER

#### CHEF COMPTABLE

Très grande agence de publicité internationale, nous avons les pre-miers mondialisé nos activités. Cotés à New York, Londres et Paris nous comptons les plus prestigieux budgets.

C'est donc un chef comptable qui ne ressemble pas à un chef comptable que nous recherchons. En effet, il a plus l'allure d'un «marketing man», tant sur le plan de l'apparence que de la personnalité, mais n'en demeure pas moins rigoureux dans la tenue des chiffres.

Titulaire du DECS complet, doté de 6 ans d'expérience environ, de bonnes connaissances en fiscalité, il va de main de maître assumer les responsabilités suivantes : comptabilité française, reporting auprès des actionnaires, consolidation des comptes... Il parle de préférence anglais et sere suivi et aidé dans sa mission per une adjointe et 5 collaborateurs.

Merci d'adresser votre dossier en toute confidentialité sous référence 584 M à notre Conseil.

SODERHU 22 rue Saint Augustin 75002 PARIS



# IMPORTANTE SOCIETE

20.000 personnes, C.A. supérieur à 10 Milliards de france, située en proche banliene parisienne, recherche :

INDUSTRIELLE

#### JURISTE **DROIT FRANÇAIS**

DEA ou DESS en DROIT DES AFFAIRES

Vous êtes un spécialiste en Droit Français des Affaires, et si possible, en Droit de l'Informatique. Vous avez une expérience réussie de plusieurs années au sein d'un service juridique d'entreprise.

De honnes connsissances en anglais seroni appréciées.

En collaboration avec les ingénieure et avocats, vous seres chargé de l'anaiyse juridique, des négociations d'affaires et du contentieux.

Merci d'envoyer lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous référence 3029 à JONCTION 32, Avenue Charles de Gaulle, 92200 Neuilly sur Seine,

#### alorisez votre 1<sup>ere</sup> expérience en contrôle de gestion industriel

Avec ó sites industrieis en France et une implantation internationale, plus de 3000 personnes, nous occupons pour noire secteur d'activité une place de tout premier ordre dans le monde. Contrôleur de Gestion Adjoint,

vous serez plus particulièrement responsable du contrôle de gestion des usines et du reporting mensuel de la société. Ce poste basé au stège (Paris Ouest) nécessite de couris déplacements en province. Vous étes diplômé d'une école supérieure de commerce doté d'un tort potentiel et vous avez une première expérience réussie du contrôle de gestion en unité industrielle.

Venez rejoindre notre groupe... Envoyer voire CV, lettre de candidature, salaire actuel et photo à Nicole COUESPEL, 22 rue du Bouloi, 75001 PARIS. Discrétion cusurée.

#### Trader obligataire

CHERCHE écrans reuters terminal fininfo platine téléphone.

Ecrire s/ 1º 8 180, LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue Monttessuy, 75007 PARIS.

DENGEANT
EXPÉRIENCE POLYVALENTE
Double nation. Suisse/Franpais, 53 sm., 40 ane Afrique,
Esta-Unis. Position internatio-A. 53 sns.

tts-Unis. Position imprisortaura

de direction multi-sectaura

promerciaux, serv. Bilingue

rançais/anglais, necherche

rançais/anglais, necherche

rançais/anglais, necherche

rançais/anglais, necherche

rançais/anglai

Ecrivain 32 and cherche emploi gi vous simes les livres. Tél.: 42-22-11-39.

Alsance, rigneer, acupleses, succomile. J.F. 26 ans, tril. angl., eft., notion tail. Lic. de langues étrangères appliquées aux sifaires, 3 ans d'expérience meducrice indée, (it. et techn.) + expér. (intérimaire) d'assistante dans pluseurs accidéés internationales (secrétariat-lectures, corrections, rédactions de rapports—interdeut). Etudie toutes propositions. udie toutes propositions. Earlie sous nº 6 999 LE MONDE PUBLICITÉ, rue Monttessuy, PARIS-7\*.

J.H. 22 ans, libéré O.M.

TRANSPORT-LOGISTIQUE + BAC G2 oherche emploi. Claude DECLERCO.

J.F. 27 a. de nationalité alle mande, diplôme universitaire parle couramment français

F. Juriste DESS, droit construct, et immobilier, 14 app. prof. richerche poste. Ecries sour er 8 181, LE MONDE PUBLICITE, 5, rue Montteseuy, PARIS-74.

6, ree Morrementy, PArse-7H. 38 a, diplôme de l'institut
mational des techniques éco.,
DECS complet, certificat supde reletions éco. Internet. 415 ens d'extp. dont 8 ens auprès d'un important cabinet perinien d'audit. 5 ens respon-sable au sein d'une direction financière et comptable d'un groups internetional. Libre de suite.

Etudiesit toutes proposisions.

ire ETS 29 ans, 6 ans

J.H. (serv. nati. accom cadre de riserve DIPLOMÉE D'ÉTUDES SUPERIEURES SPÉCIALIS EN DROIT DES AFFARES ET FISCALITÉ ent expérience ; St. en edminier, flecele. Collets en cab, de conse Austrance en notariet

CORRA
Assistance en notamas
afisiras.
CHERCHE BMPLOI
Préf. S.-O., Midi-Pyr.
Libre début 1988.
ÉT. TTES PROPOSITIONS.
Ez/re sous nº 8 177
LE MONTE PUBLICITÉ.
5, rue Montesesy, PARS-7s.

Dipi. grande ścole, retraité, serait intéreses per tous traveus rédection ou synthèse. Earle sous re 8 178 M. LE MONDE PUBLICITÉ, per l'Appendix de l'Append

#### appartements ventes

1≃ arrdt LES HALLES/STE-OPPORTUNE

4º arrdt QUAL DES CÉLESTINS, haut de

COGEFIM 43-47-57-07.

ST-MARCEL, p. de t., 2 p., entr., mis., bns, w.~c, calma, 36 m². 595 000. 43~35-18-36. moss, procédures ex intrôle des coûts. Che poste à responsabilité Tél: 47-50-11-87. 5° arrdt

PLACE JUSSIEU, petit studio, belle teauteur es /plafond, refair à neuf, selle de beins, cultimetta. 320.000 F. Famonis FAURE 45-67-96-17. de form. univ. ob. pi DOCUMENTALISTE Borini actor is or 1749. La Monde Publishis.

6° arrdt Diplômée de muséologie de l'École du Louvre + titul, d'une metriese d'histoire ancienne,

Secrét, stêno-opér, salele 15 ans aup., libre de sales, recharche place stable. Paris ou proche banillaus. Prélérance publiciés on pressa-tél. : 43-40-05-05 HB au sol-MATION très rare, komeus MATION 4/5 pièces + 185 m² terrasse de plain-pled, style Panthouse.

10 ans. d'exp. profess.

représentation

offres

dans l'audiovisuel 13° arrdt RÉALISAT./CADREUR MAISON 90 m²

MONTEUR

Ligrire acus nº 8 187 LE MONDE PUBLICITÉ, rue Montimeuy, PARIS 15° arrdt M PASTEUR H, 32 ses churche stage en entreprise dans le cadin d'une formation d'adjoint contrôleur de gestion. M. P. GROC, 16. rue Archeresu, Paris-19-, 141. : 42-08-18-22. imm. ricent, tt. cft. 5° étage, 5v., a. à manger, 2 chime, quiel, office, 2 inn., 2 vc., dies, 1 i5 m² + bet., parking die. T. met. 45-44-21-87,

PRÈS PARC GEORGES-BRASSE Part. à part. vand appt refai neuf, estrée, 2 p., quie, e.-b., w.c. esperés, caim immeuble récent, ceve. p lang. 1 200 000 F. Tél. : 42-47-66-36 (le methe) ce 43-21-56-38. secretaires SECRÉT. ASSISTANTE 25 are environ. BAC + 2. Minim. 2 are d'expér. The organisée. Néchodique. Angl. cour. indepense Grande discountifié.

16° arrdt **AVENUE FOCH** Appt récept., tr. gd stép. 200 m², éc. él., 47-47-92-98.

POINCARÉ/LONGCHAMP 75 m² imm. gd standing, gd fiving, 1 ch., a, de beins mar-bre, cuie. ég., 2 280 000 F.

**EXCEPTIONNEL** 

représentation de 17° arrdt produits, év. représentation générale

PALAM DES COMORÉS PARTICIA EN VEND Très bere 2/3 pièces, 85 m², test confut, standing, fri fices accesser, soleil, calme, Libre, Hab, principale mai 1998. PRIX: 2.200.000 F. Chembre de tervice possible. TEL: 42-83-01-86. des préférences des l'enciente du biliament ou bienches pouvoirs. Preside consect sous chiffre 06-115.332 Publicas. CH-3001 Barros.

capitaux propositions PEREIRE commerciales 60 m² liv., 2 ch. s/rue et cour, eté. ind. gaz 1 200 000F. C.E.G.I. 47-20-10-72.

Cassions de perts en SARL Boutique 150 nº sur 3 niveaux rue Saint-Honoré, Paris-1\*, 1 300 000 + 8,800 F/m. e.e. 91 - Essonne LISS ULIS (91)
Appt. 3 p., 70 m², entrée, et
2 chbres, c. équip., wc, a.d.b.
betoon, perting coutermin,
370 000 f. T. 68-28-15-11.

Hauts-de-Seine

3 min RER VAL-PLEIRY de-ch., Imm. 1930 3 p. t i rimover, 550 000 ULLU - 46-39-65-01 SÉLECTION DOLÉAC BOULDGNE, QUAI GALLO 96 m², balc. 7 m², 2º ét., Imm. 1861. vidg, prestat., vue s/Seine, dole IV. 44m², 2 ch., ciné ét de part. Chu,

cuis. éq., tt cft, perk., cave. 1 850 000. 42-33-12-28, Etranger

A vendre et à louer appts et villes zone Côsta-del-Soi Orien-tel, Terrecoi caté La Cruz, 48, Nerje (Melega), Espagne. 19-34-52-52 1550, 62 1638,

#### appartements achats Ach. opt studio, 2/3 p. Parts marne è rénover LEROY 29, bd Voltaire, 47-00-57-52 urgt.

Recherche 1 à 3 P. PARIS, préfère RIVE GALICHE svoc ou sens travaux. PAIE COMPTANT chez potaire. 49-73-20-87, initial la coir.

M.G.N. 33° ANNÉE, rech TS PARIS même SOLUTION RAPIDE CHEZ VOTRE NOTAIRE 43-87-71-55.

locations non meublées offres

(Région parisienne MASSY ESSONNE

importants société lous SANS COMMISSION dens Immeubles 4 étages bon confort 4 PIÈCES 90 m² + loggies loyer 3 340 F, clarges 1 065 F 5 PECES 105 m² + loggies loyer 3 925 F, charges 1 277 F, S'actreser au gertien de 9 à 14 hours 1, av. Nationale à Massey ou til. pour rendez-vous au 69-20-48-91 et 69-20-48-91

locations non meublées demandes

**Paris** INTERNATIONAL SERVICE recharche pour SA CLUSNTÈLE DE QUALITE, 4, 5, 6 pièces et MASONE barièces Quest, SON STANDING, 1,8.1, 48-26-18-85,

RÉSIDENCE CITY rach pour PDG stie multimationales, benques, embassede APPTS DE TRÈS GRAND STANDING VIOLENT PARIS TÉL : 45-27-12-19.

EMBASSY SERVICE

TEL : (1) 45-62-78-99. URGENT. Budiense oberch studense (s. de beins, w.-c comprie). 800 F à 1 500 F a.s Tél. : 42-87-84-48.

UNION FONCIÈRE EUROPÉENNE 42-89-12-52

locations meublees offres

Paris deport meublé 5 pièces deportble de suita. Tél. : (16) 75-25-50-18.

pavillons

MAUREPAS (entre VER-SAILLES et RAMBOUILLET), hunusume ville gd äv. 50 m², cheminde, 5 ch. + 3 beine, gerage 2 voitures, jerdja 1 250 m², état impecable, à saisir, 1 350 000 F (facilhé), sackust MONAL 30-50-28-15.

MARNES-LA-COQUETTE OF COUNTY OF THE PART OF COUNTY CELEBRATAIRE OF COUNTY CELEBRATAIRE OF COUNTY SANS ENFANT. Part yd petite meison syle atolier of artiste, veste silour double avec grande cheminis + ch. en of artiste, veste silour double avec grande cheminis + ch. en of artiste + ch.

A VENDRE COLOMIERS (benisse Toulouse)
(benisse Toulouse)
willow F4 + ger. + jardin. rt. calme pr. centre y Libre février 1988. PRIX : 500 000 F. Tél. : 61-78-28-47.

propriétés Costa Blanca Espagne Vivez au soleil même l'hiver su milieu des crangers près de la milieu des crangers près de la million des Crange mer, vue pencramique. Pavilion mer parchamique. Pavilion mer jard. 190 000 F. Villa 3 p. pische + tern, 368 000 F. (\* clés en main, prix TTC) VENEZ VISITER NOTRE VENEZ VISITER NOTRE GRANDE EXPOSITION

GRATICAS AND COMPANY OF THE COMPANY OF THE COMPANY OF THE CONTROL OF THE COMPANY OF T

Belle Poté de caractère ancienne FERME XVIIP, 8 pose bra, wc. dépard. s/13 000 m². 420 000 F (16) 85-74-06-12 ou ap. 20 h (16) 35-31-45-74. viagers

F. CRUZ 42-66-19-00 8, r. La Boétie. Particularisers votre dossier vieger. Estimation gratuits, 49 ans d'expérience. Gerande financ. 2 000 000 F.

immobilier

information **POUR YENDRE** 

De particulier à particulier sur la France et l'étranger Maison — Appt — Propriété Terrain — Commerce. SENCATEUR LAGRANGE fondé en 1876 5, f. Greffuhe. 75008 Paris. APPEL GRATUIT. 05-97-09-11.

> ocaux commerciaux

Ventes

ST-MAUR CENTRE Bur. 300 m² en r,-de-ch. er 350 m², ter. 1 400 000 l THUMAL 48-83-12-11

bureaux

Locations

17', 150 m2 BUREAUX neuf, 12 000 F/mois, 44-33-25-48.

> SIÈGE SOCIAL rétariet + bureaux neub marches A.C. et R.M. SODEC SERVICES res Elystes : 47-23-55 Nation : 43-41-81-81.

SIÈGE SOCIAL CONSTITUTION STES

ASPAC 42-93-60-50 + VOTRE SIÈGE SOCIAL OU WILLIAM I HUMZ

SARI, - RC - RM titutions de appliétée roises at tous survious anences taléphoniques 43-55-17-50

Commission depose 80 F/ms. MARIS-1\*, 84, 9-, 12- ou 184, Commission BAR, 1,500 FH.Y. RYER DOM, 18, 43-40-31-45, **YOTRE SIÈGE SOCIAL** A L'ÉTOILE

18 CHAMPS-ÉLYSÉES IN AVENUE VICTOR-HUGO, IN BUTT, MECTÉE, MÉL, MIND, INICIDATE : 170 à 380 F/M². GIDES, 47-20-41-08.

DOMICILIATIONS Porum des Halles - Buresus Constitution de sociétés Time: - Secretariat. ACCESS 40-25-16-12.

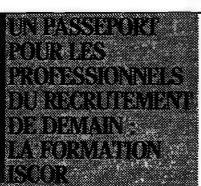
DOMECHIATION 8° AGECO 42-94-95-28.

fonds de commerce

Bell commercial a ceder star-trorique atarma, informatique bourique Paris-14 40 m². Bell neuf, loyer 2 300 F per mois, reprise 100 000 F à débettre. Tél.: 45-42-78-76. Mª HALLES, emplect nº 1, gros-passage, cess. de bail, 2 niv. 180 m², appx 190 m², poss. ts commerces, seuf RESTAU-RANT. Loyer 85 000 F/trim. 2,150 000, 42-33-12-29.



FORMATION PROFESSIONNELLE





Diplômés de l'enseignement supérieur, ayant exercé des responsabilités opérationnelles d'encodrement pendant 5 à 10 ans, vous souhaitez : .. évaluer dans la fonction personnel en entreprise « devenir parteriaire en cabinet conseil • ou creer votre propre cobinet.

Les experts de l'ISCOR, Directeurs de Cabinets et Consultants confirmés, ant conçu et criment pour vous le cycle de formation au métier de Consultant en Recrutement : 300 heures d'enseignement compatibles avec l'activité professionnelle, 200 heures de stage opérationnel. Prochaine session début 88.

informations complémentaires et dossiers de candidature auprès de Marie PERRAGUIN ou Nodia AMGHAR - ISCOR - Institut Supérieur du Consultant en Recrutement et en Ressources Humaines

11, rue des Chasseurs - 75017 PARIS - Tél. 16-1 47 63 83 68.



**ANGLAIS** RAPIDE ef **EFFICACE** 

COURS INTENSIFS (1 A 4 SEMAINES) COURS DU MIDI COURS DU SOIR -- ANGLAIS COURANT
-- ANGLAIS • VIE DES AFFAIRES •
1. me de la Pépiaire, 7908 PARIS - Face gare Saint-Leaux, Tel. - 5 21 St. 18.

# L'ANGLAIS dans un HOTEL

dear unter hitel (on mor man famille angicke) Series Later Wite And in parties support it bearings. Austi de É 20 per just, primire et lupure.

20 % RÉDUCTION de 30 jours ou plus.

Canact tends Fayanie. Pas de Baille (Fâge. Const spáciaux Half, Páguas, etc.

En. 4 Regions (Labor of English, Managem, Nact. English, 343-59-12-12. en 16- Benillon, 4, coi de la Partiri Glaca, 95000 Saubotras, (1) 39-69-25-32.

The transmission or the comments of A ferriterte be mitte Tale and a ber ber ber beiter Tiefen ber felegene guff in STATISE AL SERE

ef einenen mer Silver and distance

The sail sue de be problème d fie feltagen getigt The same was part of The state of the s

4 Inne 80 THE PROPERTY AND ADDRESS. THE OFFICE AND ADDRESS OF THE PARTY OF THE P Sein berame m mannes brighten 1- 12-5 61-95 90-95 A CO PROBLEM 1

CHERIS WINE The state of the s - AT 620 4500

11. 1.11ch 440 Taken (c)

# Le Monde

#### LA LUTTE CONTRE LE TABAC

# Les planteurs existent aussi

la moitié de leurs ressources.

N France, dix-huit mille dans des proportions fantastique petits exploitants vivent chez les jeunes. petits exploitants vivent culture du tabac. « Cest une production stabilisatrice du revenu familial. 80 % des exploitations retirent de cette plante 40 % à 60 % de leurs ressources brutes », explique M. Michel Jarrige, secrétaire délégué de l'UNITAB (Union internationale des plan-teurs de tabac) et directeur de la Fédération nationale des plan-

Sous toutes les latitudes, le tabac est une culture de zone pauvre ou défavorisée. On le trouve au sud des Etats-Unis, de l'Italie ou de l'Espagne. Dans l'Hexa-gone, 60 % des 15000 hectaresplantés en différentes variétés (tabac noir, virginie, burley) se situent en Aquitaine et dans le Midi-Pyrénées. Des régions où le revenu agricole est inférieur de 25 % à le moyenne nationale. L'Alsace, le Sud-Est (Isère), le Centre (Val de Loire) et quelques terres du Nord complètent le panorama tabacole.

La lutte contre l'herbe à Nicot – du nom du diplomate qui, au seizième siècle, introduisit en France cette plante américaine tours. - Il serait suicidaire et malhonnête de nier les effets négatifs sur la santé de l'excès de tabac, souligne M. Jarrige. Mais les campagnes ont été mal faites. Jusqu'ici, dans tous les pays du monde, ces grands battages ont favorisé le recul de la consommation chez les plus de cinquante ans, alors qu'elle progressait

The second secon

Si les planteurs de tabac, à la demande du ministère de l'agriculture, ont participé à l'élaboration du rapport Hirsh sur le tabagisme, ils sont loin d'en partager les emclusions « Nous sommes très mécontents. Les problèmes ont été abordés avec des a priori. Ainsi le postulat est que notre secteur, dont le chiffre d'affaires atteint I milliard de francs, va disparattre, indépendamment des compagnes anti-tabac. >

Quant à la reconversion, à peine évoquée dans le document remis à Mª Michèle Berzach.

Près de vingt mille agriculteurs tirent de l'herbe à Nicot

ministre de la santé, elle fait sourire le directeur des planteurs. « Tout se passe comme si la vie de dix-huis mille familles puisant une part substantielle de leur revenu dans le tabac était secondaire. Imaginons de remplacer cette culture en Lot-et-Garonne par la tomate, dont le mode et le revenu d'exploitation sont comparables. Si on ajoute 1 500 hec-

tares de tomates dans ce départe ment, à raison de 40 tonnes de rendement par hectare, le marché de Marmande risque de ne pas s'en remettre. Il en ira de même dans le Sarladais, si on plante des fraises à la place du tabac. »

Une décennie après la loi Veil, le nouvel assaut des pouvoirs publica contre le tabagisme déstabilise un milieu agricole déjà très affaibli. En 1978, les planteurs cultivaient 22 000 hectares de tabac noir, dont 95 % de la récolte étaient achetés par la SEITA. Mais les goûts ont changé : les consommateurs français et européens préférent les variétés américaines (mélange de virginie et de

Les membres de l'UNITAB (CEE, Autriche, Suisse et Chypre) ont dû rapidement s'adapter à cet engouement pour les tabacs blonds, que les utilisateurs tiennent, à tort, pour moins nocifs. En 1986, le tabac noir ne convrait plus que 9 500 hectares. Les

d'orientation et de garantie agricole (FEOGA), au titre du sou-tien au marché du tabac. L'an passé, l'addition s'est élevée à l'milliard d'ECU environ (6,9 milliards de francs).

En contrepartie, la Communauté a accepté de n'opérer aucun prélèvement (taxe) sur les variétés étrangères qui pénètrent sur son territoire. Cette perméabilité des frontières sait la part belle au tabac américain, en même temps qu'elle consacre un manque à gagner non négligeable pour les finances des Douze.

« Changeons ce système qui est exclusivement dépensier, propose M. Jarrige. Mais comment convaincre les Etats-Unis de modifier les règles générales du GATT? » Consciente de l'obstacle, la Commission de Bruxelles s'oriente dans une autre direction: plafonner le montant des aides consacrées au tabac à leur niveau actuel, quel que soit le volume de production. Concrètement, cette politique de stabilisateurs budgétaires (que la CEE envisage pour la plupart des productions agricoles) risque d'enfermer les planteurs dans un système

#### Au profit do fu

La menace est d'autant plus lourde que la grande majorité des exploitations tabacoles pratiquent aussi l'élevage laitier, dont l'offre est « sous surveillance » depuis 1983. « On nous reproche de coûter 5 % de la PAC [politique agricole commune], alors que la valeur ajoutée du tabac dans l'économie agricole européenne est de l'ordre de 0,5 %, admet M. Jarrige. Mais il y a une oppo-sition entre la politique structurelle de Bruxelles, qui incite à développer les cultures déficitaires, et sa politique budgétaire,

qui ne peut pas les payer. > Cortains experts sont conscients des distorsions de l'actuel système de prime, qui dissocie le prix du tabac payé au planteur de celui de la cigarette : si le premier est doublé, le deuxième augmente de 6 % seule-ment (1). Autrement dit, c'est le contribuable suropéen qui, par le jeu de la prime versée à la manufacture, encourage un bas prix de la cigarette au profit du fumeur...

Les choix de Bruxelles et les attaques contre le tabac conjuguent leurs effets au moment où les membres de l'UNITAB subissent les dérèglements du marché Interputional.

> ERIC FOTTORING. (Lire la suite page 36.)

(1) Une cigarette contient en moyenne 0,8 gramme de tabac. Le prix du tabac – prime incluse – représente

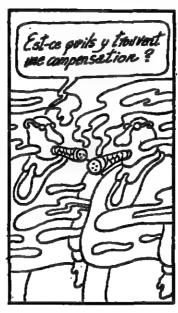
6 % du prix de la cigarette.

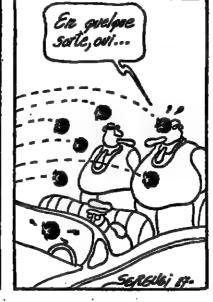
Par D. L. Bradford et A. R. Cohen La bagarre pour la qualité

et étudient ses stratégies, ambitions et performances.

Collection "Gestion" Puf







#### LA RÉDUCTION DU DÉFICIT BUDGÉTAIRE AMÉRICAIN

# Un impossible équilibre

par JEAN PISAN-FERRY (\*)

L aura donc fallu que le spectre de la dépression revienne hanter le monde pour que, su terme de quatre semaines de « sommet », un compromis incomplet soit trouvé entre le président Reagan et les négociateurs du Congrès um les voies d'une réduction de déficit budgëtaire eméricain.

Trente milliards de dollars en 1988, 46 milliards en 1989 : les montants de réduction annoncés ne sont négligeables ni en comparaison du PIB, dont ils représentent respectivement 0,6 % et 0,9 %, ni an regard du trou du budget, 148 milliards en 1987.

Il n'est pas certain, cependant, que les réductions effectives soient à la hauteur de ces chiffres. Quand bien même cela serait le cas, il reste à expliquer qu'il ait fallu tant de drames et tant d'efforts pour avancer dans la résolution d'un problème qui était devenu, aux yeux de beaucoup d'observateurs, le problème central de l'économie mondiale.

Le déficit budgétaire américain n'est pas exceptionnel par son niveau: en proportion du PIB, il ne dépasse guère que d'un point celui du Japon. Le nivean de la dette publique n'est pas non plus particulièrement alarmant: 45 % du PIB, soit moins qu'au Japon, et deux fois moins qu'en Italie ou en Belgique. Mais il est source de graves déséquilibres en raison du comportement des agents privés américains: la faiblesse constante de leur épargne ne permet pas que l'Etat soit fortement déficitaire.

Seul un appel permanent à l'épargne étrangère permet ainsi de maintenir le déséquilibre présent des finances publiques. Or après l'avoir fait avec enthousiasme durant plusieurs années, poussant ainsi le dollar vers le hant, les investissenrs étrangers se sont, depuis un an environ, montrés de plus en plus réticents à acquérir des titres américains. C'est pour cette raison qu'il est devenu impératif de ramener le déficit à des proportions plus acceptables.

sont comus, et les partenzires des Américains ont quelque mal à comprendre qu'à un problème aussi clairement identifié il n'ait pas été porté remède plus tôt. Mais, aux Etats-Unis, peut-être plus encore qu'ailleurs, la politique budgétaire résulte d'un jeu de forces et de contraintes internes dans lesquelles les considérations internationales tiennent peu de

Le déficit actuel des comptes fédéraux est une création de M. Reagan. Auparavant, le solde du budget fédéral connaissait des fluctuations importantes et pouvait être fortement déficitaire au cours des récessions, mais il demeurait en moyenne proche de l'équilibre. Depuis 1981, il s'est, en revanche, créé ce que l'on appelle un déficit de plein emploi, c'est-à-dire un déficit qui ne doit rien à la conjoncture : après cinq ans d'expansion, et indépendamment même du récent choc boursier, on ne pouvait guère attendre du cycle qu'il améliore la situa-

#### Une certaine indifférence

tion des finances publiques.

Les origines du problème sont claires: voulant rompre avec la tradition d'austérité qui faisait des républicains les «collecteurs d'impôt du Welfare State », et les rendait impopulaires, le président Reagan inaugura son mandat par une baisse des prélèvements sur les ménages et les correprises. Celle-ci devait, selon les plus convaincus des « économistes de l'offre », se financer elle-même en stimulant la croissance.

Les responsables budgétaires comptaient plus sérieusement et plus classiquement sur l'alourdissement automatique de la fiscalité par l'inflation, dans un système où les tranches de l'impôt sur le revenu n'étaient pas indexées. Parallèlement, le nouveau président affichait l'ambition de frei-

nitive loin d'avoir subi les réductions drastiques attendues. Le Les éléments de ce diagnostic ner les dépenses civiles; le vote , freinage avait d'ailleurs déjà eu d'emblée des allégements fiscaux lieu : la période de hausse rapide (tax cuis) devait permettre, en de ces dépenses avait pris sin dès plaçant le Congrès devant ses resle milieu des années 70. ponsabilités, d'obtenir du législa-Le déficit du budget fédéral ne tif des coupes dans les pro-

fut ainsi que la conséquence subie

de choix effectués en amont. La

complexité d'un processus parle-

mentaire - dont on a pu dire qu'il

était devenu à peu près incompré-

hensible, même pour les membres

du Congrès, - rendit seulement

les décisions plus difficiles encore.

La caractéristique de la procé-

dure budgétaire américaine est en

effet sa grande fragmentation : les

décisions de taxation et de

dépense appartiennent largement

à un ensemble de commissions

spécialisées, et la conciliation

entre leurs préoccupations et les

objectifs macroéconomiques de la

politique budgétaire est dans co

(Lire la suite page 36.)

pays une difficulté permanente.

Ce plan témoignait d'une cer-taine indifférence aux risques de déficit. Il s'avera rapidement que ces risques étaient réels. L'ironie a tout d'abord voulu que l'admi-nistration Reagan ait été victime du plus grand succès économique de son mandat : joignant ses effets à ceux de la récession de 1982, la désinflation, beaucoup plus rapide que prévu, prive en effet le gouvernement fédéral des recettes sur lesquelles comptait le budget. L'indexation des tranches du

grammes fédéranx.

barème, en 1985, acheva de transformer les allègements fiscaux en acquis permanent pour les ménages. La réforme fiscale de 1986, qui fut, en définitive, l'œuvre commune du président et des démocrates du Congrès, consolida enfin cet acquis en transférant aux ménages une partie du bénéfice que les allègements de 1981 avaient apporté aux entreprises.

Ce verrouiliage des recettes fut progressivement complété par cehn des grands programmes de dépense: le système fédéral de retraites (la Social Security) et divers autres programmes ayant rapidement été mis hors d'atteinte, largement d'ailleurs à l'initiative de l'administration elle-même, et les intérêts de la dette étant par nature indépendant de la volonté du législateur, il ne resta plus guère de lignes sur lesquelles économiser pour compenser l'important accroissement des dépenses de défense.

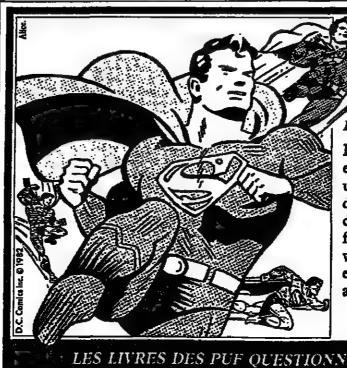
Si divers programmes d'aide sociale, de recherche ou d'urbanisme ont été sévèrement amputés, les dépenses civiles, dans leur ensemble, sont en déli-

(\*) Economiste an CEPII (Centre d'études prospectives et d'informations variétés virginie et burley, absentes du territoire français dix ans plus tôt, en représentaient 5 000. En huit ans, 7 000 hectares environ et autant de planteurs ont

Le tabac reste pourtant une culture largement déficitaire, dans l'Hexagone comme en Europe. La France produit moins de la moitié de sa consommation; la récolte communautaire satisfait à peine 40 % des besoins de l'industrie de la CEE. Les freins à l'expansion de la plante à fumer sont en réalité économiques.

Depuis 1970, le tabac fait l'objet à Bruxelles d'un règlement portant organisation commune de marché ». En vertu de ce texte, les manufactures européennes sont incitées par le versement d'une prime à acheter le tabac produit sur le Vieux Continent. Cette railonge est censée combler la différence entre le prix de revient « rendu Europe » des variétés étrangères comparables et le « prix d'objectif » garanti au planteur de la CEE, qui doit lui assurer un revenu décent.

Malheureusement, un tel système (baptisé desiciency pay-ment) coûte très cher; en 1983-1984, Bruxelles a dépensé 763 milliards d'ECU, soit 4,6 % du budget du Fonds européen



GÉRER POUR VAINCRE

est la priorité absolue pour un chef d'entreprise moderne. C'est la conclusion des auteurs qui proposent finalement un concept nouveau, "le manager-révélateur",

LES LIVRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE

# **ÉCONOMIE**

# Buralistes par la force de la loi

ment, débitants de tabac. Leur vrai nom, c'est plutôt Maurice, Raymond ou Marie-Claude, parce que ces trente-neuf mille « buralistes » que compte la France sont aussi les complices des petits matins glauques, les amis des soirées qui commencent mal. Ouverts quand personne ne l'est encore et guand personne ne l'est plus. ils sont restés parmi les derniers des commerces de « proxi-

Vieux négocas en tout cas que ces bureaux de tabac. Sous Colbert, l'Etat, en rachetant la Compagnia des Indes occidentales, alors en fort mauvaise passe, acquiert du même coup le privilège du commerce avec les Antilles et donc celui du tabac. La Révolution met fin au triple monopole de culture, de manufacture et de vente du tabec; mais Napoléon, en le rétablissant, organise l'administration spéciale des tabacs dans sa forme quasi définitive. Après de nombreux avatars, la vieille Régie se transforme, en 1980, en Société nationale d'exploitation industrielle des tabacs et allumettes, la SEITA.

Du monopole de vente au public qui leur est concédé (per la direction générale des impôts, c'est-à-dire par le ministère des finances), les débitants de tabac tirent leur statut bien particulier. «Nous sommes un peu commerçants, et un peu fonctionnaires ». résume le propriétaire du Dorian, un bar-tabac du

#### Une faible remise

Fonctionnaires, ils le sont, lugent-ils, non sans satisfaction, oraqu'ils doivent aller cherches à la poste leurs timbres, s'approvisionner en vignettes, ou, en province, délivrer les congés (droits de circulation) des grains et des alcools. Ces «charges d'emploi» sont d'allpuisque cinq mille débitants de province jouent désormale le rôle de correspondants locaux des impôts, tenent les livres de la Régie et percevant les

C'est plutôt quand il leur faut coiffer leur deuxème casquette - celle de commerçants - que vrai que les marges, ou plutôt la remise pratiquée, est très faible : de l'ordre de 6 % de marge nette pour le tabec, et à peine 3 % pour les timbres. Les trois querta des débitants ne tirent de cette vente que 1 000 F

On comprend misus que le tabac na moit perçu, la plupart du temps, que comme une activité accessoire. Certains prigineux ont choisi d'annexer au tabac un magasin d'articles de pêche (quelques spécimens en

0

Bretagne) ou, même de... pompes funèbres (le « circuit court », selon les mauvaises langues). D'une manière générale, la moitié des débits de tabac sont « humides » (c'est-àdire couplés avec un bar) et l'autre moitié « secs » (débitspresse, quelques civettes...).

Ce sont ces derniers, bien sûr, qui ont le plus de mai à joindre les deux bouts. Même A la Civette, place du Palais-Royal (le nom est décosé), « an ne s'en sort que sur la quentité ». et le produit des ventes, s'il fait vivre cinq personnes, ne permet pas d'engranger de bénéfices. Depuis dix ans, la célèbre boutique - celle dont parle Casanova dans ses Mémoires et où la princesse de Chartres vensit emplir sa tabatière - s'est d'ailleurs diversifiée dans les

Rests que, s'il ne se suffit pas à lui-même, le tabac est néanmoins un « bon produit d'appel », comme disent les débitants. Pratiquement insensible aux diverses campagnes antitabagiques, du moins quantitativement perlant, il incite toujours le passant à entrer et à consommer. Marcel Bleustein-Blanchet l'avait bien compris. qui a placé un débit de tabec dans chacun de ses drugstores.

#### Ca pleia repli

Reste à savoir ai ces avan-tages réussissent à effacer (es inconvénients de la vente forcée. Que feraient les débitants si on trouvair, un petit matin, du tabac en vente dans les supermarchés ?

A la Confédération des débitants de tabac de France, M. Eugène Rémilly, son président, élude la question en jugeant le cas « peu probable ». « Edouard Leclerc souhaitait le faire. Aussi al-je pris les devents bureaux de tabac à sa disposition. Il ne m'a pas répondu. Moi, le ne peux que me contenter de placer le gouvernement français devant ses responsabi-

L'ancien député su Parlement européen se contente, pour l'instant, de faire pression sur le ministère du budget pour que soit définitivement interdite la vente per distributeurs automatiques devant les débits. « N'y a-t-il pas un risque énorme dans catte trop grande d'acheter des cigarettes en toute liberté ? »

Mais il défend aussi, bien sûr, les intérêts de sa profession. Une profession en plein repti on comptait duaranta-sect mille débitants de tabac il v a dix ans - et dont les plus lucides se disent prêts, en cas de déréglementation sauvage, à abandonner leurs activités de tabec.

ARIANE CHEMIN

#### LA LUTTE CONTRE LE TABAC

# Les planteurs existent aussi

(Suite de la page 35.)

En 1986, les stocks accumulés chez les producteurs s'élevaient à 7.6 millions de tonnes, soit l'équivalent de quatorze mois de consummation! Cette pléthore, ajoutée à la baisse du dollar, a fortement pesé sur les prix.

Les Etats-Unis, qui ont laissé filer leur production, se sont retrouvés l'an passé à la tôte d'un million de tonnes de tabac invendu. L'administration Reagan ayant refusé d'assurer le coût du stockage, les grands producteurs de cigarettes (Philip Morris, R.J. Reynolds) out constitué un pool afin d'éponger le surplus. Ces firmes multinationales ont aussi stoppé leurs achats au Brénil... oni a expédié sans entrave son tabac sur la CEE, premier importateur

Les planteurs français redon tent l'intervention croissante des Etats dans le commerce du tabac. An cours des derniers mois, l'un des plus grands fabricants ouestallemands de cigarettes a acheté 10 000 tonnes de virginie au

kilo « rendu Hambourg ». Compte tenu de leurs costs de production, les membres de I'UNITAB ne peuvent « passer » au-destous de 3 dollars.

Les paysans nippons sont-ils nlus efficaces? Sans doute pas. Mais ils reçoivent une subventice nario en Egypte, où les planteurs français étaient récomment en passe de conclure un contrat. Des Américains sont arrivés. Els France, d'un secteur ramené à

D'où vient ce losange rouge magasine spécialisés dans les articles et produits pour fumeurs, — les explications sont moins claires. Parce qu'on qui signale les débits de tabac ? C'est, tout simplement, une carotta stylisée. Les rouleaux de feuilles de tabac, que l'on livre pressés et liés par une ficelle, présentent en effet une ressemblance évidente avec le légume bien connu....

pour payer le tabac », raconte M. Jarrige.

de l'UNITAB ne pent dissimuler ses craintes. La production européenne ne représentant que 7 % de l'offre mondiale (400 000 tonnes sur 6 millions de tonnes), la tentation est grande de de 10 dollars par kilo ! Même scé- l'Eliminer. Les planteurs de tabac sont, selon hui, une cible facile pour les tenants d'une agriculture « moderne » qui révent, en

Pour les civettes - les

y vendait naguère des parfums,

certains prétendent qu'on avait

choisi pour emblème ce mam-mifère carnassier à cause de se fameuse poche qui sécrète une

#### Carottes et civettes

Dans ce contexte, le délégué

Japon sur la base de 1 dollar le out apporté le tabac et les dollars trois cent cinquante mille exploitations et d'un - axe désertique Paris-Madrid ». « Ce n'est pas notre affaire de ...

nous prononcer sur la nocivité du tabac et sur le caractère licite ou non de sa culture. D'une graine quasi microscopique nous savons faire une plante et foursir une matière pour une industrie qui a un marché. Nous sommes partie prenante à son approvisionnement », affirme M. Jarrige. Au moment où l'Espagne et la Grèce (troisième exportateur mondial) prennent une position grandis-sante dans les échanges européens, la situation du tabac francais se fragilise.

- SI le marché le désire, nous produirons moins de nicotine dans le tabac, conclut M. Jarrige, il existe des techniques pour cela. » On n'en connaît ancune, en revanche, qui permette à dix-huit mille planteurs de vivre en renoncent à leur culture. Il n'y a pas de fumée sans feu.

#### LA RÉDUCTION DU DÉFICIT BUDGÉTAIRE AMÉRICAIN

# Un impossible équilibre?

(Suite de la page 35.)

La méthode retenue à partir de 1985 pour venir à bont du déficit sta pour les partenaires du jeu bugétaire à se faire les prisonniers volontaires d'une contrainte globale: une fois votée, la loi Gramm-Rudman-Hollings devait imposer le retour à l'équilibre en 1991 (1). Tout projet de budget s'écartant des objectifs fixés était promis à des coupes dont le caractère aveugle devait en principe être dissussif. Le caractère inconstitutionnel d'un élement du dispositif initialement prévu fit cependant perdre quelque crédibilité à la menace.

En septembre dernier, le Congrès la réactiva en votant une nouvelle mouture de la loi, constitutionnelle cette fois. Mais il choisit en même temps de relâcher la contrainte en repoussant à 1993 l'objectif d'équilibre, et en évitant de fixer aux budgets préélectoraux

l'Office budgétaire du Congrès, grammes déjà fortement amputés elle résulterait en effet pour moitié et un rognage marginal des budenviron d'effets transitoires de la gets de la défense et de la protecréforme fiscale, qui va réduire les tion sociale. recettes en 1988 et 1989 après les La réforme fiscale, en rendant avoir accrues cette année, de l'impôt plus équitable et en abais-ventez d'actifs, et d'aménagements sant les taux d'imposition margicomptables.

constante de l'Office indiquent les Américains se sont à ce point menter en 1988 et d'ici 1992 se aux Etats-Unis comme la plus sûre maintenir grosso-modo au niveau recette pour une débâcie électoactuel. Bien que très en deça des rale. objectifs de la loi, une telle évelu-2,5 % du PIB, contre 5 % en 1986.

Il at cependant très improbable, même si la tourmente financière actuelle ne débouche pas sur une récession, que les conditions économiques scient aussi bonne

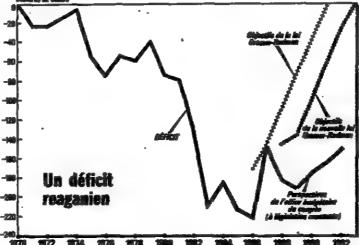
naux, a objectivement préparé le terrain à un accroissement des pré-Les projections à législation lèvements sur les ménages. Mais dans ces conditions que, sour convaincus de la nocivité des l'hypothèse d'une poursuite de impôts fédéraux qu'une telle l'expansion le déficit devrait augmesure passait encore récemment

Une chose est certaine capention permettrait de le ramener à dent : l'instrument budgétaire est

aux Etats-Unis destiné pendant de longues années à être orienté dans un sens restrictif. Comme l'usage discrétionnaire de l'instrument monétaire est parallèlement somnis à de sévères contraintes, les marges de manœuvres de la politique économique vont se trouver singulièrement réduites. Il faut sonhaiter que les autres pays industriels seuront compenser cette rigialté nouvelle de leur partenaire par une l'exibilité accrue.

JEAN PISANI-FERRY.

(1) « Le mistigri du déficit budgé-taire américain », de Jean-Michel Char-pin, (le Monde de l'économie, 12 soût 1986).



A LA CONQUETE DU MONDE

MAÎTRISEZ VOS ATOUTS

PARTEZ



LE MÉTIER DE L'ICI DÉVELOPPER LA COMPÉTENCE INTERNATIONALE PAR:

- DES FORMATIONS DE HAUT NIVEAU POUR LES CADRES
- DES PROGRAMMES SPÉCIFIQUES ADAPTÉS AUX

DES SEMINAIDES SUR DES THÈMES D'ACTUALITÉ RESOINS DES ENTREPRISES.

> INSTITUT de COMMERCE INTERNATIONAL

> Teléphone: (1) 47.54.66.66 WEN THE CARDINET\_ISSUE PARIS\_PRANCE

CHANGE IN COMMENT IS LANGUISING IN SAME

de 1988 et 1989 des objectifs trop ambitienx : en tout état de cause, tion et les dirigeants du Congrès ont décidé de dépasser pour répon-dre à l'inquiétade des marchés.

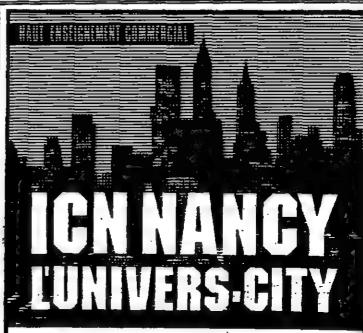
Est-il possible que le déficit soit effectivement fortement réduit au cours des prochaines années ? Il

que prévu. Que la croissance des ines années suit réduite à 2% l'an au lieu des 2,7% prévus, et les coupes automatiques ne pour-ront excéder 23 milliards pour 1989. Ce. 1988 et 36 milliards pour 1989. Ce. sont ces limites que l'administra-d'intérêt augmentent d'un point au lien de se maintenir au niveau actuel, et il augmentera de 20 milhards de dollars.

Rejoindre l'équilibre en 1992 nécessiterait dans ces conditions des efforts tout à fait considérasemblerant à première vue qu'on bles. Même le respect d'un objectif soit en bonne voie d'y parvenir, moins ambitieux — il n'y a d'ailsoit en bonne voie d'y parvenir, moins ambitieux — il n'y a d'ail-puisque entre 1986 et 1987 il est leux pas de raison économique de ramené de 220 à 148 milliards de viser un équilibre rigourenx dollars, résultat conforme à impose de recourir à d'autres l'objectif initial. Mais cette très moyens que des ventes d'actifs, forte amélioration est en partie fac- « recettes de poche » des coupes tice : seion les estimations de additionnelles dans des pro-

#### L'ÉVOLUTION DES DEPENSES FEDERALES

	PART		CESSANCE ANN na doğum communi	
	(1546)	1969-1976 Nizou-Ford	1977-1988 Capter	1981-1986 Rossas
Esculle	20 20 20 20 20 20 20 80 80 80 80 80 80 80 80 80 80 80 80 80	+ 32 + 42 + 42 + 42 + 42 + 42 + 42 + 42 + 4	+3 +3 +3 +3 +3 +3	- 74 - 74 - 74 - 74 - 74 - 74
(mics dipants jainits de la dette publique	財	+ 33 + 45	+ 31	+ 4,4 +



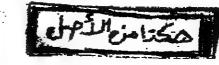
il est en France une grande école de commerce de dimension internationale: l'ICN. Une envergure que le dynamisme d'une grande métropole a rendu possible. Nancy est, on le sait, délibérément tournée vers l'avenir.

il est en France, la seule grande école de commerce de statut universitaire : l'ICN. Les Prépa.; DEUG, DUT, BTS (Licences, Maîtrises. Ingénieurs - en 2º année) doivent présenter le concours national\* de cet institut réputé.

Une réputation justifiée par FORMACTION : tiers-temps-terrain intégral et le haut niveau des quatre spécialisations : Commerce-Marketing, Finance, Expertise Comptable (14 UV/16 grace à la MSTCF!), Systèmes d'Information et Organisation,

Don't forget! On entre à l'ICN par un concours spécial. Demandez vite la brochure détailée par le bon ci-dessous.

POUR M	EUX CONNATTRE L'ICN	2505
Nom		₹ 1 1
Prénom		
Adresse		
ш	111111111111111111111111111111111111111	
Ш	I I I I I I I I I I I I I I I I I I I	
XX : 4, rue	de la Plavinelle - Case of. n° 2-54035 NANCY CEDEX - Tél. : 83.35	22 52
" dans 30 vi	es. Banque d'épreuves communes en 1988 avec 3 autres éco	



.... seine Tage The state of the s (1987) (19**34)(株本 年** me shade

19.0

- COLFF BOOK

A Mond Person i · 12-171 - 1988 + 3 19 1 A THE RESERVE OF THE PARTY OF T

THE REPORT OF THE PARTY OF THE

The same transfer section A STATE OF THE STA 14 M 1 

150 N 100 M 100 M g ger i i gran sa**sai 🎉** 10 mm The second of But a far properties

dinar Jakan, at 🖦 48 of the crisis winds HOLE BATTLE BATT BANKS Britis and a property of Phagetren dargenbille

QUI FER

State of the second

State Court in the party of the

54年3日2日,全国**会长** 

Student in a County

PROFESSION SELECTIONS Edition of the Transparence of the second of

And the second state state of Private Service OFFRE S

Steph to Lines will be

aus jamais, y

The second second

Totalige Title

The state of the s

Por Plan

1 400 FOTTORNS

400.4

100000

100 1 1 2 1 2 2 E

# Une myopie locative

LA CRISE DES INVESTISSEMENTS

par GUY G. ESCULIER (\*)

la sortie du dernier comflit temps, explique peut-être que la hocation sit droit de cité pour les que sont venus les préceptes bâtiments beaucoup plus que pour les machines, qualifiées de « biens mobiliers » dans le jargon d'être un peu moins des ingé- fiscal et financier.

dn « marketing » qui allaient petit à petit convaincre les Européens

nieurs et un peu plus des vendeurs

en faisant passer les besoins du

marché avant les préférences des

techniciens.

le titre «La myopie de la com-

mercialisation > dans un article

qui fit sensation à l'époque et

demeure un texte fondamental

type de myopie est en train d'obs-

curcir la vue des économistes et

des gonvernants, ainsi que celle de la majeure partie des diri-geants des industries de biens

d'équipement durement éprou-

vées par ce qu'on appelle mondia-

lement la crise des investisse-

Cette zouveile forme de myo-

pie peut s'observer dans toutes les

déclarations, tous les écrits, toutes

Toutes les incitations fiscales

ou financières, toutes les recom-

mandations techniques et com-

merciales sont tour à tour évo-

quées par ceux qui traitent de la crise des investissements indus-

pour le logement

Tout est donc dit ... sauf ce qui

est en train de devenir l'essentiel.

Comme cela se produit chaque

fois qu'une évolution majeure et

fondamentale se met en marche spontanément, c'est-à-dire sans

avoir été précédée par la pensée et

les écrits de théoriciens, les

acteurs de la scène économique restant fidèles au décor tradition-

nel du passé, ne se rendent pas

compte de la profonde transfor-

comportement des chefs d'entre-

prise qui devraient être des inves-

train de se convertir en candidata

locataires. Avec une nuance

majeure, c'est qu'il y a pénurie de

ens d'équipement disponibles

Le fait que l'industrie, au sens

qui, après tout, a meios de trois

siècles d'existence, alors que

l'immobilier et le logement

HP-ISC BUSINESS CONSULTANT VOTRE GESTIONNAIRE

FINANCIER BANQUE: Rentabilité/ Amortissement/Taux d'intérêts.
VENTE: Prévisions/Marges/

GESTION D'AGENDA:

Imprimante en option. LA RÈGLE A CALCUL

er distributeur agréé des alculatrices HEWLETT-

PACKARD FRANCE YOUR

**OFFREZ-VOUS LE CADEAU QUI FERA CARRIÈRE** 

eurs, en ont de moins en moins

· · · · · Comme

Ces dernières années, un antre

pour les Business Schools (1).

Il suffit de passer en revue tout ce qui est dit et écrit sur la controverse sonlevée par l'opportunité des aides à l'investissement : pas Un professeur américais en un mot sur l'investissement locarenom avait lancé sa croisade sous tif, alors que ce concept a été et demeure l'un des leitmotivs des ministres du logement et de l'urbanisme auxquels leurs collègues ministres successifs de l'industrie gagneraient à deman- petite semo der des renseignements.

> On pourrait en dire beitscoup sur les raisons, plus ou moins justifiées, de la réticence à investir qui tourne autour de l'accroissement des incertitudes fiscales, politiques, économiques, sociales que la mondialisation de l'économie et l'accélération médiatique de l'information contribuent à

Toujours est-il que le fait est là les études qui se consacrent à et que le rébus à résondre consiste l'analyse de cette crise et à la " à mettre au travail dans les entrerecherche de solutions pour en prises de production des machines et des équipements que les industriels n'ont pas envie de se « mettre sur le dos » en les achetant, incertains qu'ils sont de pouvoir les faire tourner assez lontemps pour pouvoir rentabiliser la mise

> En matière de logement, il y a longtemps qu'un rébus similaire a présidé au développement de la propriété locative avec toutes sortes de formules allant du plus précaire au plus contractuel.

En matière de biens d'équipement, la première opération ment, la première opération d'envergure, qui remonte aux années 1930, a été la commerciaannées 1930, a été la commercialisation per vole locative des matériels mécanographiques des Bull, IBM et autre Remington, formule qui a été reprise par la suite pour les ordinateurs et les photocopieuses.

La seconde opération d'envergure concerne les véhicules poidslourds industriels dont une bonn partie est utilisée sous forme locative, modelité qui s'est étendue timidement aux chariots élévaenvie, et pour cause, et sont en teurs et qui, sous une forme spéciale, est pratiquée dans le BTP (Bâtiment et Travaux publics) pour les engins de travaux et le matériel de chantier.

Tandis que l'industrie française moribonde de la machine-outil moderne du mot, soit une activité reste complètement-aveugle à toute ouverture vers la location, à de très rares exceptions près, une remontent eux à le quit des série d'actions récentes sont

rennes faire faire un pas de géant ments : c'est l'industrie aéronantian de la scène internationale.

Là où le leasing avait été adopté depuis longtemps, est appara ce qui est appelé pudique-ment le « leasing à fenêtre » qui permet de mettre fin à court terme à un crédit-bail contracté à long terme sans beaucoup de préavis ni d'indemnité, ce qui revient ni plus ni moins à une location pure et simple « à la

# Des placements

En prenant sur eux de s'occuper du matériel rendu disponible par l'écourtement anticipé du crédit-bail, les constructeurs d'avions out démontré leur claisvoyance de l'évolution vers l'économie de location que plusieurs organismes locatifs, disposant de moyens financiers très importants, se sont mis à exploiter en pratiquant l'operating lease.

Jusqu'à présent, contrairement à l'activité locative des équipe- à ce qui s'est passé pour le logement, il n'a jamais été question de que qui en a été le théâtre au favoriser, sinon d'aider, l'investissement locatif en biens d'équipement. La controverse sur les aides éventuelles est limitée aux achets des industriels utilisateurs, alors que des actions destinées à favoriser le développement de prissants organismes locatifs devraient permettre un bien meilleur rapport coût/efficacité pour les pouvoirs publics et pour les constructeurs de biens d'équipement. La myopie locative, comme la marketing mvopia, finira par être une maladie identifiée puis par être l'objet de soine curatife.

> En debors de ces considérations qui militent en faveur d'une évolution accélérée vers l'économie de location, il y a un autre aspect des choses qui vient d'être mis en lumière par la récente tornade qui secone les milieux financiers et boursiers de tous les pays.

Il apparaît, en effet, comme l'a fort bien analysé une récente

(en particulier grâce à la baisse de la fiscalité sur les sociétés), les entreprises, au lieu de consacrer leurs ressources à l'investissement, s'orientent de préférence vers les placements financiers, voire vers la spéculation on vers de fructueux paradis fiscaux.

On assiste d'ailleurs à l'éclosion, dans les grands groupes de services financiers spécialisés, équipés à grand renfort de publicité, de «sailes de marché» à faire pâlir d'envie les professionnels. Cette déviation de la fonction industrielle est certainement l'un des éléments qui expliquent le stagnation des investissements.

## A Pimage des particuliers

A partir du moment où l'Etat, an lieu de consentir aux entreprises des avantages fiscaux qui s'avèrent ainsi l'être sans résultat pour l'investissement, réserverait ces avantages aux organismes locatifs loueurs de biens d'équipement, chacun resterait dans son

étude effectuée en RFA par l'uni- rôle et exercerait son métier dans versité de Constance, qu'en le bon sens : faire fructifier les période de trésoreries abondantes ressources disponibles en les investissant dans l'achat de machines à louer pour les uns, bien atiliser les machines louées pour les autres, qui n'auraient plus à choisir entre l'investissement industriel et le placement financier et n'auraient plus à hésiter on à reculer devant la décision d'investir par suite d'incertitudes et de craintes sur l'avenir à moyen

> Aux particuliers qui penvent de plus en plus tout louer (automobiles, outiliage, skis, vêtements, tableaux, etc.) viendront de plus en plus s'ajouter les industriels dont l'envie d'être propriétaire passe après celle d'avoir la jouis-

> L'économie mondiale moderne évolue inexorablement vers l'économie de location. Souhaitons que la France, terre traditionnelle de la propriété, ne soit pas la dernière à s'organiser pour répondre aux aspirations locatives des

(1) Th. Levitt (Harvard Business

All these Notes have been sold. This announcement appears as a matter at record only.



# Republic of Finland

FF700,000,000 Floating Rate Notes due 1994

lasue Price of the Notes: par

# Crédit Commercial de France

BNP Capital Markets Limited . Caisse des Dépôts et Consignations Generale Bank - Morgan & Cie S.A.

Arab Banking Corporation (ABC) Paris Branch • Bank of Tokyo Capital Markets Group Bankers Trust International Limited . Banque Bruxelles Lambert S.A.

Banque Générale du Luxembourg S.A. • Banque Indosuez Banque Internationale à Luxembourg S.A. • Banque Paribas Capital Markets Limited.

Citicorp Investment Bank Limited • County NatWest Limited Crédit Agricole • Crédit Industriel et Commercial de Paris

Crédit Lyonnais • Crédit du Nord Credit Suisse First Boston Limited • Dresdner Bank Aktiengesellschaft III. International Limited • Istituto Bançario San Paolo di Torino

Kansailis Banking Group • Manufacturers Hanover Limited Postipankki • Privatbanken A/S

Société Générale • Swiss Bank Corporation International Limited Union Bank of Finland Lid. • Westdeutsche Landesbank Girosentrale

New Issue 

October 22, 1987

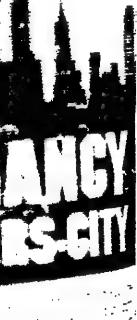








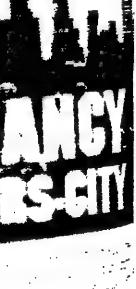












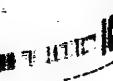




















36.15 TAPEZ LEMONDE

OFFRE EXCEPTIONNELLE

LA RÈGLE A CALCUL 65 hd Saint-Gormain BP 300 75228 Paris cedex 05

Tel. : (1) 43.25.68.88 - Telécopie : (1) 43.25.22.76 - Telex : RAC 201 324 F

Le Monde



# **ÉCONOMIE**

# La chronique de Paul Fabra —

L y eut d'abord ceux qui estimaient que le plein-emploi, ou le quasi-pleinemploi, était un acquis définitif de notre époque. Ils constituaient, moins de inze ans en arrière, la très grande maiorité des spécialistes, professionnellement reconnus ou autopromus, de l'économie. La très petite minorité d'entre eux cui osaient soulever l'hypothèse d'un retour « avant guerre » (entre 10 % et 25 % seion les pays) n'étaient pes pris au sérieux. C'est que leurs alarmes étaient particulièrement insupportables. A suppo ser qu'elles se vérifiassent, c'est elles qui remettraient en question le sérieux des bienheureuses certitudes alors très large-

Ces croyances rassurantes trouvaient leur justification dans la doctrine enseianée sous le nom de « science économi que » dans toutes les universités de l'Occident. Plus naïvement, elles a'exprimaient sous la forme d'un double postulat : il est impossible qu'on voie réapparaî-tre un grand nombre de chômeurs, car « les gouvernements ne le permettraient pas » (sous-entendu : ils sont capables de s'y opposer); les gouvernements en question seront d'autant plus contraints à prendre les contre-mesures supposé efficaces que l'opinion publique suprême argument! — « ne tolérerait pas » leur passivité dans ce domaine.

Telle était la conviction des hommes politiques eux-mêmes dont les déclarations, sauf rares exceptions, ne sont en général que le reflet des préjugés ambiants. En janvier 1971, alors qu'approchaient à grands pes les pre-mières tempêtes monétaires et financières qui allaient conduire (trois ans plus tard) à la première grosse récession de l'après-guerre, Georges Pompidou déclarait qu'il llait e choise » (sic) pour le VIª Plan un taux de croissance « aux approches de 6 % », assurant qu'« on pourrait l'atteindre dans une situation de l'emploi convenable s, ce qui pouvait vouloir dire à l'ép que: sans tension excessive sur le marché de la main-d'œuvre. Cette année-là, le gouvernement poussait les gens privés d'un travail à s'inscrire à l'ANPE; selon les experts du Plan, le « clignotant» du chômage devait s'allumer quand le chiffre

il ne faudrait pas croire que les illusions entretenues par les plus hautes autorités sur la pérennité d'un boom économique de plus en plus poussif, précaire, fonde ment d'une sorte de drait à l'emploi,

# Les illusions jamais perdues

d'entreprise à chercher le solution de tous leurs problèmes dans une course indéfinie à l'augmentation du chiffre d'affaires. d'investissements peu rentables qui devaient par la suite se révéler de lourds handicaps quand la conjoncture se retourna sous l'influence, précisément, de ces deux facteurs.

Cependant le relentissement très net de la croissance, après son arrêt brutal en 1975, et la montée inexorable du chômage à partir de ce moment-là n'allaient pas ouvrir les yeux sur les réalités d'une rtion de plus en plus dangereuse. L'idée était profondément ancrée que les prix et les salaires ne pouvaient que continuer de monter. Plus encore que la reli-gion du chiffre d'affaires, l'illusion de l'inflation éternelle qui lui est, du reste, liée devait manifester sa nocivité, tant en ce qui concerne la gestion des entreprises

I les dirigeents des affaires, grandes ou petites, ni les ménages ne furent aidés, là non plus, à se ou petites, ni les ménages ne furent aidés, là non plus, à se méfier du piège qui allait se refermer sur eux. Tout un climat s'installa pendent les années 70, et au tout début des années 80, pour cacher les inévitables conséquences de toute inflation prolon

On crut au contraire, au mépris de la logique et des enseignements d'una expé-rience historique constante (mais qui se préoccupait encore de raisonnement et d'histoire ?), que le mouvement ne pouvait avoir qu'une seule direction. C'est toutes les grandes banques du monde établissalent leurs prévisions sur l'hypothèse jamais discutée que le prix du pétrole ne pouvait que s'élever. D'où les prêts sans compter au Mexique ou au

Les divergences d'opinion ne portaient que sur le rythme de l'inévitable revalorisation. Il y avait ceux qui pensaient qu'on arriverait au cours de 40 dollars le baril avant 1990 et ceux qui estimaient qu'on y arriverait un peu plus tard. On expliquait cela, vaguement, per la toute-puissance des petits potentate du Goife et par le « rereté » du produit, sens jamais s'aviser, rareté ou pas, que dans l'immédiat les

coups de force de l'OPEP étaient rendus possibles par une vague d'inflation sans précédent dans le monde. En son absence, il eût été hors de question que le client du « cartel » puisse trouver les moyens de paiement nécessaires pour satisfaire ses exidences.

Quend, ignorant ces belles courbes ascendantes établies par les experts, les prix du pétrole vinrent à s'effondrer -d'environ 70 % pendant les trois premiers mois de 1986, — les meilleurs esprits, dont un ancien président de la République française cálèbre pour ses prévisions áco la énième fois avant les élections de mars 1986 que, sauf en France, la crise était finie), virent dans ce chénomène la promesse d'une « manne ». Mieux encore : la baisse du pétrole devait être, per elle-même, un puissant facteur de diminution

Typique illustration du pseudont statistique pour qui le mode de celcul de l'indice des prix est promu au rang de principe de causalité : la chute du prix du pétrole se répercute sur l'indice, alle est donc une cause de diminution de l'inflation. L'anchaînement des faits indique qu'on se trouve là en présence d'une curieuse inversion des facteurs. Au moment où les cours du pétrole se sont était déjà bien engagé dans le monde. Cet écroulement n'en était qu'une spectaculaire manifestation. A peine plus specta-culaire du reste que la chute antérieure de certaines autres matières première (l'existence du cartel n'avait que retardi

La brutalité et la généralité des balases Intervenues auraient dû mettre aur le voie : on était bel et bien entré lentre 1980 et 1983, selon les pays) dans un nouveeu cycle caractérisé par le déclanchement de puissantes pressions déflationnistes. Pour comprandre pourquoi le mot n'est pratiquement jamais prononcé, ni la chose évoquée, il faut se rappeler que depuis un demi-siècle par les économistes (à commencer par leur chef de file, John Maynard Keynes) ont consisté à exorciser le spectre de la grande dépression des années 30. La réapparition de phénomènes de déflation est une grande défaite. On préfère la nier que reconn le réalité.

n'est possible, malgré l'évidence des faits - effondrement successif ou simultané de toutes les valeurs artificiellement gonflées : dollar, franc, pétrole, argent-métal, flotte de commerce, créances sur le Mexique et le Brésil, titres de la Bourse en attendant certains biens immobiliers et les couvres d'art (y compris les tableaux de Modigliari) – que parce que les méthodes de la pensée économique contemporaine aboutissent presque inévitablement à rigidifier et à tronquer le sens des concents.

Au contraire des économistes contemporains, les plus grands économistes de la génération précédente auraient vu dans l'inflation et la déflation les deux faces d'un même phénomène (rian à voir ici avec la « dialectique » marxiste qui n'a leurs, à poser ni à résoudre les pro-blèmes). Si on s'avise que l'inflation a toujours pour origine une expansion débridée du crédit, on ne s'étonners pas que sa destination normale est de déboucher sur la déflation. Qui dit inflation de crédits sous toutes ses formes sous-entend accumulation indéfinie de l'endettement. Il arrive toujours un jour où des débiteurs surchargés ne peuvent plus payer. C'est le ment. Caux qui comptajent sur des entrées d'argent sont frustrés à cause de la défaillance, totale ou partialle, des

o qui est particulièrement vecent pour la théorie économique moderne. C'est que son malife contre le retour d'une grande dépress consistait, soit ouvertement (voir en parti-culier les écrits du Prix Nobel 1987 de sciences économiques Bobert Solow), soit, plus hypocritement, à considérer une inflation « modérée » comme le moindre mai. Mais l'inflation n'est pes un monstre qui se laisse facilement apprivoiser. Tôt ou tard, selon que l'accumulation de l'endettement est rapide ou lente, elle engendre la déflation.

Le retoumement devient inéluctable au grand dam des entreprises, des ménages et des Trésors publics, à partir du moment où l'accumulation des dettes dégrade tel-lement les conditions générales du crédit que les taux d'intérêt s'élèvent. Quand, per suite du relentissement de l'activité économique concomitant de la course

générale à le liquidité (pour simplifier, disons : on liquide les stocks pour payer son banquier), la hausse des prix se ralentit et, dans les secteurs les plus exposés (voir ci-dessus), fait place à des baisses, la niveau des taux d'intérêt demeure

L y a à ce maintien une raison très forte, à laquelle ne samblent pas penser ceux qui s'étonnent de voir e les taux réels ne pas suivre le mouvement de désinflation ». Ils ne la suivent pas parce que, précisément, cette désinflation a d'abord pour conséquence d'affaiblir un peu plus la situation des débiteurs qui ne peuvent plus compter sur les hausses de prix et de salaires pour alléger le poids de leurs dettes. La valeur moyenne de leur « signature » se dété-riore, les nouveaux crédits qu'on leur consent sont plus chers.

Le phénomène est très net aux Eteta-Unis, où, depuis 1985 - début de la chute du dollar, qui n'est pas autre chose qu'une dévalorisation des créances libeltées en cette monneie, — on voit les « notations » (rating) conférées par les agences spécialisées à la qualité de la signature des grands emprunteurs retrograder. En France, les choses sont moins visibles mais l'occultation des phénomènes ne les fait pas disparaîtra.

Que penser des prévisions de ceux qui, aujourd'hui, veulent faire crose que la plus violente crise boursière de tous les temps, loin d'accentuer dangereusement la défiation, ne devrait avoir que peu d'effet sur l'économie « nielle » ? S'agirain-il, dans leur esprit, tout bien pasé, d'une nouvelle manne dans le mesure où l'économie financière, dégonflée, cesserait de sucer le sang des vrais producteurs de biens et services ? Sur une période de dix ans, tel sera peut-être l'effet ultime de la chuta. Mais d'ici là ?

Les optimistes d'aujourd'hui s'appuient, faut-il le faire remanquer, sur les mêmes achémes d'analyse qui, tour à tour, ont about à des conclusions erronées sur le pérennité du plein-emploi, la durabilité de l'inflation et son corollaire le maintien *ed vitam aeternem* de taux d'intérêt favorables aux emprunteurs. l'impossibilité « à notre époque » de la déflation. Il était également impossible salon eux, qu'à notre époque un 1929 boursier ait lieu. Comme il s'est tout de même produit, ce sont les conséquences qui leur paraissent meintenant « impossi-bles ». Puissent-its, pour la première fois,

UNE COMPÉTITION ENTRE L'EUROPE ET LE JAPON

# La maîtrise du téléviseur du futur

Mis sur orbite par Ariane,

la télévision ne se concrétisera pas la couleur, au début des années 60 aux Etats-Unis, à la fin en Europe, avait opposé violemment les procédés américain (NTSC), allemand (PAL) et français

Le monde de la vidéo a été divisé en trois grandes zones : l'une composée de l'Amérique du Nord, d'une partie de l'Amérique du Sud (Chili, Bolivie, Pérou, Equateur, Venezuela, Surinam) et du Japon, où le NTSC règne

PRÈS le son « lasérisé », sans partage; une autre constituée l'image. Le progrès techno-logique dans le domaine de Bretagne, du Benelux, des pays scandinaves, de la Suisse, de de l'Argentine, du Paraguay et de l'Uruguay, convertis au PAL; enfin, la troisième, plus restreinte, regroupe la France, la Grèce, l'Italie, l'URSS et les pays de

> La coexistence des trois systèmes est ruineuse pour tout le monde. Les industriels sont incapables d'allonger vraiment leurs séries de fabrication pour faire des économies d'échelle, et les

consommateurs paient un surcolli l'Est, tous ralliés au SECAM. estimé à 20 ou 30%. De plus, cette guerre n'a fait aucun vainqueur : chaque camp garde un standard de très médiocre qualité

> ogiquement dépassé et sans ave-Ni le PAL ni le SECAM, encore moins le NTSC ne peuvent vraiment s'adapter aux nouveaux moyens de transmission que sont les satellites (à cause du manque de puissance « embarquée », les émissions sont encore à la merci des perturbations atmosphériques) ou les câbles (la multiplication des programmes et l'ouverture de plusieurs voies pour le son rendent leur utilisation très difficile). Pins ancun ingénieur ne songe depuis longtemps à rajeunir l'un des trois standards dans le cadre des perfectionnements prévus : image hi-fi au début des années 90; passage à la télévision haute définition (TVHD) et au « grand écran » vers 1996; numé risation complète des matériels de traitement de l'image à la fin du siècle en vue d'améliorer encore la qualité vidéo et de favoriser la

(des trois, le NTSC est le plus mauvais) comparé au cinéma

(sept fois plus de détails), techno-

# Programme

L'Europe doit trouver autre chose, si possible dans le cadre d'un programme commun, pour redonner du souffle à une industrie de la télévision mise à mal ces dix dernières années, tant par la conjoncture que par la concurrence japonaise.

An pays du Soleil-Levant, la TVHD commencera à fonctionner en 1988 sur le procédé mis au point depuis près de dix ans par la puissante chaîne NHK (Nippon Hoso Kyokai). Les fabricants nippons déploient des efforts énormes pour imposer leur norme. Ils out mis dans leur camp les producteurs américains de pro-

TV-SAT 1 sera le premier satellite à utiliser le nouveau standard européen de télévision.

Les groupes français Thomson et néerlandais Philips ont compris l'intérêt d'unir leurs efforts pour contrer l'offensive nippone. Ainsi est né, un peu dans la précipita-tion, le D2 Mac Paquet, qui est désormais adopté par la France, le Royaume-Uni et les Pays-Bas (le Monde daté 30-31 août). Le satellite allemand TV-SAT sera le premier à fonctionner suivant ce procédé pour diffuser les émissions des chaînes germaniques. Par rapport à son rival japonais.

le standard européen possède d'incontestables avantages, étant notamment compatible avec le parc existant de téléviseurs. Toutefois, pour capter les émissions venues du ciel, les particuliers devront munir leurs installations des équipements adéquats, soit une dépense de 5 000 à 6 000 francs (antenne, démodula teur, recepteur et décodeur). En brassant, avec des variante les signaux suivant un mode fré-

quentiel, les trois standards actuels engendrent des phénomènes d'interférences à l'origine de nombreux défauts, notamment du papillotement, du scintillement des lignes, des effets de flamme ou de l'impression d'esca-her mobile. Le D2 Mac Paquet les efface, utilisant, lui, la technique du multiplexage analogique des composants — d'où le mot

Les signaux sont envoyés par rafales - d'où le nom de Paquet, - les couleurs sont mieux séparées et les images plus nettes. Le son numérisé gagne en qualité, les ingénieurs ayant choisi, pour son codage, la technologie pen ordinaire du duo-binaire - d'où D2 : il s'agit d'une astuce électronique qui permet de réduire de moitié environ la plage occupée par les signaux, d'où la possibilité de donblage en plusiours langues, de sous-titrage, etc.

En outre, le nouveau standard est évolutif, ouvrant la voie à la télévision hi-fi. Une image vidéo complète se compose de

520 625 points; en fait, l'image (standards PAL, SECAM) offerte an téléspectateur contient très loin des 2 millions de points fournis par le cinéma 70 mm. Le D2 Mac Paquet garantit 80 000 points de plus pour le SECAM et le PAL (50 000 pour le NTSC). La télévision hi-fi permettra de passer de 355 000 à 460 000 points.

Cette télévision devrait entrer en scène vers le milieu de la prochaine décennie. Il s'agit d'un procédé consistant à doubler le balayage de trame à la réception, améliorant de façon saisissante la qualité de l'image. Ce traitement électronique spécial donnera en principe ses lettres de noblesse an. grand écran (1 mètre de diagonale). Il préparera la venue de la vraie télévision à haute définition, attendue trois on quatre ans avant la fin du siècle. Ses images seront alors superbes: avec une définition de 1.250 lignes, leus résolution effective sera de 1,6 million de points, c'est-à-dire très voisine de celle du cinéme,

### Victoire · incomplète

Toutefois, le nouveau standard n'a pes encore remporté une victoire complète. Lors d'une réunion intérimaire à Genève, du 2 au 8 novembre, le CCIR (Comité consultatif internation des radiocommunications) a reconnu officiellement le D2 Mac Paquet. C'est un succès pour le standard européen; mais ce dernier ne sera définitivement adopté que lors de la prochaine session piénière du CCIR\_ en 1990.

L'éventualité est hautement probable, car la majorité, c'est-àdire la plupart des pays d'Europe, d'Afrique, d'Asie (Chine comprise), l'Australie et tons les pays de l'Est se sont prononcés en faveur du nouveau standard europécn. Tous savent pertinemment que le franchissement des diverses étapes devant conduire à la TVHD est à peu près impossible dans un laps de temps aussi court (dix ans) sans recourir an D2 Mac Paquet, concu, de plus, en suivant la norme de télévision numérique adoptée en 1982 par le même CCIR.

Le système japonais suppose, hui, le changement radical de tous

les matériels existents (studio, émission, réception, etc.), ce qui est irréalisable sur le terrain. à peine plus de 275 000 points Incompatible, il est aussi difficilefonctionner sur un réseau électrique de 60 hertz et occupant, même compressé, un trop large quence européennes. Son bon emploi dépend de l'arrivée des satellites émettant dans les hyperfréquences, ce qui n'est pas pour demain, compte tenu des problèmes de propagation atmosphériques.

TO STATE OF STREET

Construction and administration

The street of the control

and the Water Street, and

A PLANE DES MYSTERNAS

h to deficience dist

were eliments dates with an

Part Upe archimeter

Technic des

erre n'est miner

Million aux 18

infire (Directi complete de manie de ma

of Controller and Bearing of Controller and Control

to all laters and the

whitedam.

THE THIN COURSES

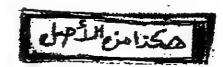
L'enjeu est cependant bien trop important pour croire un seul instant que les Japonais vont abandomer, d'antant que, malgré ses défants, leur procédé est d'excel-lente qualité. Quelle que soit la voie emprentée, dans les quinze à vingt aus à venir, le parc mondial des téléviseurs (600 millions d'appareils) sera presque entièrement renouvelé. Aussi, décidés à se tailler la part du lion, les Japonais vont-ils déclencher un véritable tir de barrage. « Au pis, il y aura deux standards, dit-on chez Sony. Nous croyons toutefois avoir encore des chances de gagner. » Ce seront probablement les Etats-Unis qui feront la déci-

Dans cette compétition. l'Europe, avec Thomson, vient de marquer un sérieux point. Avec son rachat de la division produits grand public de General Electric, le groupe français capte en même temps 20 % du marché américain des téléviseurs. Grace aux 12 % déjà détenus per Philips, les deux groupes partengires sont en mesure de négocier l'entrée outre-Atlantique du D2 Mac Paquet.

En outre, les compagnies américaines de télédistribution par câble semblent vouloir se rallier au standard curopéen qui leur permettra d'offrir immédiatement un nouveau service à leur clientèle sans changer de récepteur. Pour peu que Philips parvienne à convaincre Sony, son complice dans l'aventure du disque compact, de changer de camp, la partie serait gagnée. Cependant, à la veille du lancement d'Ariane, Européens et Japonais ont décidé de mettre en place, début 1988, un groupe de travail pour tenter d'harmoniser les technologies.

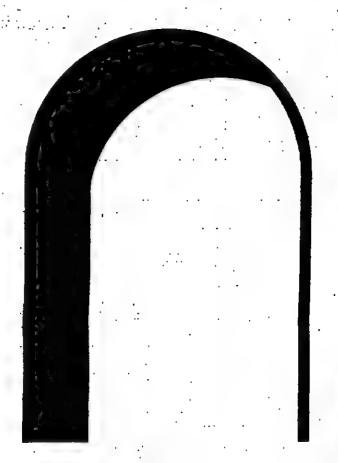
ANDRÉ DESSOT.

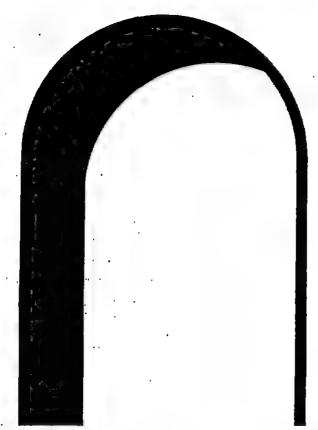


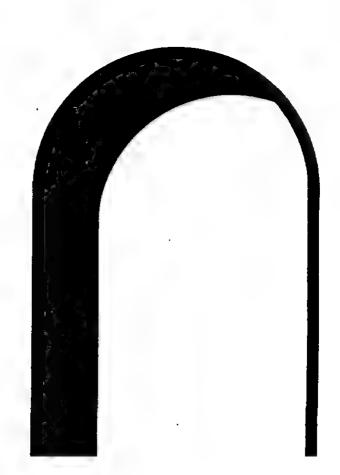


# (Publicité)-

# Le moment est venu de construire le pont.







Aujourd'hui, même les systèmes informatiques les plus évolués ont encore leurs limites. Leur conception même les rend incompatibles avec d'autres systèmes. En raison des contraintes qu'ils imposent, ils n'offrent que des solutions provisoires, incomplètes et fermées comme les systèmes eux-mêmes.

A la différence d'autres constructeurs, Olivetti-Logabax n'est pas animé par la volonté d'enfermer les utilisateurs dans une architecture système.

C'est pour cela qu'Olivetti présente aujourd'hui le Pont. Une architecture conçue pour qu'un système puisse fonctionner avec d'autres systèmes. Et personne n'est mieux placé qu'Olivetti pour créer une telle architecture. Parce qu'Olivetti ne dépend pas de technologies "maison" imposant des politiques restrictives aux utilisateurs.

L'offre Olivetti comporte bien sûr une gamme complète de minis et de superminis performants et totalement intégrés. Mais plus important encore, l'architecture sur laquelle s'appuient ces produits est entièrement ouverte. Ouverte aux autres systèmes, ouverte à la croissance, ouverte aux progrès technologiques futurs.

Cette architecture peut évoluer avec vos besoins et

vous permet d'assurer la pérennité de vos équipements et technologies déjà en place.

Elle apporte des outils de développement et un choix de solutions aux entreprises de toutes tailles. C'est le pont indispensable dans le monde informatique. Le Pont qui relie le passé au présent, le présent en figure.

# Olivetti Open System Architecture: la solution Olivetti.

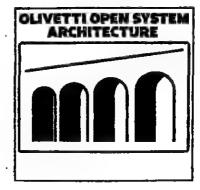
L'Architecture Système Ouverte est construite autour de la famille d'ordinateurs LSX 3000, une ligne totalement intégrée de minis et de superminis pouvant relier de deux à deux cents utilisateurs. Olivetti a fondé cette famille sur un système d'exploitation basé sur le standard UNIX System V et aux normes X/OPEN: ses ordinateurs reçoivent une multitude de logiciels d'application répondant aux besoins les plus variés et les plus complexes.

La communication inter-systèmes est réalisée par une gamme de produits Olinet répondant aux normes ISO/OSI. Avec une totale connexion à l'environnement MS-DOS et aux bases de données de l'entreprise, où qu'elles soient.

Si vous voulez savoir comment construire ce pont qui relie les hommes et les diffèrents départements de l'entreprise, adressez votre carte de visite à Olivetti-Logabax - Direction de la Communication 91, rue du Faubourg-St-Honoré 75008 PARIS.

# Le Groupe Olivetti-Logabax en France.

- Un chiffre d'affaires de plus de 2,5 milliards de france.
- 2000 collaborateurs directs dont plus de 1000 spécialistes de support et de maintenance.
- 500 points de vente et d'assistance répartis sur tout le territoire dont plus de 250 spécialisés en informâtique et en applications.
- Plus de 200 000 heures de formation annuelles.
  Une base installée de plus de 100 000 micro-ordinateurs, 8 000 mini-ordinateurs et 100 000 péri-



olivetti-logabax

UNIX est ume marque déposée de AT & T BELL LABORATORIES MS-DOS est une marque déposée de MICROSOFT INC.

## SOMMAIRE.

■ Les marchés n'ont convaincus l'accord américain sur la réduction du déficit budgétaire (lire page 43).

■ La première opération de privatisation lancée en Autriche et concernant la société nationale de pétrole OEM a été un succès (lire page 46).

■ En Allemagne fédérale, le rapport annuel des « cinq sages » ne prévoit un taux de croissance que de 1,5 % pour 1987 et pour 1988 (lire page 43).

■ Après le tribunal de Créteil, en juillet dernier, le tribunal de Bobigny a déclaré «illicite» la grève des navigants d'Air inter prévue pour mardi 24 novembre (lire ci-contre).

■ Le congrès de la Confédération des syndicats médicaux français enregistre une détente dans les relations avec le gouvernement et les caisses d'assurancemaladie *(lire page 41).* 

La campagne des élections prud'homales

# M. Maire s'en prend aux juges, aux patrons et au gouvernement

de notre envoyé spécial

Plus de deux mille personnes ont ssisté, le samedi 21 novembre, au palais des congrès de Lille, à un meeting de M. Edmond Maire pour la campagne des élections prud'homales du 9 décembre. Après Longwy, Lyon, et avant Strasbourg et Nantes, le secrétaire général de la CFDT avait choisi d'encourager la région Nord-Pas-de-Calais, qui pré-sentera 1089 candidats cédétistes aux vingt-trois conseils de prud'hommes. En 1982, avec 22.11% le score de cette région était inférieur à la moyenne nationale (23,5%) mais, aux élections de 1986 dans les comités d'entreprise, la CFDT y a progressé de deux points contre 0,2 au niveau national.

Voulant donner une dimension symbolique à ce meeting, l'Union régionale CFDT a mis en avant « l'esprit d'équipe ». Plusieurs per-sonnalités locales ont défilé sur la scène du palais des congrès pour témoigner aux côtés d'un Edmond Maire condamné à une figuration inutile, de cet esprit d'équipe : M. Matrau, adjoint aux sports de M. Mauroy et un des responsables du Football Club de Lille, le professeur Moriamez, de l'université de Valenciennes, Bernard Langlois -ex-journaliste d'A 2 privé de son émission «Résistances», - des

représentants de SOS-Racisme, etc. Môme M. Jean-Claude Casadesus, directeur de l'Orchestre national de Lille, qui a l'habitude de donner des concerts dans les usines. est venu expliquer comment «la

«On estend dire parfois qu

d'un statut plus avantageux que les salariés du secteur

privé. Vous-même, êtes-vous

on non, d'accord avec cette

54 %

5%

Pas d'accord ......

le nounit, donne une palette aromati

ment assez constante dans un terroir

les graves de Psuillec et Saint-Jul

de cèdre, encens, menthe, cassis, caté, cacao. Il est tout autre à Pessac,

son. Le sémillon concentré par

l'ambre, les résines fines, les peaux d'agrumes, la prune reine-clau

ne cite que quelques noms d'une liste

l'intensité, in richeme et le complexité des parfums croissent avec le qualité

C'est précisément sur ces

constantes que se base la notion fran-çaise d'appellation d'origine. Quant aux classements qui s'établissent à

intérier des grands terroirs, il ne font que consacrer la décision de l'ultime juge : le consommateur qui accepte de donner le plus grand prix

aux plus grands vina (...).

CONCOURS

**DU CONCOURS** 

de la passion qu'il exprime pour le vin complet; ses arômes éclatants et complexes flattent notre odorat; il

caresse notre pelais de ses riches saveurs ; il doit étancher notre soif, et

non l'aviver. Et quand sa classe et sa réussite sont indiscutables, il captive

notre esprit : Michel Bettane a gran-

dement raison de désavouer les vins

Pourtant, je le crains, catte sainte colère l'amène à se méprendre sur quelques principes fondamentaux de la connaissance du vin. Faut-il en

décluire que cas propos sur « l'canolo-gite aigué » traduisent seulement son

désir d'écrire un provoquent morcesu

Il faut être privé de goût, d'odorat et de mémoire pou oublier l'axiome fondamental de l'ameteur, qu'il soit ou non professionnel : seul un médio-cre vin commun, un aramon de plaine

per exemple, présente des odeurs uni-quement « vineuses ». Elles sont déjà

doignées et sensiblement plus intenses que celles du grain ou du moût de raisin freis (exception faite des cépages aronstiques, muscat ou sauvignon par exemple). Tout dégus-

tateur un peu averti seit sussi qu'un

rencontrer sur se route.

LE MONDE DU VIN

LE COURRIER

La ráplique de M. Pierre Coste à M. Michel Bettane

A la suite de la publication de l'ecude de M. Michel Bettant interior canologite sigué » (le Monde du 31 octobre), nous avons reçu une réplique de M. Pierre Coste. Nous publions aujourd'hui la première partie du texte de M. Coste, la seconde sera publiéedans le Monde du 25 novembre.

A la suite de la publication de l'article de M. Michel Bettane Inti-

nisation » de l'entreprise,

Pendant plus d'une heure, M. Maire, chaleureusement applaudi à plusieurs reprises, a abordé les thèmes habituels de la CFDT, en affirmant d'emblée que e le syndicalisme n'est ni mort ni moribond ». Commentant le jugement du tribunal de Bobigny, déclarant illicite le préavis de grève des pilotes d'Air Inter (voir ci-contre), il a jugé que cette propension des juges à se prononcer sur le caractère raisonnable ou non des revendications était - le fait le plus grave qui se soit produit depuis longten dans l'histoire des relations sociales de ce pays . : . Si, a-t-il affirmé, on leur avait donné le droit, depuis un siècle, de pouvoir apprécier les jours un pays sous-développé, où il y aurait eu une révolution, sans qu'on puisse savoir ce qu'eile aurait donné.»

## Le dirigisme populate

M. Maire s'en est également pris vivement aux chefs d'entreprise qui répriment les syndicalistes dans l'idée de profiter de l'affaiblissement des syndicats : - S'il y a un type de délinquance qui n'est pas suffisamment réprimé, c'est bien la délinquance sociale d'origine patronale.. Prenant de nouveau la défense des immigrés, M. Maire a fustigé « les porteurs de haine du Front national ». Il a jugé » positives - les propositions du rapport Hannoun sur le racisme, en ajoutant

qu'il faudrait « pousser encore plus fort pour les transformer en déci-

Le secrétaire général de la CFDT: a attaqué la politique du gouvernement en faisant ressortir « les dégâts du libéralisme économique». Il a critique une politique fiscale qui savorise les hauts revenus». Faisant allusion à le répartition des noyaux durs des entreprises privatisées par M. Balladur, il a ajouté : «Le libéralisme sait se doubler de dirigisme quand les intérêts privés les plus importants sont en ques-tion. M. Balladur a aussi été la cible de l'ironie de M. Maire à propos de sa sollicitude pour le capital des petits porteurs : «On n'est plus dans le capitalisme populaire; nous allons tout droit vers le dirigisme populiste. »

M. Maire a également profité de ce meeting pour souligner les possibilités de «renouveau» du syndica lisme. L'idée de la campagne cédétiste, « pour que chacun gagne », est de faire en sorte, pour M. Maire, que « toute l'équipe et chacun de ses membres gagnent », « Nous refu-sons d'être un syndicat groupe de pression des salariés les mieux placés. Nous refusons de n'être que l'équipe de ceux qui ont un statut ou un emploi. L'équipe CFDT joue pour que personne ne soit hors jeu (...). Le 9 décembre, on verra quel syndicalisme va être dominant pour l'avenir. » Un lâcher de ballons multicolores a marqué la fin da mee-ting les cédétistes liliois étant persuadés que, pour eux, le matin du 10 décembre, au lendemain de ces tions, sera « souriant ».

MICHEL NOBLECOURT.

# Nouvelle intervention des juges

# Le tribunal de Bobigny déclare illicite la grève des navigants d'Air Inter

Il n'y anra pas de grève des navigants d'Air Inter le mardi 24 novembre : le tribunal de Bobigny (Seine-Saint-Denis), comme l'avait fait celui de Créteil (Val-de-Marne) le 30 juillet dernier (Le Monde du l'Août), a ordonné en référé la suspension du préavis de grève dépose par le Syndicat national des pilotes de ligne (SNPL) et le Syndicat national des officiers mécaniciens de l'aviation civile (SNOMAC). Ceux ci demandaient que les futurs Airbus A-320 d'Air Inter soient, au moins pour une période transitoire. moins pour une période transitoire pilotés à trois et non à deux, comme cela est préva et comme cela se passe dans la plupart des compa-gnies aériennes, en s'engageant à améliorer leur productivité.

Selon le tribunal, « les syndicats envisagent d'exercer leur droit de grève d'une manière abusive et de greve à une manuere avisate et un créer un trouble illicite qu'il convient de faire cesser ». Pour lui, l'exploitation technologique et les raisons économiques permettent de commencer l'exploitation de l'A-320 avec deux pilotes. D'autre part, il estime que « le trouble invoqué par Air Inter n'est pas contestable ». Il a rejeté l'intervention de principe de la CFDT, qui portait sur la liberté d'exercice de la grève.

Les deux syndicats vont faire appel du jugement. Quant à la direc-tion d'Air Inter, elle affirme sa Bi « volonté de poursuivre les convers tions entamées sur l'avenir des mécaniciens navigants et sur les garanties sociales qui leur sont

Les juges s'étant prononcés à Bobigny comme à Créteil sur le contenu des revendications et non

grève, leur décision a soulevé les mêmes protestations des syndicats (sauf la CGC) - et pas seulement ceux qui étaient concernés - pour des raisons de principe.

C'est M. Edmond Maire, secré taire général de la CFDT, qui a été le plus violent. Notant que la CFDT ne soutenait pas la revendication du SNPL et du SNOMAC, il a réaffirmé : « Ce n'est pas aux juges à estimer si une revendication est déraisonnable ou pas. » Pour lui, « la barre de la liberté tout court est franchie ». Rappelant un arrêt de la Cour de cassation du 4 juillet 1986 (1), il a réclamé un « contrôle de la constitutionnalité » de ses décisions et lancé un appel au pre-mier ministre et au président de la République. FO et la CGT, considérant le jugement comme « extrêmement grave » ont exprime des points de vues analogues : « C'est bien de l'exercice du droit de grève qu'il s'agit », a déclaré M. André Bergeron, et la fédération des transports CGT, considérant le jugement comme « extrêmement grave », a annoncé qu'« une riposte

De son côté, le Parti socialiste demande en gouvernement et au garde des sceaux de « prendre toutes les mesures de droit permettant de faire respecter la Constitu-

Le cour avait jugé abusif un mot ordre de grève, les syndicats deman-unt à plusieurs compagnies aérieunes

gesie te ma

4.67 800

120 4-140

15.75 4

1 - 10-1

111 FA 1986

The standard at the fire

12 43 AL 4464 THE REST TO

Company of the second

m dettalente meinen et

and the same of the same of

id a de jatem 1987 &

we felige to the same with

the margarett, on the different

# Selon un sondage

# 54 % des salariés du secteur public pensent que leur statut n'en fait pas des privilégiés

60 % des salariés du secteur public ne sont pas ou peu satisfalts de leur rémunération actuelle (39 % de satisfaits), selon un sondage réalisé par IPSOS du 14 au 27 octobre auprès de mille malarida du secteur public à l'occasion d'un colloque sur Les fonctionnaires et l'argent, organisé le lundi 23 novembre par le Crédit social des fonctionnaires. Ce pourcentage d'insatisfaction monte à 66 % chez le personnel des services personnel de l'équipement, 77 % chez les professeurs et chercheurs, 78 % chez les instituteurs et 85 % chez les postiers. En revanche, les militaires et les policiers sont majo-ritairement satisfaits.

73 % des salariés du secteur public interrogés (chaque sous-échantillon étant représentatif du public considéré : postiers, instituteurs, etc.) estiment qu'ils sont plutôt moins bien rémunérés que les salariés du secteur privé ayant des responsabilités similaires.

54 % des personnes interrogées considèrent que leur statut n'est pas plus avantageux que les salariés du

secteur privé (pourcentages qui mostent à 65 % pour les militaires et les policiers et à 66 % pour le personnel des services sociatix et de

Interrogés sur l'éventualité d'une privatisation de leur entreprise publique, 41 % estiment que leur situation statutaire serait inchanges. 28 % qu'elle serait détériorée et 22 % qu'elle serait améliorée : les ourcentages d'opinions négatives (situation détériorée) montent à 52 % chez les postiers et à 53 % chez les électriciens et gaziers.

Les salariés interrogés ont une estimation de leur possibilité d'éparene mensuelle qui montre une faible capacité à épargner : elle est de 0 % pour 30 %, de 1 % à 10 % de leur et de 11 % à 15 % pour 31 %. 48 % jugent la période actuelle défavora-ble pour emprunter (44 % favora-ble). 51 % pensent qu'ils emprunte-ront plutôt moins dans les années à venir. Il est vrai qu'ils sont endettés en moyenne de 98 000 F (seuls 30 % n'ayant aucune dette).

« Pour chacame des possibilités suivantes d'éparguer ou de placer de l'argent, dites-moi si vous l'avez ou non utilisée des

«Et pour chacuse des possibilités suivantes d'épargner on de placer de l'argent, dites-moi si vous pensez ou non l'utiliser dans l'année à venir ? »

	ENSE	MOLE	RAPPEL ENSEMBLE (1) do, Fosquis, juillet 1987		
(15 Jan 2 gr. 11 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	L'oot utilisée l'amée dernière %	Persent Petiliser Pamés prochaine	L'ent utilisée Funde dernière	Pensent l'atiliser l'année prochaine	
Livret de caisse d'épargue	45	4#	- 51	47	
Pinn d'épargue-logement ou compte épargue-logement	39 24	39 29	22 13	28 14	
SIVAV on FCP (Fonds	20 .	24	12	10	
CODEVI	16	18	15	13	
Emprents d'Etat en obligations .	. 13	11	5	4	
Boat de capitalieutieu	. 3'	4 1	`2	2	
Or	1.0	6 -	1	1	
(Totaux synérieurs à	100 en rais	ton des sino	nses multin	las I	

(1) Sondage réalisé du 18 juin au 8 juillet 1987 auprès d'un échantillon de 1799 personnes représentatives, selon la méthode ses quotes, de la popul française agée de dix-huit ans et plus. Publié par le Monde le 5 août 1987.

INSTITUT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES

# La rencontre des meilleurs

Un programme de 3º cycle concentrant le meilleur du Centre HEC.ISA sur le campus de Jouy-en-Josas : 102 professeurs spécialisés, 3000 cas, 120 ordinateurs et terminaux... Un enseignement par groupes compacts et motivés. Le sceau d'excellence pédagogique de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris. 1 300 postes offerts chaque année à nos 100 diplômés. Admission sur dossier, tests et entretien. Critères : diplôme supérieur ou 3 ans de fonction cadre en entreprise. Personnalité riche, compétente et

> L'ISA: 16 mois pour apprendre le management

# Réunion d'information

le jeudi 26 novembre 1987, à 18 h 30, Cercle France-Amérique, 1<sup>st</sup> étage, 9, av. Franklin-Roosevelt,
Paris (8<sup>s</sup>), métro Franklin-Roosevelt.
Renseignements: (1) 39-56-73-82 et (1) 39-56-74-10,
ou écrire à ISA, 78350 JOUY-EN-JOSAS.

CENTRE HEC.ISA CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

# **GOVERNO QUÉRCIA "**

# **APPROVISIONNEMENT DE** PLUSIEURS EQUIPEMENTS D'ENTRETIEN POUR LE SYSTEME **DEPUISSANCE DE LA CESP**

## **AVIS DE CONVOCATION** PUBLIQUE

La CONVOCATION PUBLIQUE 8755, de cadre international, se trouve ouverte pour l'approvisionnement de: a) 2 (deux) thermoviseurs;

b) 5 (cinq) compteurs de facteur de puissance; c) 1 (un) condensateur standard à gaz comprimé, 650 kV; d) 650 (six cent cinquante) isolateurs polymériques, lequel comptera sur des ressources du Prêt n.º 194/IC-BR

consenti per la Banque interaméricaine de Développiement Cette CONVOCATION PUBLICUE est restreinte aux fournisseurs de denrées originaires des pays membres de

Les Nomes qui établissent les conditions spécifiques de cet APPEL D'OFFRES devront être prises, par paranna autorisée, moyennant le payment de Cz\$ 10.000,00 (dix mille cruzados) à la Divisão de Tecnologia, Cadastro e Licitação de Material, Rua Major Paladino, 126 de 9h à 11h30min et de 13h30min à 16h.

La réception des documents et des propositions aura lieu à 14h, le 16 décembre, 1987, Rua Major Paladino, 126

Francisco Rodolfo Almeida Directeur Administratif

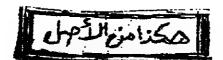
SECRETARIA DE OBRAS

# **ERRATUM** à la question 44 du CONCOURS LE MONDE DU VIN

Il fallait lire : .... Un médecin du roi dans un traité de médecine et d'histoire médicale.... et non d'histoire médiévale...

Cette question est parue dans le Monde du 10 novembre daté 11 novembre 1987

en livraison in



# de Bobigny

igants d'Air Inte

1000

For the Control of Con

rents environ) du vendredi 20 au dimanche 22 novembre : les résul-tats obtenus en 1987 ne masquent pas les inquiétudes et les tiraille-ments internes de la profession.

La sérénité des responsables de la CSMF repose sur quelques avan-tages tangibles obtenus des caisses nationales d'assurance-maladie et du gouvernement en 1987. D'abord le relèvement important, de l'ordre de 13 % en moyenne, des tarifs de consultation des généralistes et des spécialistes. L'accroc dans le contrat provoqué par le ministère de l'économie et des finances – un report de trois mois du deuxième relèvement accordé aux généralistes – peut être oublié : les négociations, qui out commence le 18 novembre avec les caisses d'assurance-maladie, laissent prévoir une augmentation de 10 francs du tarif de la visite au domicile du malade pour le début 1988, ce qui n'est pas négligea-ble (1), et continuent la remise à niveau des honoraires médicaux.

D'antre part, à l'imme de disons-sions pariois assez laborieuses, la CSMF a en gain de cause sur la façon de distinguer en pratique les soins prévus pour les maladies lon-gue durée remboursées à 100 % et les antres affections.

Enfin, caisse d'assurance-maladie et syndicats médicaux se sont mis d'accord sur le démarrage immédiat des six expériences de participation des médecins libéraux aux interventions d'urgence : ce sera la première tranche des quinze expériences prétranche des quinze expériences prévues dans l'accord signé le 16 décembre 1986. Le gouvernement, de son côté, va publier, dans quelques jours, trois décrets sur l'organisation générale des urgences. Il a secordé aussi certains avantages fisceux réclamés depuis longtemps par les syndicats méticaux (2) et vient d'exonérer de la IVA les cliniques privées.

M. Alain Juppé, ministre du budobtenu tout os qu'elle souhaitait, le bilan n'est pas négligeable. De leur oôté, le gouvernement et les caisses d'assurance-maladie peuvent se féliciter du succès du «plan de rationslisation gouvernemental » et des actions de modération des dépenses menées par les caisses. Comme l'a rappelé, devant les congressistes, affaires sociales, la croissance des ne, en francs constants de 7,1 % à la fin de janvier 1987 à moins de 1,5 % à la fin d'octobre, et

# **Economie**

Le congrès de la CSMF

# La sérénité inquiète

mons que l'an dernier où la CSMF et ses syndicats départementaux avaient cherché à donner une image positive de la profession. Cette désaffection relative est peut-être le résultat du climat de détente actuel; c'est selon les conflits que l'on se mobilise. Mais les désaccords internes subcistent que les les

internes subsistent sur le plan Séguin. Si la confédération a joué le jeu, certains de ses adhérents demeurent hostiles ou craignent un interventionnisme des caisses. Sur-tout, les tensions demeurent entre

(1) La visite du généraliste est actuellement rémunérée 85 F, plus 20 F d'indemnité de déplacement (30 F à Paris, Lyon et Marseille). Ce sont ces indemnités qui seraient majorées.

(2) Le plafond qui donne aux méde-cins adhérant à une association de gea-tion agréée le même abattement sur les

Existe-t-il une sérénité inquiète ? les refus des dispositions réglemen-C'est pourtant ainsi que l'on peut taires out été « marginaux ». médecins seulement au moment le plus fort out participé au congrès : moins que l'an dernier où la CSMF Existe-t-il une sérénité inquiète?

C'est pourtant ainsi que l'on peut qualifier le climat dans lequel s'est teum le deuxième congrès national de la Confédération des syndicats média français (CSMF), la plus importante organisation de praticiens libéraux (douze mille adhérents environ) du vendredi 20 au Ces gains de part et d'autre ont détendu le climat et ont donné de la crédibilité aux bonnes paroles prodiguées au congrès par trois ministres, MM. Séguin et Juppé et Mª Michèle Barzach, ministre délé-gué chargée de la santé et de la famille, période pré-électorale oblice

# **Tiraillements**

M. Ségnin, en particulier, n'a pas mesuré les éloges, les remerciements et les promesses. Eloge obligé de la médecine libérale à laquelle le ministre s'est dit « viscéralement attaché », comme la compatibilité entre le système libéral et de la protection sociale généralisée. Remerciements pour la participation de la CSMF aux états généraux et surtout pour « la contribution et la comprébension » des médecins généralistes au plan Séguin ; « Le succès du plan dépendait de vous... vous avez pleian plan Séguin : « Le succès du plan dépendait de vous... vous avez pleiment lenu vos engagements. Je suis ici pour vous en donner publiquement acte, pour vous exprimer ma gratitude et pour rendre hommage à l'ensemble des médecins libéraux. » Promesse enfin de réduire encore les promotions d'étudiants en médecins au-delà des quatre mille cents prévus pour 1988-1989 et faciliter les départs à la retraite à soixante ans, ce qui relement rémunérée 85 F, plus 20 F d'indemnité de déplacement (30 F à Paris, Lyon et Marseille). Ce sont ces indemnités qui seraient majorées. médecins. Promesse enfin de toujours porter l'effort d'économie sur l'hospitalisation publique l'an pro-

revenus que les salariés a été porté de 200000 à 400000 F par as, L'amortisse-ment du véhicule à usage professionnel a été sugmenté de 30 %. Acquis et promesses ne font pas disparaître les inquiétudes et les tiraillements. Quelque quatre cents

## «Horaires modulables» aux Chantiers navals de l'Atlantique

Les Chantiers de l'Atlantique (groupe Aisthom) à Saint-Nazaire motient en place, pour la première fois, un système de «modulation des horaires » qui touchera 2 500 des 4 500 salaries du chantier naval, a indiqué la direction le 21 novembre.

Le chantier nazérien est confronté get, est venu rappeler ces avantages, ainsi que les antres allégements, dont les médecins, comme d'autres contribuables, out bénéficié cette année et bénéficieront en 1988.

Même si la CSMF est loin d'avoir ment en raison de la construction de deux car-ferries.

Fin décembre, six jours dans l'ate-lier de tôlerie (dont deux jours de chômage partiel) et quatre jours dans la section «montage d'armement» ne seront pas travaillés. Ces jours seront cependant normalem payés. Lorsque les salariés concernés «rendront» ces journées en mars ayril 1988, ils bénéficieront d'une majoration pour heures sup-plémentaires au-deià du temps de travail légal. Cette nouvelle disposi-tion fait suite à un récent accord



# **BULL A UN PLAN D'INTEREPARGNE**

# LA PARTICIPATION EN ACTION

BULL, groupe industriel, informa- INTEREPARGNE, filiale du Groupe tique et bureautique de dimension BRED, l'un des leaders sur mondiale, mise sur ses salariés et le marché de la Participation,

un Plan d'Epargne d'Entreprise pour intéresser ses 21 000 salariés à ses résultats et à son expansion.

BULL a choisi INTEREPARGNE comme partenaire pour gérer son Fonds Commun de Placement.

les associe à la marche de l'entre-prise. apporte sa longue expérience et son savoir-faire aux entreprises En France, BULL a mis en œuvre qui désirent associer leurs salariés à leur expansion.

> Pour toutes informations: Guy CABESSA, Directeur du Département de l'Epargne Salariale INTEREPARGNE, 9, rue d'Argenson. 75008 PARIS 42 65 59 10.

Etre bien informé, c'est mieux aboisir.



"Nous sommes à plein temps sur le marché des valeurs. Pour conjuguer opportunités d'analyse et de négociation."

Alain GUILLOU - Responsable du Département Actions de FIMAGEST

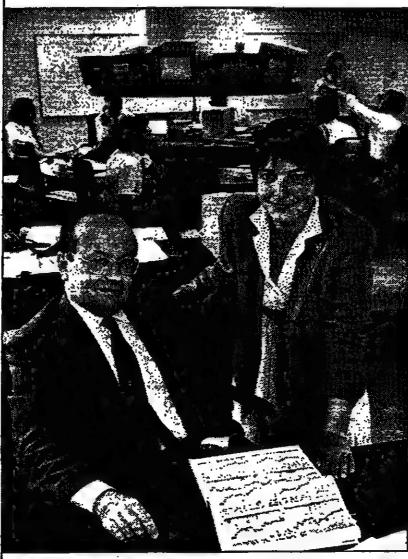


Photo: Alain GUILLOU (à gauche) Muriel FAURE (Analyste)

e gérant retiré loin des "bruits" du marché tout comme celui qui fonde sa restion sur les "rumeurs de corbeille" sont, pour des raisons qui se rejoignent, des espèces en voie de disparition.

En quelques années, le paysage s'est transformé : marché continu, marchés à terme, marchés d'options, interdépendance désormais totale des économies et des bourses qui les représentent,...

Dans ce nouvel univers, nous restons des généralistes, rompus à l'analyse fondamentale. Mais à l'écoute du monde entier, nos systèmes d'information nous permettent d'être présents, en temps réel, sur tous les marchés afin de conjuguer dans nos gestions opportunités d'analyse et de négociation.

Dès qu'un paramètre évolue, dès qu'une tendance se dessine, nous agissons. Nous sommes décisionnaires, chacun dans notre domaine. Mais nos compétences se croisent, se confrontent et s'optimisent en temps réel.

La gestion de capitaux doit être une gestion d'entrepreneurs. Nous connaissons le problème Aux cotés du Groupe Suez (45%) et de deux sociétés connues pour la qualité de leur gestion financière (18%), les salariés de FIMAGEST possèdent 35% du capital de leur entreprise.

Cela vaut un contact. Avez-vous le téléphone de Fimagest ?

147-149, boulevard Haussmann **75008 PARIS** Tel. 42.89.03.89.

**FIMAGEST** 

Profession gestionnaire.

# Eurotunnel. Devenez actionnaire du plus gigantesque péage du monde.

En souscrivant à l'Émission Publique d'Eurotunnel, vous deviendrez actionnaire du plus gigantesque péage du monde aux côtés d'une centaine d'investisseurs institutionnels qui comptent parmi les plus grands groupes financiers internationaux.

"Des unités" franco-britanniques. Vous allez pouvoir acquérir des "unités", composées chacune d'une action française et d'une action angleise indissociables et devenir ainsi actionnaire

Souscription
du 17 au 27 novembre.

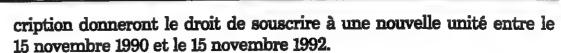
35F

chacune d'une action française et d'une action anglaise indissociables, et devenir ainsi actionnaire du groupe privé franco-britannique Eurotunnel. 40 % de l'émission de 7,5 milliards de francs environ, sont en effet réservés au marché financier français.

Aucun dividende ne pourra être escompté avant 1995, mais la valorisation du titre, pendant la durée de la construction, telle qu'elle peut être estimée, sur la base des dividendes prévisibles, pourrait être

importante. Selon les prévisions des promoteurs du projet, le titre devrait offrir un rendement annuel moyen de quelque 17 % pendant toute la durée de la concession.

Des avantages pour les souscripteurs. A chaque unité, acquise pendant l'émission, sera attaché un bon de souscription. Dix bons de sous-



De plus, pour les souscripteurs qui conserveront leurs titres, des conditions particulières seront consenties pour la traversée du tunnel. Des avantages croissants sont prévus pour les souscripteurs de 100, 500, 1000 et 1500 unités. L'avantage maximum consenti à ces derniers donnera droit, moyennant un forfait annuel d'environ 100 francs et un tarif de 10 francs par passage, à un nombre illimité de trajets pendant toute la durée de la concession jusqu'en 2042 pour le conducteur, sa voiture et ses passagers.

En devenant actionnaire d'Eurotunnel, vous deviendrez actionnaire du plus gigantesque péage du monde. N'attendez pas.

Eurotunnel Information, Tour Franklin, Puteaux, Cedex 11 - 92081 Paris La Défense. Minitel 3615 EUROTUNNEL. Note d'information visée par la COB disponible auprès des intermédiaires financiers. (Visa n° 87.427 du 13.11.1987).



EUROTUNNEL. UN PAS DE GÉANT.

NOTURE

Déficit et ex

-ATS-UNI

Le scepti

The same of the sa

A CONTRACTOR OF THE PARTY OF TH

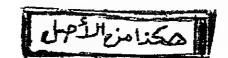
TO CASE AND CASE OF THE CASE O

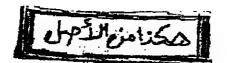
TOTAL SERVICE SERVICE

THE STREET STREET OF THE STREET STREE

E CHARMI

WARREN TO THE





# Économie

# CONJONCTURE

# Déficit et excédents commerciaux

**ÉTATS-UNIS** 

1984,1985,1986,87 -10-

En milliards de dollars

**JAPON** 

10-1

1984 1985 1986 87 En milliards de dollars

En milliards de deutschemarks (1 dollar = 1,7 DM)

RFA

Les résultats obtenus en matière de commerce extérieur par les Etats-Unis, le Japon, la RFA, expliquent bien l'origine des diffi-cultés actuelles. Les Etats-Unis commissent une croissance éco-nomique assez soutenue (probablement encore 2,5 % cette année) malgré des déficits extérieurs importants : 146 milliards de dollars environ cette année après 144 milliards en 1986 (150 milliards de dollars en terme de paiemente courants après

La RFA, elle, croule sous les excédents : plus de 100 milliards de DM en matière de commerce extérieur cette année (75 mil-Sards pour ses paiements courants). Malgré cela, la croissance économique est outre-Rhin très modérée : 1,5 % environ en

Quant au Japon, l'excédent de ses palements courants avoialnera encore 86 milliards de dollars cette année comme en 1986. Dans ce pays, la croissance s'est accélérée cette année et pourrait atteindre 3,5 %. Elle risque bien de se relentir d'un point en 1986 sour l'effet du krach boursier.

# Le scepticisme des marchés

(Suite de la première page.) L'accalmie pourrait venir éga-lement d'une prochaine réunion du «groupe des sept», principales puissances industrielles pour faire renaître l'espoir d'une reprise en main concertée de l'économie internationale.

Sur ce terrain, les déclarations ont été pour le moins contradictoires quant à la date d'une telle réunion. Après evoir assuré que l'accord américain permettrait de créer une « meilleure atmopsphère » sur les marchés, le chanceiler de l'Echiquier, M. Nigel Lawson, se contentait d'« espé-rer » nn « G7 » en décembre. Les Japonais, toujours d'accord pour une renconire, out assuré qu'ils n'en prendraient pas l'initiative. Quant au secrétaire américain au Trésor, M. James Baker, il a excht une entente à sept avant que le Congrès ne précise et ne concrétise l'accord cadre du 20 novem-

## Passer SEX actes

Ces propos out fait renaître un petit jeu des devinettes peu sus-ceptibles d'apaiser les marchés financiers et monétaires. Tout le monde est pourtant désormais d'accord pour estimer que Washington ayant donné le signe. attendu par ses partensires, il appartient désornais au Japon et la RFA de faire leur part du chemin. Il ne suffit pas, comme l'a fait le ministre ouest-allemand des finances, le samedi 21 novembre, de se féliciter de la décision « efficace et crédible » du Congrès américain. Il convient de passer aux actes. C'est ce qu'à soaligné,

dans une interview à la Tribune de l'économie, l'ancien président français Valéry Giscard d'Estaing, en estimant que la leçon des derniers événements financiers était «claire : l'économie mondiale a besoin d'être gérée collectivement ». Cola suppose des mesures de la part des pays en excédent, « essentiellement le Japon et l'Allemagne », sinsi qu'une meilleure solidarité au sein de la CEE avec la constitution d'un « puissant pôle monétaire européen » passant « dès 1988 » par la « création d'une banque centrale européenne». Des objectifs partagés par la classe politique française comme par la Commission de Bruxelles, Bonn on Londres.

## Le refes de Mª Thatcher

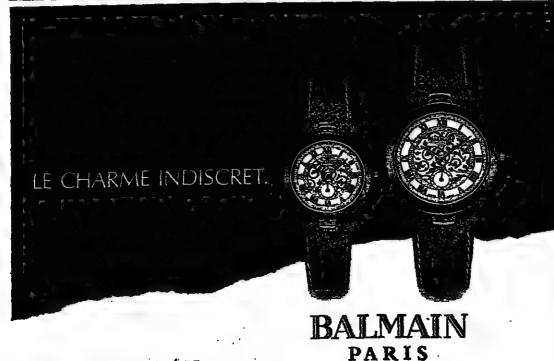
Le gouvernement ouestallemand, pressé de toutes paris de prendre des mesures de relance, n'envisage que des mesures limitées. Une beisse d'un demi-point du taux d'escompte, si le président de la Bundesbank, M. Karl-Otto Pohl, parvient à per-suader son conseil d'administration, ce qui est loin d'être évident. pourrait s'accompagner, selon un hant fonctionnaire allemand, de certaines mesures ponctuelles : de poche pour 3,5 militards de marks » (taxes sur l'alcool et le tabac envisagées pour l'an pro-chain) ; l'absence de mesures fiscales de compensaton au cas où l'excédent de la Bundesbank, qui représente quelque 6 milliards de marks, bon an mai an, se tronve-

rait réduit per la revalorisation du mark vis-à-vis du dollar, limitant ainsi les rentrées du Trésor fédé-

Mas a moins d'une veritable récession ou d'une flambée du chomâge, « il reste hors de ques-tion d'accélères un peu plus la résorme fiscale prévue pour 1990 ». Une vision toujours très rigoureuse de la gestion économique qui risque de décevoir plus d'un partanaire de Bonn. Les Américains, qui comptent sur l'effet d'entraînement allemend pour éviter une croissance margi-nale dans le monde. Les Européens, qui attendent désormais un signe pour mettre en place une nouvelle stratégie de relance une relative stabilité des prix, tant l'inflation paraît sous contrôle, pour le moment tout au moins. Les Britanniques, qui envisa-geaient d'adhèrer au mécanisme de change du système monétaire curopéen et voient leur premier ministre, Man Thatcher, ultime bestion du refus au SME, trouver de nouveaux arguments dans la politique allemande pour exclure une telle hypothèse.

Dans une interview accordée au Financial Times, M= Thatcher souligne en effet qu'il n'est pas question d'adhérer à un système dominé par un pays, la RFA, qui poursuit une politique déflationniste contraire à celle préconisée par Londres. Ceux qui rêvaiem de la discipline imposée par le SME pour limiter tout dérapage inflationniste outre-Manche en seront pour leurs frais, une fois de plus.

FRANÇOISE CROUIGNEAU



MODÈLE QUARTZ PLAQUÉ OR. CADRAN AVEC ARABESQUES EN RELIEF. LUNETTE MÉTALISÉE. ÉTANCHE, FABRICATION SUISSE. BALMAIN Montres, un département de LONGINES FRANCE, 78, rue de Turbigo, 75003 Paris, tel. 1/42780627.

# Les cinq « sages » prévoient une croissance limitée à 1,5 % en RFA l'an prochain

BONN de notre correspondant

Les cinq «sages» désignés par le ouvernement ouest-allemand pour évaluer les perspectives de la conjoncture économique nationale et internationale ont remis lundi internationale ont remis lundi. 23 novembre leur rapport annuel. Il était attendu avec une particulière attention, car les cinq professeurs d'économie sont les premiers à prendre en considération, dans une étude globale, les derniers développements intervenus sur les marchés monétaires et financiers.

Tout en notant que, « pour la sixième année consécutive, l'écono-mie ouest-allemande restera sur le chemin de l'expansion, même si celui-ci est plutôt plut », les experts: observent que cette croissance va être freinée par la crise boursière de ces dernières semaines. Ainsi le taux de croissance prévu pour l'année 1987 en RFA se limitera à 1,5 %, et ne devrait pas dépasser ce chiffre en 1988. Le ministre des finances, M. Gehrard Stoltenberg table de con cété sur ne tour de contract de la contract de contract d son côté sur un taux de croissance de 2,2 %. Les sages prévoient une légère augmentation du chomage, qui devrait, en moyeme, dépasser de 70 000 le nombre des sams-emploi de 1987 (2,2 millions).

Enfin.les prix devraient rester sta-Enfin, les prix devraient rester sta-bles avec une augmentation de 1,5 % en 1988, la même qu'en 1987. Cela dirvrait aboutir à une augmen-tation de 2,5 % du reveuu disponible des ménages, celle-ci restant le prin-cipal moteur de l'expansion, avec l'augmentation de l'endettement de l'Etat fédéral et des Lander, qui devrait passer de 11 milliards de deutschemarks en 1987 à 57 mil-liards en 1988. iards en 1988.

# REPÈRES

## FAO

Adoption du budget 1988-1989

Le budget de la FAO (Organisation des Nations unies pour l'alimentation et l'agriculture) pour l'exercice biennai 1988-1989 a été approuvé le 20 novembre par 99 votants - dont la France - sur 110. Les Etats-Unis, le Canada, la Grande-Bretagne et Australia se sont prononcés contre ce budgat qui s'élèvera à 492,360 millions de dollars, en haussa de 0,25 % sur celui de 1986-1987. Parmi les sept pays qui se sont abstenus, le Mexique, l'Equa-teur et le Brésil ont invoqué leurs difficultés liées à leur dette extéri Le directeur général de la FAO, M. Saouma a rappelé que les arriérés dus à son organisation s'élevaient à plus de 100 millions de dollars, dont 67 millions restant à verser per les Etats-Linis.

# Investissements

## Baisse de 5 % en Grande-Bretagne

Malgré l'amélioration de l'activité

économique, les dépenses d'investis-sement ont diminué de 5 % en Grande-Bretagne durant le troisième trimestre, indique le ministère du commerce. Per rapport au troisième

trimestra de 1986, ils ont augme de 4 %. Le secteur immunicturier, qui intervient pour plus du tiers dans les investissements, a enregistré une baisse de 1,5 % sur le trimestre précédent, mais une hausse de 6 % par rapport au troisième trimestre de 1986. Dans les services, la chute est de 7 % sur un trimestre et la progression de 2 % sur un an.

# « Voiture propre »

## Le Parlement européen donne son feu vert

Le Parlement européen a donné son feu vert à la « voiture propre » en approuvant le projet de directive adoptée en juillet dernier par les ministres de la CEE, après deux ans de discussions. Cette directive, qui limite la pollution par les gaz d'échappement et favorise l'utilisation de l'essence sens plomb, n'attendait que l'avis du Parlement pour entrer en vigueur. Elle fixe des normes de politation pour les voitures de plus de 1400 centimètres cubes aelon des modalités et un calendrier qui varient en fonction de la cylindrée des véhicules. D'ici à la fin de l'année, la Commission européenne devra encore proposer aux ministres les dispositions à prendre pour les voitures de moins de 1400 centimètres cubes, qui constituent l'essentiel

# Le Monde

# PUBLICITÉ FINANCIÈRE

Renseignements:

45-55-91-82, poste 4330

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

Cer avis est public à time d'information scalessest éraission juillet 1987



Emprunt obligataire convertible à bons de souscriptions d'actions 400 000 000 F 1987-1997

Obligations de 1 250 F convertibles chacune en 10 actions de 100 F + 6 bons permettant chacun de souscrire à une action à 130 F

# KUWAITI-FRENCH BANK

**BANQUE WORMS** 

Crédit Industriel et Commercial de Paris Financière Septentrion Société Nancéienne Varin Bernier Banque Industrielle et Mobilière Privée

Caisse Nationale de Crédit Agricole Banque Nationale de Paris Union Industrielle de Crédit Crédit Industriel de l'Ouest

Les obligations ont éte admises au second marché (code sicovam : 10349) Les bons sont inscrits au hors-cote (code sicovam : 21019) visa COB X7-254 du 23 juin 1987



Cet avis est publié à titre

Emprunt obligataire convertible en actions 65 000 000 F 1987-1995

Obligations de 1 300 F convertibles chacune en 10 actions de 100 F . Jouissance : i Novembre 1987

KUWATTI-FRENCH BANK ILIMAN WALESCOT IMPERINDER AND MANAGEMENT COMPANY LPS AUTOFLES BU MANS Augmentation de capital 50 000 000 F Le capital de la société a été porté à 250 000 000 F par l'émission de 500 000 actions nouvelles

La KUWAITI-FRENCH BANK a agi en tant que Conseiller Financier de FRANKOBAIL.

d'une valeur nominale de 100 F.

E GEAN

Mary Control of the Control

A THE PERSON TO A





# FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

# Novembre 1987, la BFCE émet 4 milliards de F d'obligations garanties par l'Etat.

Emprunt à taux fixe: 10% F1 à 3 miliards. Obligations F 5000.

Prix d'emission: 99,48% soit F4974 par obligation. Jouissance et date de règlement: 7 décembre 1987. Durée: 8 ans et 1 mois.

Interêt annuel: 10% Amortissement normal: in fine le 7 janvier 1996. Amortissement anticipé: possible par rachats en Bourse. Tanx de rendement actuariel: 10.10%.

Emprunt à taux variable (ThE) avecbons d'échange contre des obligations à taux fixe (9%) : F1 à 3 miliards.

> Obligations F 5000. Prix d'emission: 100% soit F 5000 par obligation.

Jouissance et date de règlement: 7 décembre 1987. Assimilation aux obligations à taux variable (TME) septembre 1987 après détachement du 1<sup>er</sup> coupon, soit le 6 novembre 1988.

Durée: 9 ans et 334 jours. Intérêt annuel : égal à la moyenne arithmétique des taux moyens mensuels de rendement des emprunts d'Etat (TME) établis par la CDC et à 57% du TME pour le 1<sup>er</sup> coupon du 5 novembre 1988. Marge actuarielle : -0,52% sur la base d'un TME constant de 10,09%.

Le bon d'échange attaché à chaque obligation est exerçable au gré du souscripteur du 1<sup>er</sup> au 30 juin 1968 à raison d'une obligation à taux variable et d'un bon contre une obligation à taux fixe donnant un taux

Amortissement normal: au pair, en deux tranches les 5 novembre des années 1996 et 1997. Amortissement anticipé: possible par rachats en Bourse.



Une note d'information (visa COB nº 87-428 en date du 18 novembre 1987) est disponible sans frais auprès des écablissements charges du placement et au siège de la BFCE, 21, Boulevard Haussmann, 75009 Paris. BALO du 23 novembre 1987. L'émission sera close sum préavis.

# CE Banque Française du Commerce Extérieur

*LE MONDE* diplomatique novembre 1987

La débandade de l'économie financière

En vente chez = = otre marchand de journaux

Le Monde **PUBLICITÉ FINANCIÈRE** 

45-55-91-82, poste 4330

VALEURS DE FRANCE

tive da la SICAF « VALEURS DE FRANCE», société d'investissement à capital fixe gérée par la BRED, était de 305,34 F (325.42 F le 30/10/87). A la même date, l'action de «VALEURS DE FRANCE» cotait 310 F (321 F le 30/10/87).

Le conseil de surveillance de DUMEZ, présidé par M. André CHAUFOUR, a, conformément sux statuts, sommé dans sa séance du 18 novembre le directoire qui prendra

remerciements à M. Jacques FOUR-NTER, actuel président du directoire, qui, atteint par la limite d'âge, cessera ses fonctions au 31 décembre 1987.

M. Jean-Paul Parayre, nommé président du directoire, et de MM. André KAMEL et Jean-Jacques CHAU-POUR, nommés directeurs génératis.

Société s'est réuni sons la présidence de M. Henri SAUTY de CHALON, en

Le produit d'exploitation bancaire au 30 juin 1987 s'établit à 203,6 MF (contre 191,9 MF au 30 juin 1986) et le bénéfice net, compte tenn des produits et des charges exceptionnels, à 73,9 MF (contre 72,6 MF au 30 juin 1986).

Les opérations signées et en cours de gnature permettent d'envisager une roduction de l'ordre de 350 MF, supéiente à celle de l'an dernier.

Les comptes à fin 1987 devraient enregistrer une nette progression des résultats, permettant d'envisager une nouvelle angimentation du dividende.

Des réflexions viennent de s'engage avec la Société Umbail pour éradie Fintérêt du rapprochement éventuel des deux sociétés.



Le conseil de surveillance d DUMÉNIL-LEBLÉ S.A. s'est réssi le 17 povembre 1987, sous la présidence de M. Alain DUMÉNIL.

Le président du Directoire, M. Phi-lippe DUMÉNIL, a souligné l'impor-tance pour le Directoire de poursuivre l'œuvre d'adaptation des structures du groupe DUMÉNIL-LEBLÉ à l'expan-sion rapide de ses activités. Pour facili-ter cello-ci, il a annoncé qu'il quittait is présidence du Directoire et a suggéré.

nommé M. Jacques LETERTRE, président du Directoire, M. Philippe DUME-NIL demourant directoir général,

# Économie

# Des puces dans les compteurs d'EDF

tester de nouveaux compteurs élec-troniques qui leur éviteront d'être présents lors de leurs relevés de

L'entreprise vient de passer com-mande de quatre-vingt-dix-mille appareila, qui vont être expéri-mentés à compter du deuxième semestre 1988 dans sept on huit cen-tres de distribution (dont Mulhouse, Reims, Rouen et Chalon-sur-Sadne) auprès de nouveaux abonnés, chez des clients changeant de tarif on chez des usagers dont le compteur est inaccessible. Les machines, actuellement testées en laboratoire, out été mises au point par une petite société alsacienne, Sauter. Les pre-mières unités coûteront encore cher: 840 F environ, contre 600 F

pour un compteur électromécamique classique équipé d'un relais, et 180 F pour les compteurs ordinaires. Le marché est énorme : le parc installé est d'environ 25 millions de compteurs, mais il s'élève annuelleprises, Landis-Gyr et Schlumberger, se le partagent actuellement. En proposant un nouvel appereil, plus moderne, Sauter jette une pierre dans leur jardin : le projet Euridis de Schlamberger, visant à élaborer un tableau de branchement de la

La vie des Français va bientôt deuxième génération, plus sophisti-être simplifiée : EDF va. en effet, qué, n'en est qu'au stade du proto-

Pour EDF, l'intérêt est évident : le nouveau compteur permettra en effet de différencier les tarifs de l'électricité selon les heures ou les saisons. Or, dans quelques mois, elle s'apprête à expérimenter un «tarti bleu» modulable comportant six plages horaires. Il s'agit donc bien d'un premier pas vers la vérité des tarifs à laquelle rève également une antre entreprise nationale, la RATP, en testant à Blois des tickets dotés d'une pace électronique (le Monde Affaires du 21 février 1987). L'usager, fait-on valoir chez EDF, pourra ainsi faire varier sa consommation d'énergie en fonction de ses prix...

Le nouvel appareil permettra éga-lement de résoudre les problèmes liés à l'absence des usagers lors des relevés, effectués trois fois par an : plus d'un compteur sur deux pose actuellement des problèmes d'acces-sibilité. Même si, imalement, « les gens se débrouillent », soit en lais-sant leurs clés, soit en renvoyant la carte d'antorelevé que leur fournit EDF, le mux d'absence représentait encore l'an passé près de 5 % des

## Le président de Statoil démissionne

En Norvège

M. Arve Johnson, président, ainsi que les six membres du conscil d'administration de la compagnie norvégienne d'Etat Statoil ont ionné au cours du week-end, à la suite de pressions politiques. L'opposition parlementaire reproche aux dirigeants de la première société norvégienne, créée en 1972, d'avoir largement sous-estimé le coût de la construction de la raffinerie de Mongstad, dont le devis déparse les isions de 5,4 milliards de francs. Proche des travaillistes au pouvoir le Procee des installates et une émi-président de Statoil est une émi-nente personnalité du monde économique et politique norvégien. Le ministre de l'énergie, M. Arne Osien (travailliste), qui avait dans un pre-mier temps cherché à éviter la démission des dirigeants de Statoil, mis en accusation an Parlement, a annoncé qu'un nonveau conseil d'administration serait nommé cette semaine à la tête du groupe pétro-

• Négociation germanoalgérieime sur le gaz. -- « L'Alle-magne fédérale serait prête à négocier un contrat de fourniture de gaz avec l'Algèrie, à condition qu'Algerrables », a déclaré, vendredi allemend à l'économie, M. Erich Riedi. M. Riedi, qui rendait compte des travaux de la commission économique germano-elgérienne qui s'était tenue à Bonn, a prácisé que des pourpariers seront angagés en décembre entre Ruhrgas et les autorités algériennes, qui pourralent terme » entre les deux pays. Jusqu'ici, le RFA, qui a trois fournie-seure principaux (URSS, Pays-Bas et Norvège), avait toujours refusé de s'iméresser au gaz algérien, mais le secrétaire d'Étet a estimé qu'il existe des signes montrant qu'Alger est prêt désormais à réfléchir à des propositions de prix attractives.
- (AFP.)

TRANSPORTS

Les dix ans

de Concorde

Concorde a fêté, dimanche 22 novembre, son disième anni-

erssire de l'aison entre Paris et

New-York. Anniversaire discret

mais chalaureusement applaudi par les quelques invités qui

ourent, ce jour-là, se rendre à

New-York et en revenir après avoir passé trois heures sur le sol

Les premiers vois réguliers de Concorde sur les États-Unis

n'avaient pu se faire qu'eprès une longue bataille politico-judiciaire à laquelle se mélèrent

deux pays. Aujourd'hui, les Amé-ricains sont devenus les premiers

clients de cet avion. La quasi-

totalité (80 %) des passagers

sont des hommes d'affaires. Air-

per jour pour le prix de 27 990 F. Le représentant de la compagnie française à New-York, M. Jean-

Claude Baumgarten, a fait valoir que les vois sur Concorde

avaient fortement repris au lépart des États-Unis en 1987

(+ 45 % de pessagers par rap-port à 1986), mais que l'avenir

immédiat était difficile à prévoir en raison de la crise financière de

# Volkswagen ferme son usine américaine

Le constructeur automobile ouestlliemand Volkswagen a annoucé, le 20 novembre, que sa filiale américause, Volkswagen of America, fermera d'ici à mi-1988, son usine d'assemblage automobile de West-morels nd (Pennsylvanie) qui emploie deux mille cinq cents per-sonnes. Même si cette usine ne tournaît déjà qu'à moins de la moitié de la capacité (cent Jetta et trois cents folf par jour), se fermeture marque le fin d'une époque. Volleswagen avait en effet été le premier euro-péen à s'implanter industriellement aux Ensis-Unis en rachetant une usine de Chrysler, en 1976, qui sor-tait la première Golf américaine, baptisée Rabbit, en avril 1978.

Volkswagen a annoncé récemde ses ventes sur les marchés étran-gers pendant les neuf premiers mois de 1987 per rapport à la période cor-respondante de 1986. Aux Etats-Unis, elles devraient atteindre deux cent mille véhicules en 1987, soit environ cinquante mille unités de moins que les prévisions initiales du constructeur et nettement en dessous des performances réalisées en 1986 et 1985 (277 000 et 292 105

## British Caledonian: vers une offre du scandinave SAS

La compagnie aérienne scandi-nave SAS (Scandinavian Airlines System) se prépare à lancer cette semaine une offre de rachat partiel de British Caledonian, selon The Financial Times. Le samedi 21 novembre, British Airways a offert 1,47 milliard de france pour le rachat de British Caledonian rappelle-t-on (le Monde daté 22-23 novembre). SAS, qui est détenu à 50% par les Etats suédois, norvégion et danois et à 50 % par des inté-rêts privés, chercherait à prendre une « large participation minori-taire » dans British Caledonian, probablement avec le soutien d'institu-

With nouveau conseil de sur-

veillance à la Chapelle-Darblay. — Chapeile Darblay réunis en assembiée générale le 21 novembre ont nommé un nouveau conseil de surveillance dans lequel sont représentés à parts égales l'Etat et les locataires gérants nommés le 2 novembre, à savoir le groupe français Pinault et le canadien Cascades Ve Monde du 4 novembre). Paribas et l'ex-PDG M. Kila ne sont pas représentés dans ce conseil dont la mise sur pied met fin à la locationgérance. Les nouveaux organes dirigeants du groupe se réunizont prochainement pour convoquer une assemblée générale extraordinaire de la Financière Chapelle-Darbley, à laquelle sera proposés una augmentation de capital. Cette opération permettra au tandem Pinault-Cascades de prendre le contrôle du groups papetier.

• Nomination d'un administra-teur judiciaire chez Berthiez-Saint-Etienne. - Un administrateur judiciaire, Mª Philippe Charrière, a été nommé chez Berthiez-Saint-Etienne, la seconde filiale de Machines fran-çaises fourdes (MFL). MFL à été mise en redressement judiciaire le 19 novembre ainsi que son autre filiale Forest-Liné Ve Monde du 21 novembre. Un administrateur judiciaire, M. Levet, avait été nommé

# **26 NOVEMBRE 1987**

# CANAL + S'INTRODUIT AU SECOND MARCHE

Après trois ans d'existence, Canal +, la chaîne du cinéma et du sport, se situe au premier rang des télévisions privées en Europe, ou à péage dans le monde. Elle offre de larges perspectives de rentabilité et de déveoppement.

	1985 (8)	1986 (R)	1987 (日)	1988 (CBJECTIF)
Nombre moyen d'abonnés individuels Chiffre d'affaires (en milions de F) Résultat set (en milions de F)	460,000 557,8 - 330,1	1,100,000 1,887,1 +3,5	1.250.000 3.400,0 400,0	2380.000 4300,0 630,0
Résultat net par action (en F)	~ 184	0,2	+224	+35,0

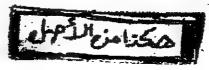
Les abonnés de Canal + (2.070.000 au 14.71.87) sont particulièrement fidèles : en effet le tous ent est supérieur à 92%. Cette confiance confinnée par les intentions d'abo

# LES MODALITÉS D'INTRODUCTION

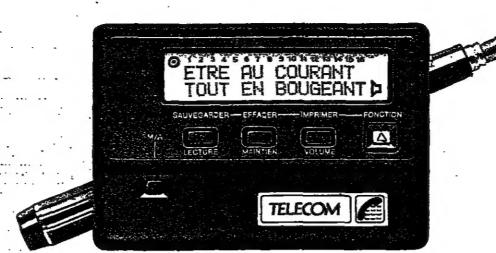
Nombre d'actions offertes : 1.511.163 actions de 20 F nominal, soit 8,5 %. Passation des ordres : avant le mercredi 25 novembre à 15 heures. Prix minimum de mise en vente : 275 F.

Béments d'appréciation du prix Bénéfice par action Dividende par action (avoir fiscal inclus) 26,2 F(\*) Coefficient de capitalisation Rendement (avoir fiscal inclus) 9,5% (\*) Il est prive de distribuir le moité des régulais pres et co

CANALY LA TELE PAS, COMME LES AUTRES



compleurs dep



Les TELECOM font un grand bond en avant en lançant leur nouveau service de radiomessagerie : ALPHAPAGE. ALPHAPAGE, c'est un petit récepteur de poche et trois services pour rester au courant tout en bougeant. Avec ALPHAPAGE Texte, on peut vous joindre par Minitel à tout moment et vous adresser un message alphanumérique (chiffres et lettres) de 40 ou 80 caractères qui vient s'afficher sur votre récepteur. Vous pouvez aussi avec ALPHAPAGE 15 recevoir des messages de 15 chiffres et avec ALPHAPAGE Bip être averti qu'un correspondant cherche à

vous joindre. Quand vous mettez le pied dehors, vous gardez vos affaires en main: rendez-vous annulé, informations de dernière minute, occasion a saisir au bond... avec Alphapage, c'est dans la poche. ALPHAPAGE est en service dès le 18 novembre 1987 dans la région parisienne et le sera dès 1988 sur Lyon, Marseille puis Lille. Pour en savoir plus, téléphonez au NUMERO VERT 05 05 36 09, faites un saut à votre agence commerciale des TELECOM ou chez un distributeur agréé (liste disponible au Numéro Vert).



LE NOUVEAU SERVICE DE RADIOMESSAGERIE

TELECOM





# Marchés financiers

L'offre de la société nationale de pétrole OMV

# Succès de la première opération de privatisation en Autriche

vatisation lancée en Autriche par la vente de 15 % du fonds social de 2 milliards de schillings de la société nationale de pétrole OMV a été un succès. En moins de trois jours - au lieu de neuf les 300 000 titres, d'une valeur nominale de 1 000 schillings, offerts au public au prix de 4 400 schillings ont été placés en Autriche (245 000) et à l'étranger (55 000). La souscription, close le 18 novembre, a été Autriche et de 10 % à l'étranger. L'OMV envisage une deuxième tranche d'émission, probablement au printemps prochain. Au total, l'Etat cédera 49 % de sa participation à l'OMV. Les actions seront introduites le 3 décembre à la Bourse de Vienne et le 9 décembre à Francfort et à Musich.

VIENNE

de notre correspondente

Le krach boursier avait amené le consortium de banques autrichiennes (Creditanstalt, Länder-bank et Girozentrale) qui dirigeait l'opération à réduire le volume d'actions offert au public de 25 % à 15 % et de baisser le prix d'émission initialement fixé à 5 000 schillings. L'idée de reporter le coup d'envoi à une date ultérieure plus propice n'a pas été retonue pour des raisons psy-chologiques. Les banques ont voulu éviter d'inquiéter outre mesure les petits investisseurs autrichiem, qui n'ont que très peu d'expérience des placements en Bourse. Jusqu'à pré-sent cent cinquante mille Autri-chiens seulement sont actionnaires.

Cette première opération de semi-privatisation a valeur de test, et son succès est considéré comme déterminant pour la réalisation de l'ensemble du programme de désen-gagement de l'Etat, qui prévoit, dès l'année prochaine, l'introduction sur le marché des actions de la compa-gnie aérienne AUA et de la Société nationale d'électricité.

Le succès leur a donné raison. L'OMV aura, à l'avenir, trente mille actionnaires, dont quelque deux mille employés du groupe en Autri-che : 95 % des ordres d'achais ont

La première opération de pri-tisation lancée en Autriche seurs qui n'achetaient que vingt ar la vente de 15 % du fonds de 16 % leur sera versé pour l'année 1987, ce qui correspond à un taux de rendement de 3,6 %. En 1986, L'OMV a versé un dividende de 15 %, soit 300 millions de schillings, à son seul propriétaire, l'Etat autrichien.

## Une entreprise **bénéficiaire**

Le groupe pétrochimique de l'OMV compte au total quinze mille employés, dont huit mille cinq cents en Aurriche. L'achat, en juin der-nier, de la filiale bavaroise du groupe américain Marathon Oil (chiffre d'affaires annuel de 7 milliards de schillings) a fait de l'OMV le septième producteur pétrochimi-que d'Europe occidentale et a été un pas décisif, selon ses dirigeants, vers l'internationalisation du groupe. Les chiffres d'affaires réalisés en Autriche ont été, en 1936, de l'ordre de 44 milliards de schillings.

L'OMV, scule entreprise d'Etat qui fait des bénéfices, a réalisé, au cours des cinq dernières années, 17,5 milliards de schillings de cash-flow (3 milliards en 1987, plus de 1 milliard en provenance des diffé-rentes filiales) et s'attend, en 1988, à une amélioration des résultats financiers. En 1986, le groupe a exploité 825 000 tonnes de pétrole et 645 millions de mètres cubes de gaz naturel des gisements autrichiens, et en a importé 4,5 millions de tonnes et 3,9 millions de mètres cubes. été traitées, l'année dernière, dans la seule raffinerie pétrolière de l'OMV à Schwechat, près de Vienne. la pro-duction de l'OMV couvre 73 % des besoins du pays en produits pétro-

Le groupe a lancé, en 1968, un marché pilote en Europe en signant le premier contrat de livraisons de gaz naturel avec l'Union soviétique, qui a servi de modèle à d'autres pays ouest-européens. Par la construction de plusieurs pipelines à partir de 1974 pour transporter le gaz soviéti-que, notamment vers l'Italie et la France, l'Autriche est devenue une plaque tournante pour les livraisons soviétiques vers l'Europe occiden-

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

Par suite de l'exercice de bons de souscription attachés anx obligations émises en 1984, 151 695 actions nouvelles ont été souscrites pendant les neuf premiers mois de l'année pour 88 millions de francs environ. Les capi-taux propres de la société s'établissent après cette opération à 327 millions

L – Comptes au 30 septembre 1987

Le volume des engagements de crédit-bail pour l'exercice 1987 sera, compte tenu des accords conclus depuis le l« octobre, d'an moins 300 millions de francs (236 millions en 1986).

M. - Rapprochement à l'étude

Des études préalables menées par UNIBAIL et son confrère SLI-MINCO ont fait apparaître la forte complémentarité existant entre les

Le conseil a autorisé son président, Jean MEYNIAL, à entamer le processus permettant le regroupement des deux sociétés. Si les conversa-tions se poursuivent favorablement, elles pourraient déboucher sur une

L'ensemble ainsi constitué, dont le total de bilan serait de l'ordre de 4 milliards de francs, serait bien armé pour aborder une nouvelle phase de développement en France et éventuellement à l'étranger.

UNIBAIL - UNION DU CRÉDIT BAIL IMMOBILIER

108, rue de Richelien, 75002 Paris. Tél.: (1) 40-15-21-21.

ets de crédit-buil conclus (HT) . . . . .

WALTRAUD BARYLL

30-09-86 30-09-86 (cn %)

- 2,4 + 12,8 + 8,6

+ 21,6 + 14,5

(MF) (MF)

127 124 234,9 265 159,6 173,3

## LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS

METITUT HATIONAL DE LA STATISTIQUE

EL DES EL CORES ESCANO		
Indices gimir. de buse 100: 28	dicembro 13 nov. 2	1996 Dage.
	-	-
Valoura franç, à restaurable	76	73.5
Valours Industriolies	81,4	79,1
Valours itrangines	*BA	94,1
Pérules Entrain	73.8	77
Chiair	75,7	73.1
Mitaltagis, micanique	82,9	10,1
Electricità, flactronique		95,3
Bitisent et metéripux	90,1	85
lad, de consommet, son allet		79
Agro-elization	85,8	84,2
Distribution	73,7	71,5
Transports, loieirs, services	. 73,5	72
Assurances	84,6	66,3
Cridit bunque	64,9	82,8
Siconi	73,1	742
hamobiler et fondier	78,9	81,5
investigaquant et portafeaille.	61,1	80,3

Base 100 on 1948 ag-årbrens ver. ., 2514 2467 gère ...... 3 555,1 3365,1

..... 118,2 118,8

COMPAGNE DES AGENTS DE CHANGE 

testricites ....... 287, 296,7 testricites ....... 288,9 278,1 

# LONDRES

## Guinness achètera 10 % de son capital

Le conseil d'administration de la brasserie anglo-irlandaise Guimess a amonot, vendredi, qu'il allait demander aux actionnaires demander aux actionnaires d'approuver le rachat en Bourse de 10 % des actions ordinaires de la société, qui coûterait quelque 200 millions de livres aux cours actuels. Le Companies Act. (loi sur les sociétés, avec l'accord de leurs sociétés, avec l'accord de leurs actients les sociétés, avec l'accord de leurs actients de leurs actients leurs actients de leurs actients d actionnaires, à racheter leurs actions an Stock Exchange dans

Les actionnaires de Guinness seront consultés le 16 décembre.

futurs bénéfices sur un plus petit nombre d'actionnaires. Cette opération était déjà envisagée avant la crise boursière, qui l'a cependant beaucoup facilitée (l'action Guinness valait 364 pence à la mi-octobre, avant la chute des cours, contre 235 seulement vendredi plen de rachat).

## BILAN HEBDOMADAIRE DE LA BANQUE DE FRANCE

41.
An 20 nov.
407 179
221 329
102 007
102 997
40 000
18 998
10 000
45 642
40 045
36 500
. 20 000
187 230
107 200
62 167
de Let

1) BILLETS EN CRICULA-2) COMPTES CRÉDITEURS EXTÉRISARS 3) COMPTE COURANT DU DES AGENTS ÉCONOMI-

DE RÉSERVE A BECE-VOIR DU PECOM ..... 76 480

RÉSERVE DE RÉÉVALUA-TION DES AVOIRS PUBLICS EN OR ..... 7) CAPITAL ET FONDS DE

SERVE .....

# TOKYO Nomura réorganise

La princapale d'entre cles, Pointira Securities Co., a einsi annoncé des bénéfices avant impôts de 493,7 milliards de yens (environ 3,52 milliards de dollars), en hansse de 26,8 % par rapport aux rés

Face à la crisc bours tiers, puisque l'activité comsit un vif développement, Nomura a péan-mois amoncé une importante réorde cadres supérisars sersient mutés.
Les changements devraient égale-ment concerner certains responsa-bles des bureaux à l'étanger de Nomura. Ils sersient liés, en partie, à d'importantes pertes subjes par à d'importantes pertes subses par Nomura sur le marchés des titres

# FAITS ET RÉSULTATS

sur Dome Petroleum. – Le groupe pétrolier américain Amoco a décidé d'améliorer son OPA sur Dome Petroleum (Canada), pour la por-ter de 5,2 à 5,5 milliards de dollars canadiens. Cette proposition, accep-tée par le conseil d'administration de Dome Petroleum, devrait satisfaire les créanciers, qui livraient bataille devant les tribunaux causdiens, estimant que l'offre d'Amoco

Aux termes du pouvel accord, les créanciers privilégiés recevraient. 95,4 cents pour chaque dollar prêté. Ils ne devaient percevoir que 88,5 cents pour chaque dollar, en vertu de l'entente concine en avril

Dome Petroleum doit 3,4 milliards canadiens à ces créanciers privilégiés, parmi lesquels figurent les plus grandes banques du

Les autres créanciers, auxqueis Dome doit 2,1 milliards de dollars, recevraient quant à eux 45 cents pour chaque dollar, contre 35,7 cents en vertu du précédent

L'offre faite aux détenteurs d'actions ordinaires on privilégiées demeure inchangée : 1,50 dollar par action ordinaire et 6,50 dollars par

la baisse des prix du pétrole, Dome Petroleum, autrefois fleuron de la politique énergétique nationale du bancaires au Stock Exchange.

de 6 milliards de dollars, sans compter 374 millions de dollars à titre

Calgary (cuest du Canada) est redevenue bénéficiaire depuis peu. Elle a enregistré des bénéfices nets an cours des neul premiers mois de cette année, contre des pertes de 875 millions de dollars pendant la même période de 1986.

 La firme de courtage Bur-ciays de Zoete Wedd affectée par Zoete Wedd, filiale de courtage de la banque de dépôt britannique Barclays, aurait perdu environ 50 milrécente crise boursière, indiquaient les milieux Boursiers londoniens.

Jacomb, a annoncé que la firme de courtage avait enregistré une perte avant impôt de 18 millions de livres pour l'amée terminée le 17 novembre, en raison de « la chate exceptionnelle » des bourses mondiales.

BZW avait coregistre un profit de 25 millions de livres pour le premier semestre. Les observateurs en déduisent que la firme de courtage surait perdu entre 50 et 60 millions de livres, en raison de la cose bour-sière, qui a débnté le 19 octobre. BZW s'est refusé à commenter ces informations, qui ont en pour effet d'accentrer la baisse des cours des

# **PARIS**

Second marché (selection)						
VALEURS	Cours	Demier	VALEURS	Cours	Derest Compa	
TALEUNS	préc.	COURS	.,	prec.		
			Metallag, Miniko	110	11680	
GP.SA	1155	267	Michael Market	328	315	
Linkhouite	238 10 440	<i>201</i>		186	155	
(1966)	306	301	Microsopico	440	425	
AC	430	430	MACHE	175	173	
Desmit & Acce.	406	3111	Motor		565	
UCM.	890	965	Herale Delate	580	762	
UP	410	405	Climetri-Logabex	282	The second secon	
dellori Technologies,	700	701 -	Om Gestiffe	330	370	
alloci	538	530	Pott Belate	181	384	
Shiesde Lyon	873 860	820 802	Patroligitz	375	****	
Saberon	1235	1183	Per laport	200	192	
DALE	701	700	Presbourg (C. is. & Fis.)	700	108	
Emis. Book	306	294 0	Real	195	895	
EGID	643	617	20-Schain Emballage	920	920	
EGEP	159	165	Si-liciani Matigran	127	127	
E.P. Communication .	915	915 -512	SCOPM	214 50	205 0	
G.L. Informacique	555 407	405	Sept	207	306	
THE	250	250	Samp Mates	45	401	
December	196	196	SEP	1010	1040	
advant	590	500	SEPE	980	969	
mist	205	196	Signs	902	880	
haptinGTA	2950	2960	S.M.T.Goopl	200	191	
Special	1490 :	1430 706	Soliday	800	****	
Proposi Ob. Convert.	761	, A.S.	Sales	355	356	
Sistema Belland	182	162	See	531	536	
Sect. S. Despek	355	370	##	178	175	
geles investirs	18	17	United Finance, de Pr	500	499	
	420	AZZ	Volume de France	310	306 60	
Special	345	345	. 60			
Salated	631 S86	632 986	Colorer Control			
CC	200	198	- '			
DEA	129 50	128				
Sf	118	142	14.			
2	120	115	LA BOURSE	SUR I	MINITEL.	
er, Metal Service	161 10					
a Commando Bestro	295 218 40	290		TAP	E7 1	
a ga mwataana aca kwataana	262	252	1 76_TE	TAP		
acuta	190	190	<b>-30=   3</b>	LEM	ONDE	
	300	282	1			
Herita Heli kashile	250	250	<u> </u>			
			-			

## MARCHÉ DES OPTIONS NÉGOCIABLES le 20-11-87 à 17 heures

	OPTIONS D'ACHAT			OPT	IONS	DE VE	NIE		
VALEURS	PRIX	Dic.	Man	Juin	Sept.	Déc.	Mars	June 1	Sept.
	EXECUTE	dergion	decrier	decries	decrier	denier	domica	dersia	demi
Labrae Cop	1380	39	. 98	=		220	-	-	-
Paribes	400	2,30	15	27	<b> </b>	. 91	-	- 1	-
Pengeot	1300	21	76	-	-		428	-	-
Thomson-CSF	1190	3	42	_ :	- 1	365	370	_	-
EM-Aquitaine .	280	-	21			41	·	_	_
No.	1180	2	_	_	<u>}</u> 1	265	-	41	=
			·		$\mathcal{J}_{i}$	.= 3=	'	- 1	- :

# MATIF

Notionnel 10 %. — Cotation en pourcentage du 20 nov. 1987 Nombre de contrats: 60 147

COURS		ÉCHÉ.	ANCES	
COURS	Déc. 87	Mars 88	Juin 88	Sept. 88
Densier Précédent	98,45 98,35	97,85 97,80	97,38 97,35	97,40 97,40

# **INDICES**

CHANGES	BOURSES		
Dollar : 5,66 F 4	PARIS (INSEE, base 160 : 31 déc. 190		
Les marchés étaient aceptiques sur les modalités qui seront rete- nues pour réduire le déficit bud- gétaire américain. Lundi, dans une ambiance calme, le dollar reculait. A Paris, il se aégociait à	19 nov. 20 nov. Valears françaises 73,5 72,6 73,5 72,6 73,5 72,6 73,5		
5,66 F, contre 5,69 F vendredi 20 au fixing.	NEW-YORK (Indice Dow Jones)		
FRANCFORT 20 nov. 25 nov. Dollar (cn DM) 1,430 1,4430	19 nov. 20 nov. Industrialies 1815,34 1913,63 LONDRES		
TOKYO 20 nov. 23 nov. Dollar (ca year) . 135,65 134,55	(Indice « Financial Times ») 19 nov. 20 nov. Industrielles 1 229,9 1 225,5		
MARCHÉ MONÉTAIRE (cliets privés)	Mines d'or 286.9 287.2 Fonds d'Etat 98.89 91.83 TOKYO		

# LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

20 pov. 23 pov.

Paris (23 nov.). .... 89/1685/8%

New-York (20 nov.). 611/16-63/4%

	COURS		UN MOIS	DELIX MOIS	SIX MOIS
(4.5)	+ bee	+ heert	Rep. + ou dép	Rep. + ou dép	Rep. + ou dép.
E-U Con. Con (1989)	5,6600 4,3075 4,2004	5,6630 4,3147 4,2657	+ 85 + 100 + 12 + 30 + 166 + 184	+ 110 + 135 - 2 + 27 + 296 + 325	+ 360 + 45 - 14 + 7
M	3,3943 3,6187 16,1714 4,1376 4,6072	3,3981 3,8219 16,2264 4,1411 4,6123	+ 147 + 147 + 97 + 148 + 247 + 328 + 245 + 235 - 136 - 146	+ 259 + 245 + 177 + 193 + 439 + 563 + 349 + 343 - 245 - 217	+ 930 + 18½ + 762 + 86 + 538 + 59 + 1448 + 156 + 969 + 168 - 713 - 58

# TAUX DES EUROMONNAIES

SE-U	6 3/4 6 3/4 6 7/8 7 5/16 7 7/16 7 3/8 7 3-5/8 3 1/2 3 5/8 3 7/8 4 7/8 5 5 1/8 5 1/16 5 1/8 6 3/4 6 5/8 7 6 3/4 7 1/8 6 13/16 5 1/18 11 1/8 11 1/8 11 1/2 12 11 5/8 12	1/1
	8 7/8 8 3/4 9 8 1/8 9 1/8 8 15/16 9 Ques sur le marché interhancia	3/1

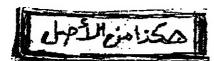
AE Monde.

sur minitel

ABONNEZ-VOUS **RÉABONNEZ-VOUS** au Monde et à ses publications

36.15 TAPEZ LEMONDE puis ABO

7.6



:----

# Marchés financiers

<b>BOURSE DU 20</b>	NOVEMBR	RE		Cours relevés à 17 h 30
Company strices VALEURS Cours princial Premier Denoise . %		èglement mens	suel	Component VALEURS Cours Premier Demier % cours cours +
1973 4.5 % 1973 1680 1680 1680 4020 4020 4020 1190 EARP TP. 1080 1085 1087 + 0.50 familiar VAL	LEURS Coms Premier Demier % Comp	VALEURS Cours Premier Cours cours	% Compan- + — Sazion VALEURS Cours Plannier Denier % + -	123 Buffelstonz 106 101 103 - 2.83 189 Chare Manh 149 50 142 148 - 1 78 Da Bass 52 20 51 51 - 2.30
1915 Chic Lyon T.F. 1055 1050 1050 -047 820 Cridit 1846 Banack T.F 1531 1480 1488 - 215 160 Cross 1850 Shore-Part TP 1900 1815 1815 1815	SA 2289 2200 2210 - 345 575	Locatel immob. 881 686 681 Locatence * . 381 395 381	- 0 83 630 Senofi 534 520 525 - 1 8 520 S.A.T. \( \) 452 449 454 + 0.4 1270 Saupiquat (big) 1045 1000 1000 - 4.3	4 145 Drieformain Ctd . 120 116 50 118 - 1 67
1135   Haxaston 1.P   1085   1085     305   Denty 8	mich 1510   1495   1495   - 0 99   1940	Lucindas 879   885   879		9 510 Eastman Kodak . 417 403 406 - 288 3 78 East Rand 58 40 55 50 55 - 582 9 255 Sactroks 188 190 190 - 404
605   Air Liquido   528   515   515   -2 08   470   0.M.C.     1680   Air Sipherm   1486   1450   1450   -2 38   2130   0.0cto     1910   Air Sipherm   1486   270   -6 57   820   0.0cto     285   Air Sipherm   280   247   249   -4 23   1100   5 mm		Majorette (Ly) . 58 20 55 56 90 Majorette (Ly) . 540 540 540 540 48ar. Weedelsk . 228 225 216	223 400 Sefreq # 441 435 442 + 02 568 1110 SELIM1100 1090 1050 - 45	3 265 Essen Corp 235 220 220 - 638 5 450 Ford Motors 438 418 50 418 50 - 445
1800 Aginsi, Prices 1481 1380 1380 - 6 82 1140 Eccords 430 Australia Roy 340 320 326 - 4 41 700 Eccords	56 715 66; 589 - 364 1690 56 1060 1030 1056 - 047 2 560 833 882 - 813 2500	Matra 1470 1400 1480 Matin-Gerin # 1809 1700 1740	- 0 68 450 Signate + 319 312 313 - 18 - 381 845 Sic 345 801 856 + 13 - 387 500 Sinco-UPH + 558 570 575 + 30	8 121 Gencor 92 90 91 50 91 50 — 1 51 0 280 Gén. Bactz 256 242 241 — 5 49 5 620 Gèn. Balgique 385 386 386 — 4 94
1030   Aux. Estrept. \( \pi \)   795   740   738   - 599   230   EF-Api   230   Atrions Dessards   840   830   837   - 036   230   - for   370   847F   230   270   30   272   - 621   -	1050 248 242 236 50 - 4 63 1050 240 240 25 - 0 44 1260 8-160 25 126 226 - 3 54 1260 8-160 25 126 1260 8-160 25 1260 1260 8-160 25 1260 1260 8-160 25 1260 1260 1260 1260 1260 1260 1260 1260	Mid (Cie) 880 862 836 Middend Mr. SAstr 202 193 10 190 Min. Satsip, Min. 745 745 745	- 4 99 330 Simor (Li) 330 330 330 - 5 94 1100 Skis Rossgnol 937 915 330 - 0.71 650 Simino 648 642 641 - 1.00	8 45 GdMetropolitain 38 50 38 50 38 50 - 2 53
796 Balloweting   842   840   890   - 949   -		Housines 51 50 47 80 Navig Mistes . 760 742 763 Nors-Est 94 91 92	- 0 18 390 Société Générate 348 348 348 - 8 27 167 Sodecto 170 170 170 170 4 170 - 1 10 - 0 39 229 Soderte (Nai 172 170 170 - 1 10 - 2 13 2300 Soderte 2070 2020 2000 - 3 3	46 Hizachi 50.85 51.60 48 - 5.60 910 Hoschst Akt 848 842 830 - 2.12
340   BLICP. C.L.   263   256   250   -1 14   270   Easier   145   380   384   -7 47   1870   Easier   1870	m 🛨 860 825 850 — 116 460 miné 2870 2750 2760 — 383 850 min ± 468 468 430 — 812 1270	Novvelles Gat 339 342 338 Occident, (Glin.) 530 600 600	+ 0.32   128   Soperal Styl   101   100   100   - 0.98 - 0.29   370   Soperap   332   331   320   - 3.61 - 4.76   2760   Somm-Alia + 2415   2281   2400   - 0.63	9 720 EM 575 648 654 - 3 11 1 325 ITT 280 287 270 - 2 57 2 145 30-Yokado 141 137 90 137 50 - 2 48
1040 B.I.S		Otich-Cuby 216   216   216 Opti-Parties 242   221   225		980 Merck 971 936 997 + 2.68 2 366 Minnesota M 380 340 340 - 5.56 2 245 Mobil Corp 207 50 139 201 - 3.13
4230 R.S.H	Re 98 95 94 50 - 3.57 520 price Bal 1050 985 982 - 648 1020 inyezen/ 1000 998 990 - 7 1010	Paris-Rées. + . 405 391 390 Pachelbronn + . 798 750 792 Perisse 779 770 742	- 3 70 Suez 290 50 284 284 - 2 24 - 0 75 280 Synthelabo + 282 259 289 + 2 67 - 4 75 6 16 Taits Lusanac . 549 540 550 + 0 18	230 Mergan J 199 50 189 50 189 50 - 5 01 7 38800 Nestlé 34200 32800 33950 - 0 73 8 182 Morak Hydra 128 121 40 121 40 - 5 16
2800   Carreloutik   2530   2400   2475   - 2.17   353   3520   343   Carino   129   123   129 20   + 0 16   1450   Saz et E   117   Carino AD.P   37   95   95 10   - 1 96   500   Giophy	ne 280   230   230   -11 54   815   60ex 1203   1205   1200   1200   1370		231 3380	7 1780 Potrolina 1530 1550 1530 575 Philip Morris 503 487 20 480 - 4 57 113 Philips 90 50 86 10 86 10 - 4 86
770 Comme 575 - 540 549 - 452 586 6TH-En	Ampione 449 426 50 436 — 2 90 680 e-Gas. # 523 502 514 — 1 72 1200 m # 2000 2015 1960 — 2 1200	P.M. Labinst 645 620 630 Presses Cisi 2450 2400 2460 Présibal Sic 1180 1136 1160	- 2 33 7290 T.R.T. ± 634 759 760 - 6 67 + 0 41 380 U.F.B 346 358 339 - 2 07 950 U.L.C. ± 810 761 768 - 5 19	2 700 Randionteln 528 511 296 - 2 2 700 Randionteln 528 511 - 3 22
275 C.S.E		Printiguz 642 628 628 Printiguz 450 431 425 Promociés 1560 1592 1580 Radiotecha 1025 985 975	- 2 18 620 LLF. † 513 507 625 + 2 34 - 5 58 825 LLS 808 789 803 - 0 74 - 4 66 215 LLG. † 182 178 807 - 0 57 - 4 88 885 LLG. †	St Helena Co. 68 10 88 30 67 60 + 2 27 29 40 - 9 78 20 50 50 50 50 50 50 50 50 50 50 50 50 50
58   Cainer-Childs   43 10   40 30   40 30   - 8 50   280   Insu. Ps 986   Cainers Street 4   880   552   880   - 1 12   1050   Insufrisor 475   Cain Middae   365   358   - 1 82   4500   Insufrisor 165   Codesty   - 148 50   149 10   185   + 0 33   620   Insufrisor	3180 3740 3800 - 278 3180	Reff. Diet. Total 70 88 68 Redoute (Le) + . 2900 2811 2895 Rebur feasibles 274 274 274 Rossad-Udat . 335 305 810	- 2 86 545 Velicon 44 80	7 1890 Siemene A.G 1290 1280 1280 - 2 33 180 Sony
300   Collineg	iniqua 783 780 780 - 164 Mar 575 550 573 - 035 4570 Ion 1095 1080 1025 - 639 205	Russel-C.R.L. R. topéride (Ly) 4350 4140 4140 Sade 180 10 160 160	483	28 Toshiba Corp
985 Did. Fession 886 941 941 248 1340 Labon & 436 Didd. F. imm 382 388 388 + 1 57 2880 Lagrand 115 DC 110 100 801 300 80 - 1 2480 Lagrand	* 1350 1355 1370 + 148 455 * 2225 2080 2200 - 112 1100	Sagem +   1510   1451   1500   Sagem +   1510   1451   1500   1423 50       Sh-Losis   1168   1132   1132   1135       Sulomon ,   1050   1000   1000	- 0 86   172   Amer. Teleph 162   158   156   - 3 70   - 2 42   144   Angla Amer. C 105 50   102   102 50   - 2 84   - 1 73   686   Amer. G	340 Voled 255 250 250 — 1 95 330 West Deep 239 232 50 235 — 1 67
860  Cald.Lyen. CD   800    800    800       720    1.eoy-Sc	mark   470   448   420  - 1064   1500		+ 0.42   1020   Bayer   932   903   901   - 3.33	2 09 Zambin Corp 156 148 151 - 443
	Ptant (silection)  Denier VALEURS Cours Denier pric. ptora	VALEURS Court Demis-		20/11 mesion Rechet VALEURS Emission Rechet net
Obligations Centret (N/) 185	181   Lowers (Std) 1184   1180   1111   Loris	Suse Fig. del-CP 279 10 280 Stemi	A.A.A	968 48 920 86 Oblicic Rigides
Emp. 7 % 1973 1290 Champus (high 138	Machines Bull	Teitringer	Actions France	307 75 303 20 Obligations Convert 396 82 378 92 7027 06 107027 08 Obliga
10,80 % 76/94 102 16 2 302 Cinna-Sistes 245 13,25 % 90/90 904 62 8-191 Cinna-Sistes	Métal Déploys 390 406 340 Mors 99 79 5 290 Navia Dinc. del 39 41	U.T.A	ASE 5000 487 02 476 14 Fractionity	224 42   218 95   Paramétique
16 % pin 82	225 OPR Pedbee	Visipis	AGF, Interdentin	2980 89   22753 81   Pailine Eprogram
13,40 % dic. 83   114 80   12 239   Const. Lyon-Alata   413   12,20 % est. 84   108 30   1 467   Concentin (La)   774     11 % Mr. 85   108 60   8 227   C.M.P   20 80	494 Print Nouventi 529 520 Patha CP 425 415 21 60 Path Form 254 230	Étrangères	AGE. Sécutió	7679 38 57335 54 Parison Revenu
OKT 12,75 % 83 1790 Cr. Universit (Cs) 580 Okt 10 % 2000 99 75 4 863 Cricina 133 10	132 10 Patero, Rieg, Die	AES	America-Valor	157 52 150 32 Phenix Pleosamens 348 05 248 82 0745 38 10638 97 6 Pleosamenias 638 84 607 96 851 40 651 41 Pleosamen A 842 33 842 33 842 33 842 33 842 33 842 33 842 33 842 33 842 34 842 84 84 84 84 84 84 84 84 84 84 84 84 84
OKT 9,90% 1996 98 50 7 927 Delme-Viel, Fis.) 1476 1476 Delme-Viel, Fis.) 1476 1476 Delme-Viel, Fis.) 700	786 Path-Chique 415 339 6 485 Pathinay (out, lest) 210 216 703 Pine Wooder 660 660	Algemeine Bank	Adhimagis court terms . 8265 99 5544 80 Gestion Associations	137 98 134 94 Pleasment J
CIS Paribot	861 PLM	Assurimma Mines	Agracis	613 43 585 61 Projector
PTT 11,20% 65 108 10 8 970 BF-Actangez 700 581	Providence S.A   1230   1200   12	Banque Ottomenn	Act Invariance Section	1396 72 1396 72 1396 72 Pid-Americation 21909 88 21909 88 1915 35 1846 12 Province Incention 442 76 422 68 10 100 100 100 100 100 100 100 100 100
CRT 9% 86	385   Riche-Poul to Im.)	CR	Capital Plas	1270 97 1270 97 Restpair
PP	170 Rosario Fin.) 745 745 a 211 70 a Roudige 170 626 Booglet et Fin 80 60	Dow Cleanied	Cortal court terms	540 15 615 66 Heoli Plus 1044 996 66 6237 21 808 41 St-Honod Assoc. 14259 78 14159 79 519 71075 66 St-Honod Facilities 157 70 648 88 393 47 375 53 St-Honod Facilities 1464 28 443 21
PALESPES prife. cours Fonc. Lycestille 585 Foncies 585 Foncies 500 9	355 Sucr 410	Goodyser 230 287 Grace and Co 285 280 Self Casude Corp. 132 55 Honeywell Inc. 310 312	Croissance Finance	517 93 494 44 S-Honoré P.M.E 391 45 373 70 1570 28 14541 20 S-Honoré Resi 11511 17 11465 31 1068 88 18052 77 S-Honoré Rendement . 11391 63 11334 96
Adies Progest 580 ) 580 France LARD 4400 44	245 Segs	L.C. indentation	Description	180 73 156 05 Settornoi Sonious 416 90 400 87 228 98 225 90 Settornoi Technol 847 49 618 13 233 79 223 19 Settornoi Valor 1228 95 12112 06
A.G.F. (St Creet.) 820 580 580 GAN	865 Sazam	Michael Back Pic 39 39 Microsi Remoter 71 67 Histori 1943 1840	Desur-Gélesion	1988 42   59188 42   Sécurio:
Annui Philiphia	904 9CAC	Oliversi	15-Velous	202 64 288 92 Secretor (Cordon BF) 714 69 704 03 142 90 136 42 Scart-Amocistions 1422 88 1420 76 726 38 64726 38 S.F.L. feet feet 546 43 530 51
Section reports, Eur	108 Serv. Equip. Vill	Ricoh Cy Ltd 46 46 Rolinco 221 80 218 90 Rolinco 249 247 20	Epertic	205 68 198 33 Signs 5000 287 53 288 57 225 07 1168 52 SL Est
B.N.P. Intercondia	Sph   Pinnt, Hévien    348   389   380   3	Rodemon   428   422	Epogra-Croiss. 1923 17 1287 76 Lice-Institutionals	23 68 23365 25 Separate
Curricodge	875 Soficial	Thom EM	Epergre-Long-Tenns . 1882 28 183 51 Michigas	145 05 138 47 Sognamon 339 12 325 88 980 28 2590 26 Sognamon 5502 49 7402 49 Sognamon 78272 37 7420 45 Sognamon 78272 33 77420 45
Campanorilam	564 School 905 900 245 Souther Astroj 300 300 321 Sombell 600 600	Visite Montagne 860	Epergra-Unia	509085
	Marché libre de l'or	Hors-cote	Epsion	594 35 55584 35 55584 35 55584 36 55584 36 55584 36 55584 36 55584 36 55584 36 5558 36 5558 36 5558 36 5558 36 5558 36 5558 36 5
MARCHÉ OFFICIEL COURS COURS COURS DES BILLETS  PRÉC. 20/11 Achit Vente	MONNAIES COURS COURS ET DEVISES préc. 20/11	Cochery	Euro-Croismance	121 04 401 95 141 44 135 03 U.A.P. Investina
Extra-Unix (\$ 1)	Or fin (kilo en hema)	Dubeis Inv. (Casto.)	Exhibition Original Science	148 202448 Uniforcia 1087 10 1037 80 129 18 903 34 Uni-General 1318 82 1282 94 127 71 1087 53 Uni-General 780 92 726 42
Belgique (100 F)	Pièce (angeler (10 fr) 400 Pièce suisse (20 fr) 558 556 Pièce latine (20 fr) 501 509	Hongovene	Force-Ster	529 94 5 15 76 Uni-Régions
Grands-Sentagons (f. 1) 10 152 10 156 9 900 10 500 Grics (100 dracinnes) 4322 4320 3 500 4 400 india (7 000 lines) 4812 4 613 4 250 4 750	Pilcerde 20 dollers	Révition	France-Heet	200 98 928 97 Univers-Actions 905 22 875 46 131 25 10931 25 Univers-Chiqurious 1481 27 1402 55 1280 12 573 35 Values 441 21 451 03 451 0
Suime (100 tz.)	Pilca de 50 pence         3390         3340           Pilce de 10 finaire         517         516           Or Londres         485 80         485 25           O'Zuich         485 50         488	Shif Lectrons do Mondo   895   892   Uliner   380	Fascic	42 43
Portugui (100 sec.) 4 190 4 182 3 500 4 400 Canada (S can 1) 4 342 4 341 4 150 4 550 Japon (100 yana) 4 214 4 208 4 086 4 285	Or Hongkang	c : coupon détaché - o : offe	rt - ° : droit détaché - d : demandé - ♦ : prix pré	icédent - +: marché continu

# Le Monde

## ÉTRANGER

- 2 Fin de la conférence générale de l'UNESCO. 3 Raisse des salaires
- pénurie en Roumanie. 4 Cambodge : le prince Sinanous accepte de rencontres M. Hun Sen en France.
- 6 L'évolution de la situa en Amérique centrale.

# POLITIQUE

- 7 L'élection cantonale par tielle de Marseille. La privatisation du Crédit
- 8 Le comité directeur du PS. 9 M. Chirac devant les
- Clubs 89. 10 Reprise en main au PCF.

## SOCIÉTÉ

- 11 Enquête de l'INSERM sur la santé des jeunes. 13 Un nouveau médicamen
- contre le SIDA. 15 Le rendez-vous manqué entre le cardinal Gagnon et les intégristes.
- 16 Sports. 22 Echecs.

## CULTURE

- 17 Musiques : les rencontre contemporaines de Matz. Le Pont des soupirs, at Théâtre de Paris.
- La semaine du mélomane 18 Cinéma : Zegen, de Shohei Imamura.
- Communication: les difficultés financières de Libé-

## ÉCONOMIE

- 40 La cempagne pour les elections prud'homales. 41 Le congrès de la CSMF. 43 La situation sur les places
- 46-47 Marchés financiers

## SERVICES

Spectacles .......20

- Annonces classées ... 23 à 34 Loto, Loto sportif .....22 Météorologie . . . . . . . 21
- Mots croisés .........21 Radio-Télévision .....21

- dutté ? JOUR Chaque matin : le journal. JOUR
- ABO Actualité, International, Sports 3615 Tapez LEMONDE Le Riveirie du Monde est ouverte, mais sur 3616 + LM 16

## Les répercussions de la crise boursière

# Les bons de souscription ne rapportent plus à Pechiney les fonds propres prévus

fait pas l'affaire d'un certain nom-bre de sociétés - Peugeot SA, Valéo, Pechiney... - qui avaient pro-cédé à des émissions de titres (certificats d'investissements, actions, obligations) accompagnés de bons de souscription (ou warrants) dont certains arrivent à échéance d'ici à la fin de l'année. Ces bons donnent le droit d'acquérir des titres nouveaux à des conditions fixées par avance. En période de hausse, ces le cas depuis le krachadu 19 octobre, les sociétés concernées étant privées de la rentrée de fonds propres

Pechincy est dans cette situation Le producteur d'aluminium avait émis, en février 1986, des certificats d'investissements privilégiés (CIP) au prix de 225 F, accompagnés de warrants ouvrant droit jusqu'au 31 décembre de cette année à des CIP au prix de 260 F. Avec un titre monté jusqu'à 352 F, le groupe de la rue de Balzac pensait empocher sans problème 930 millions de francs. La chute du titre à quelque 220 F

La chute du marché boursier ne l'oblige à envisager d'autres solu-

Deux pistes ont déjà été explorées, sans succès. La première aurait consisté à procèder à une offre publique d'échange des warrants actuels contre des warrants de plus longue durée, mais cela exigenit la réunion d'une assemblée générale extraordinaire des porteurs de CIP, qui, compte tenu des délais, se serait tenue entre le 25 et le 31 décembre,ce qui n'est pas considéré comme une période favorable. La seconde aurait permis de prolonger la durée des warrants actuels jusqu'au 31 mars 1988, voire usqu'an 30 juin 1988. Mais cette idée s'est heurtée au refus de la Commission des opérations de Bourse (COB) qui a adopté cette attitude pour l'ensemble des dossiers du même type, au motif que certains porteurs out déjà bradé leurs warrants et qu'ils seraient donc défavorisés si l'on modifiait aujourd'hui les règles. Una nouvelle réunion de la COB est prévue cette semaine qui risque de confirmer cette décision.

Resterait alors à imaginer d'autres solutions. On pourrait envisager, par exemple, que le prochain conseil d'administration de Pechiney, le 7 décembre, propose une nouvelle émission de warrants, voire même de CIP. Cela nécessiterait de constater au 31 décembre le nombre de warrants souscrits, puis de faire une émission pour le solde, sachant que les CIP ne peuvent représenter plus de 25% du capitai d'une entreprise nationalisée telle que Pechiney (ses CIP actuels en représentent déjà 17%). Une assemblée générale des porteurs de CIP pourrait alors réunie en janvier. Une autre solution, moins favorable, scrait d'envisager une émission d'obliga-tions convertibles ou à warrants.

Enfin, on ne peut exclure, avec un brin d'optimisme, que le marché boursier évolue de façon suffisamment favorable d'ici à la fin de l'année pour que les porteurs actuels de CIP retrouvent un intérêt à exercer leurs warrants...

CLAIRE BLANDIN.

## Près de Bastia

## Un jeune motocycliste est grièvement blessé par un CRS

Un jeune motocycliste, âgé de quinze ans, a été blessé, le dimanche 22 novembre, vers i heure, par un CRS qui a ouvert le feu sur lui après que le jeune homme avait force un barrage routier près de Bastia (Haute-Corse). Le jeune homme, qui sortait d'une discothèque et ren-trait au domicile familial, circulait sur une moto de grosse cylindrée, appartenant, semble-t-il, à son père.

Faute probablement de disposer des papiers du véhicule qu'il n'avait d'ailleurs pas le droit de conduire, l'adolescent a tenzé de se dérober à un contrôle effectué par la police sur un pont à proximité de l'étang de Biguglia: L'un des policiers, un gardien de la CRS 23, a alors tiré sur le fuyard, as avoir effectué les som-mations d'usage. La jeune homme, atteint d'une balle qui lui à traversé les joues, a été hospitalisé à Bastia et placé en salle de réanimation, même si, précise-t-on de source officielle,

ses jours ne sont pas en danger. L'anteur du coup de feu, dont l'identité n'a pas été précisée, a été placé en garde à vue et l'inspection générale des services (IGS) de police, saisie de l'affaire, a ouvert

# -Sur le vif-

# Chère transparence

Yous savez ce que je viens d'apprendre ? C'est mes copains du journal qui me l'ont signalé. En pleine discussion sur la transparance et le financement des partis, l'Assemblée nationale a voté l'autre nuit en catimini, dans le silence et le vide de ses bancs désertés, un article de loi qui interdit de révéler ce qu'ils gagnent, nos politiciens. Pas seulement eux, d'accord, tout un

On peut le savoir. Suffit de se renseigner dans les mairies. Il y a des listes où c'est marqué, les impôts, le quotient familial, les revenus, tout ca. Mais c'est top secret. Si on le révèle, on sera condamné à payer une amende égale au montant des sommes diviniguées | Qu'est-ce que vous ites de ça ? C'est dingue, non l

Vous evez entendu Pasqua, hier, au & Grand Jury RTLle Monde », à propos de la dis-cussion, jeudi prochain à Matignon entre les chefs des partis, oluis désiraux les uns que les autres, à les en croire, de mettre enfin sur la table ce qu'ils se refilent dessous. Tout dépendra de leur sincétité, qu'il a dit, Pasqua. Alors là, permettez-moi de rigo-

ler, à la lumière de cette loi, leur sincérité, parions-en l

sur Europe 1, fallait voir Chaban se tortiller sous les questions des confrères. C'est pas simple, cette affaire, c'est très compliqué, faut pas se bousculer, faut comprendre... Faut peut-être aussi se souvenir de ce fameux avoir fiscal qui lui avait pennis le plus légalement et le plus discrètement du monde d'envoye pêter son percepteur.

Moi qui espérais qu'on arrive rait au moins à obtenir des serviteurs de l'Etat qu'ils consentent è nous dire en quoi consiste leur fortune avant et après leur passage dans les palais nationaux, fallairi que je sois gourde i ils n'oist plus le droit i Ça tombe bien, non? Paudreit être fou pour avouer combien on gagne, iè, maintenant. Moi mâme, je ne m'y risquerais plus. Voyez que je aois condamnée à verser l'équivalent de mas... maiheureux bâtons, J'allais lâcher le morceau. Je me suis rattrapée à

CLAUDE SARRAUTE.

# BOURSE DE PARIS Matinée du 23 novembre : 4 Prudence

La Bourse de Paris est demeurée prudente, lundi. Durant les premières transactions, l'indicateur de séance affichait + 0,51 %, après avoir ouvert à + 0,46 %. Parmi les valeurs en hausse figuraient Europe 1 (+ 10,70 %), Marine Wendel (+ 8,33 %), SCOA (+ 7,73 %). OPFI-Paribas (+ 6,67 %), SGE (+ 6,62 %), Intertechnique (+ 6,41 %).

# Valeurs françaises

		Parcer.	-	-
1	Acety	122	327	310
1	Agence Henre	440	442	436
1	Air Liquida (L')	515	504	507
1	Baccaira (Cal	384	390	385
1	Bongrain		2145	2145
1			915	905
	Boaygoot	4201	4200	4205
1				
	Carefour	705	698	715
	Clab Mediaments	968	355	351
ı	Exec (Gin.)			
	Elf-Amitains			1
ı	Escior			
1	Laterge-Coppie		1::::	}
1	Lyons, dus Elles	1198	1182	1200
- (	Michalia	203 90	203 80	
	Mic Cal			
1	Mole Henousy	14000	1460	1440
ł	Navig. Michel	703	765	750
1	O4417		1	1
- (	Perced Ricard	720	718	715
	Peogett S.A			
ı	Saint Gobard		423 50	429
	Sancii	526	525	524
-	Scurce Petries	880	585	562
-	Thomson-C.S.F.			
	Total C.F.P.	1		1
	Valo		400	406
	100			

## Cinq personnes inculpées à Créteil après le rapt de Mélodie

Quelques heures après la libération de Mélodie, le vendredi 20 novembre, la fillette de M. Ray-mond Nakachian et de la princesse Kimera, la chanteuse sud-coréenne (le Monde du 21 novembre), cinq personnes ont été interpeilées près de Paris et inculpées, dimanche à Créteil, d'association de malfaiteurs et d'enièvement de mineur avec lemande de versement de rancon. par M. Daniel Fontanaud, juge d'instruction. Il s'agit d'Antoine Espin Allonso, d'origine espagnole, de Jean-Pierre Santoul, d'Idir Idje-raoui, d'origine algérienne, et de deux femmes dont l'une serait

l'éponse d'Espin Allonso. Jean-Pierre Santoul, présenté comme l'un des cerveaux de l'affaire par la police espagnole, connaissait par in ponce espagnose, commissant indirectement le père de Mélodie, et sa fille, Mélanie, fréquentait le même collège que Mélodie, à Mar-bella, et était devenue sa meilleure

En plus des cinq personnes inculpées à Créteil, quatre malfaiteurs sont aux maîns de la police espegnole, qui les a capturés lors de l'assaut, vendredi matin, de l'appartement à San-Roque où la petite fille était retenue. Parmi ces derniers, figurent deux Français, Freddie Auray, trente-trois ans, et Constant Georgoux, trente-quatre ans. An total, sur les neuf personnes arrêtées (deux sont encore en fuite), sept sont des ressortissants français. Selon la police espagnole, le rapt de Mélodie aurait été préparé dans une prison francaise.

GROUPE INTERNATIONAL

Agé de 35 aus environ, vous disposez d'une formation commerciale supérieure et de l'expérience réussie d'une Direction Commerciale ou Marketing biens d'équipement

Votre savoir-faire en Marketing stratégique et en organisation et votre potentiel de Dirigeant vous permettent d'assurer en complète autonomie, la Direction d'un Centre de Profit Commercial de 60 personnes organisé en 3 composantes : le marketing,

Placé sous l'autorité de la Direction Générale du Groupe, vous disposez d'équipes très structurées, (Direction des Ventes et chefs de produit) et de larges possibilités

recrute pour son siège à Besancon

## DIRECTEUR du CENTRE de PROFIT COMMERCIALISATION FRANCE EQUIPEMENTS & CONSOMMABLES

Merci d'adresser lettre mainuscrile, CV, photo et prétentions sous ref. 69890 à PROJETS 12. rue des Pyramides 75001 PARIS qui Iransmettra en totale discrétion.

# Le bicentenaire de la Révolution

# Sous le signe de la mondialisation médiatique

Révolution française organisera du Acoustica française organisera di 3 an 10 juin 1988 dans la grande halle de La Villette, avec la Ville de Paris, un forum, « 89 avant-première». «Lieu d'échange» et «virine» des projets de commemo-cial de la projets de commemoration en cours d'élaboration mais sussi, selon la volonté de ses organi-sateurs, « outil de communication » destiné à assurer la médiatisation de ces divers projets, le forum «89 evant-première» devrait « donner à voir le chantier énorme de la prépa-

« Donner à voir » : tardivement mise en place, dirigée successive-ment par Michel Baroin, puis un peu plus tard, après sa disparition tragi-que, par M. Edgar Faure, ballottée an fil d'incertitudes politiques qui ant in directiones pointages qui-sont à la mesure des enjeux symboli-ques de ce deux centième anniver-saire, la mission n'a jusqu'à présent pas en l'occasion de montrer quoi que ce sois de ce que pourrait être cette commémoration.

Une seule évidence s'est rapidement imposée, en dépit des nom-breux points d'interrogation : si 1889 fut marquée du sceau de la renaissance de l'idée républicaine et 1939 par les lourdes incertitudes de la période, 1989 sera avant tout placée sous le signe de... la mondialisa-tion médiatique quasi instantanée de quelques grandes manifestations qui seront de ce fait pensées et réalisées en fonction des impératifs variés de

Une antre question hante en France toute celébration de cette ampleur : quelle trace monumentale laissera-t-elle pour les siècles à venir ? M. Faure à semble-t-il, venir? M. Faure a semble-t-11, trouvé une réponse et une parade à la redoutable brièveté des délais. Non sans habilité, puisqu'il pourra ainsi réaliser un projet qui lui tient personnellement à cœur, il a vaincu les réticences initialement très fortes. de la rue de Rivoli et obteau que soit. mis à la disposition d'une « fonda-tion internationale des droits de l'homme et des sciences de l'humain, à créer, le toit de la rande arche de la Défense, en cours

L'effort de l'Etat, qui s'apprétait à tirer 90 à 100 millions de francs de cette partie de la grande arche, après l'abandon du projet de Carre-

La mission du bicentenaire de la four de la communication, n'est pas

sculement symbolique. L'ambition de M. Faure est dou-ble : faire du toit de la grande arche le monument-symbole de 1989 comme la tour Eiffel fut celui de 1889; associer son nom à la création de cette fondation, à laquelle il assi-gne trois raissions...: alimenter la réflexion sur les droits de l'homme et leurs développements à la lumière des défis de l'avenir (génétique, bioéthique, etc.); essurer enseigne-ments et recherche dans ces

tion du grand public. Une cinquentaine de millions de francs, fournis par le mécénat d'entreprises, devraient être néces-saires à l'installation de cette fondation, dont le fonctionnement est préva moyennant un budget de quel-que 10 millions. La Fondation internationale des droits de l'homme et des sciences de l'homain pourrait ouvrir ses portes en mai 1989 si l'échéancier prévu par ses promo teurs est respecté.

## L'œil da président

En attendant de déployer les plus hautes exigences des droits de l'homme et de l'éthique, la grande arche de la Défense a été le lieu d'un conflit plus terre à terre. En s'y ren-dant solennellement le 25 août dernier en compagnie de M. Jacques Chirac, M. Edgar Faure a ulcéré le chief de l'Etat, qui juge cette auda-ciense et prestigiense réalisation architecturale à la hauteur de sa propre fonction. Rien ne dit que l'offense ait été lavée par la toute récente visite de M. Mitterrand, en compagnie de la reine de Danemark. sur le chantier de l'œuvre tant

Cette petite zizanie n'est pas le scule lézarde de l'édifice con seule lézarde de l'édifice consensuel

— puisque tel est le mot d'ordre afficiellement mis en avant depuis plusieurs mois — de la préparation du
bicentenaire. M. Régis Debray, qui
avait en avril 1984 quitté (en théorie) l'Elysée pour le Conseil d'Etat,
y est de nouveau afficiellement,
depuis le mois d'octobre. Il est
désormais l'œil du président pour
tont ce qui concerne le bicentenaire.

Pour l'heure, les collaborateurs de M. Edgar Faure poursuivent l'inventaire des innombrables projets, individuels et collectifs. Dans le domaine de l'édition et de la recher-che, le plus spectaculaire est venu, jusqu'à ce jour, du bouillant et très francophile magnet britannique des médies Robert Maxwell. Le maion d'édition Pergamon Press qu'il pos-sède s'apprète en effet à publier sur microfiches un corpus d'un million de pages au moins de sources impri-Révolution française.

L'ambition proclamée de l'entreprise est de faire fleurir demain à Canberra, Princeton et Tokyo aussi bien qu'à Birmingham on Berlin un développement gigantesque des tra-vaux universitaires consacrés à la période. Une façon comme une autre de commencer à préparer...

MICHEL KAJMAN.

• Un film contro l'apartheid. - Sir Richard Attenborough, le réalisateur du film Cry Freedom, consecré au militant noir Steve Biko, a vive-ment attaqué, le vendredi 20 novembre à Herere, le système d'aparthoid, lors du gala de «première» du film, et il a silimé que son cauvre aveit pour objectif d'aider la totte contre le ségrégation raciale en Afrique du Sud. Le film de Sir Attenborough est consecré à l'amitié qui a lié Steve Biko, mort en détention, en novem bre 1977, des suites de brutalités policières, au journaliste blanc sud-africain Donald Woods. « J'ai réalisé os film dens l'espoir que tous ceux qui ignorent ou se dés problème de l'arpatheid le verraient et qu'ils se sentiraient dès lors protions, a déclaré Sir Richard. Le premier ministre zimbeween, M. Robert Mugabe, dont le gouvernement a financé 18 % du coût total du film (39 millions de dollars), assistait au lancement official du film, qui est toutefois déjà distribué aux Etate-Unis depuis un mois. - (AFP.)

Le numéro du « Monde » daté 22-23 povembre 1987 a été tiré à 489 074 exemplaires

Ils étaient les 4 mousquetaires de l'Avant-Garde Prolétarienne. Vingt ans après...

> NETCHAIEV EST DE RETOUR

Un roman de JORGE SEMPRUN

J.C.LATTES

# MARAHE NOTRE TILS DITES À CHARLES HENRY COMPAG TOMBA QU'TLSE RENDE À LA RÈGLE À CALCUL BUS DEMANDE FIPÈLES CILENTS PEPULS PIUS D'UN

LA REGLE A CALCUL 65 bd Saint-Germain BP 300 75228 Paris cedex 05 **Tél. (1).43:25:68.88 Télécopie : (1) 43.25.22.76 Télex RAC 201 324 F**.



D.E F.G

# Ordinateurs

l'hebdomadaire informatique au format NEWS

CETTE SEMAINE EN SUPPLÉMENT UN MAGAZINE

